

concentration des entreprises de transport routier de marchandises en Pays de la Loire



Liberté • Égalité • Fraternité
RÉPUBLIQUE FRANÇAISE



direction
régionale
de l'Équipement
Pays de la Loire



PAYS DE LA LOIRE

avril 2007

SOMMAIRE

Introduction	1
Première partie : Analyse des données statistiques	3
I - Le nombre d'entreprises.....	4
II - Le nombre d'établissements.....	6
III - Les effectifs salariés	8
<i>Les effectifs salariés selon la taille des établissements qui les emploient</i>	8
<i>Les effectifs salariés par activité</i>	9
<i>Évolution comparée des effectifs et des établissements</i>	11
IV – Établissements principaux et établissements secondaires.....	13
Deuxième partie : Analyse des liaisons financières	15
I- Les groupes régionaux.....	15
II – Les sociétés ligériennes sous contrôle de groupes nationaux ou internationaux.....	73
III – Les réseaux d'entreprises : coopératives et groupements de transporteurs.....	157
Troisième partie : synthèse d'entretiens avec les dirigeants de groupes ligériens sur leurs perspectives de développement	176
Conclusion	178

Introduction

La Direction Régionale de l'Équipement a mené avec l'ORT un programme d'études sur la connaissance du secteur des transports routiers de marchandises en Pays de la Loire : implantation territoriale des entreprises, des établissements, localisation de l'emploi (publication en avril 2005), localisation des entreprises inscrites au registre des transporteurs (GRECO), nouvelles stratégies déployées face au renforcement de la concurrence.

Les organisations professionnelles du transport routier y ont été naturellement associées.

La présente étude sur la concentration du secteur constitue l'un des volets de ce programme.

Les phénomènes de concentration sont communs à tous les secteurs d'activité et le secteur du transport routier de marchandises n'y échappe pas.

L'une de ses manifestations est la constitution de grandes entités juridiques de dimension internationale qui concentrent la majorité des chiffres d'affaires et des effectifs salariés.

Une autre manifestation de la concentration du secteur est l'évolution du nombre d'entreprises et de leur effectif moyen, selon des modalités qui peuvent être très variables : constitution de très grosses entités en parallèle avec le maintien de très petites entreprises ou élévation de l'effectif moyen des établissements.

Ces phénomènes ne sont pas indifférents au niveau régional. En effet, la domination du secteur par des grands groupes internationaux ou au minimum européens tend à déplacer les centres de décision hors de la région.

La région Pays de la Loire qui a vu naître certains fleurons du secteur a-t-elle toujours sur son territoire des leaders du transport, à quelle échelle ?

Quelle est la dynamique du secteur dans la région, quel type d'entreprise se crée, quel type d'entreprise disparaît ?

Quelle est la stratégie développée par les principales entités ligériennes ? Peut-on espérer voir émerger parmi elles de nouveaux leaders ?

C'est à ce type de questions que répond la présente étude.

Elle est organisée en trois parties :

Une première partie analyse des données statistiques sur les entreprises, les établissements et les effectifs salariés. Elle permet de voir quelle a été l'évolution du nombre d'entreprises et d'établissements depuis 10 ans, quelles activités ont été dynamiques ou en régression, quelle a été cette évolution suivant la taille des entreprises. Elle permet également de voir si la taille moyenne des établissements a augmenté et dans quelles activités.

Une deuxième partie va au-delà de cette vision statistique sur les entreprises et les établissements en s'attachant aux liaisons financières, faisant apparaître les entités économiques dans leur véritable dimension, et leurs centres de décision. C'est une analyse qui n'avait jamais été faite sur les Pays de la Loire et qui dessine une image du secteur très dépendante de centres de décision externes et où une poignée de groupes régionaux ou au moins de sociétés d'une certaine importance conserve son indépendance mais dans un champ d'action relativement limité.

Une troisième partie, qui n'avait pas été prévue initialement mais a été demandée par la DRE et les organisations professionnelles, s'est attachée à dépasser le constat pour évaluer quelles sont les perspectives des groupes régionaux identifiés précédemment, et leurs stratégies. Des entretiens téléphoniques avec leurs dirigeants ont mis en évidence de nombreux points communs et des stratégies assez convergentes.

Première partie : Analyse des données statistiques

Cette première partie est basée sur l'analyse des informations statistiques sur les entreprises, les établissements et les effectifs salariés.

Elle s'attache d'abord aux aspects quantifiables du phénomène de concentration : évolution du nombre d'entreprises, évolution du nombre d'établissements, taille des entreprises et des établissements (en effectifs salariés).

Les sources utilisées sont INSEE (SIRENE) et UNEDIC. On est remonté le plus loin possible sans rupture de série.

Elle porte ensuite sur la dimension des sociétés régionales, en termes de nombre et localisation de leurs établissements. Ce recensement systématique a été fait à partir du fichier ASTREE, issu des déclarations obligatoires aux registres du commerce et des sociétés.

Les activités prises en compte sont classées selon la nomenclature NAF :

602 L : Transports routiers de proximité

602 M : Transports routiers de marchandises interurbains

602 N : Déménagement

602 P : Location de camion avec conducteur

634 A : Messagerie, fret express

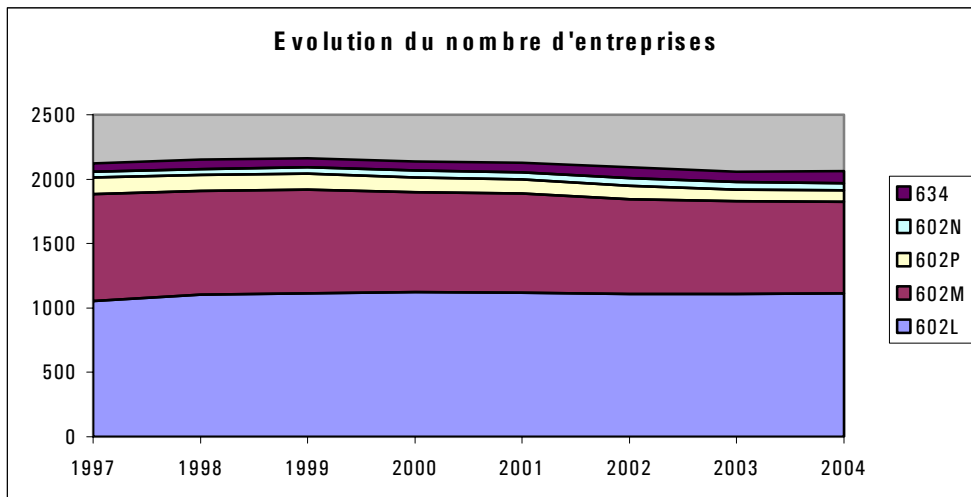
634 B : Affrètement

634 C : Organisation des transports internationaux

On considèrera, par la suite, que ces activités constituent le secteur du transport routier de marchandises (TRM)

I - Le nombre d'entreprises

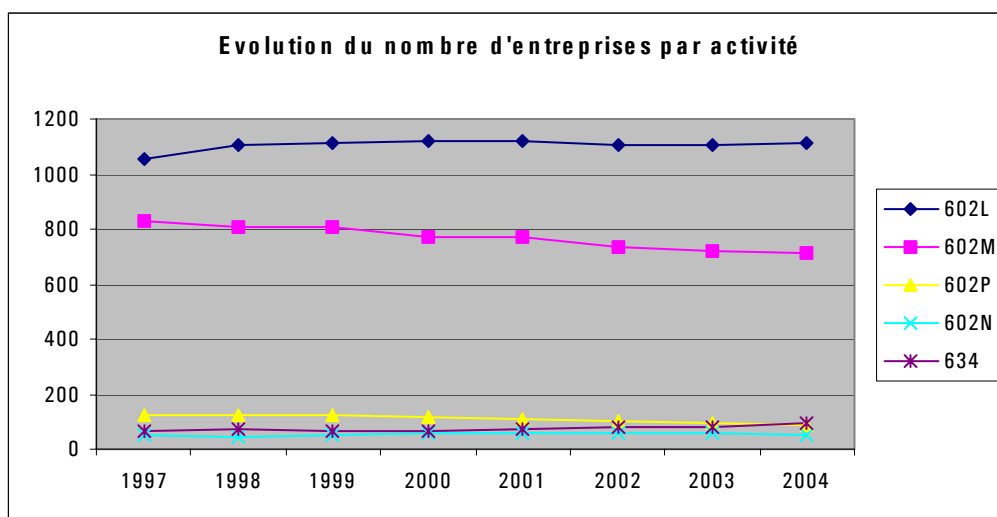
Le nombre d'entreprises du secteur des TRM en Pays de la Loire est actuellement un peu supérieur à 2000 entreprises. Il a peu évolué en 7 ans (-3% de 1997 à 2004). Il progressait régulièrement jusqu'en 2000 ; il a diminué ensuite jusqu'en 2004 où il s'est stabilisé.



Source : INSEE-SIRENE

Mais cette baisse du nombre d'entreprises est en fait la conjonction de tendances divergentes :

- la forte baisse du nombre d'entreprises de transport en longue distance et de location (respectivement -14 % et -31 % en 7 ans) ;
- l'augmentation du nombre d'entreprises de transport de courte distance jusqu'en 2001 puis sa stabilité ;
- l'augmentation régulière des auxiliaires de transport.

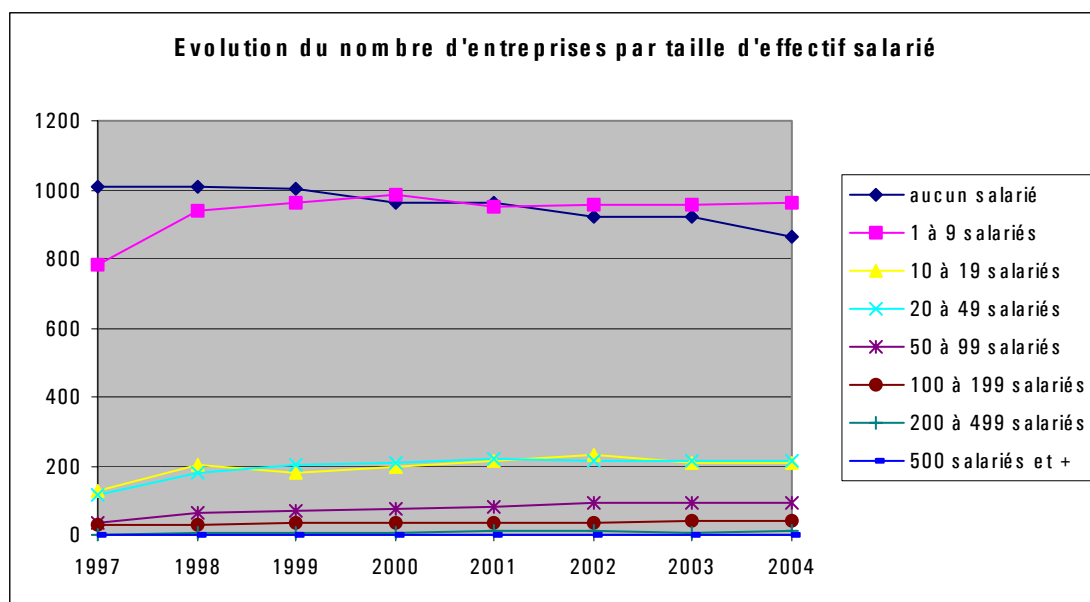


Source : INSEE-SIRENE

Les entreprises de transports routiers de proximité (602 L), puis celles de TRM interurbains (602 M), constituent l'essentiel des entreprises du secteur. Il n'en va pas exactement de même en effectifs, les entreprises de TRM interurbains comptant trois fois plus de salariés que celles de transport routier de proximité et que celles des activités auxiliaires (cf. page 7).

Si maintenant on s'intéresse à la taille des entreprises, il apparaît que ce sont les entreprises sans salarié qui sont devenues moins nombreuses, au profit de toutes les autres catégories d'entreprises.

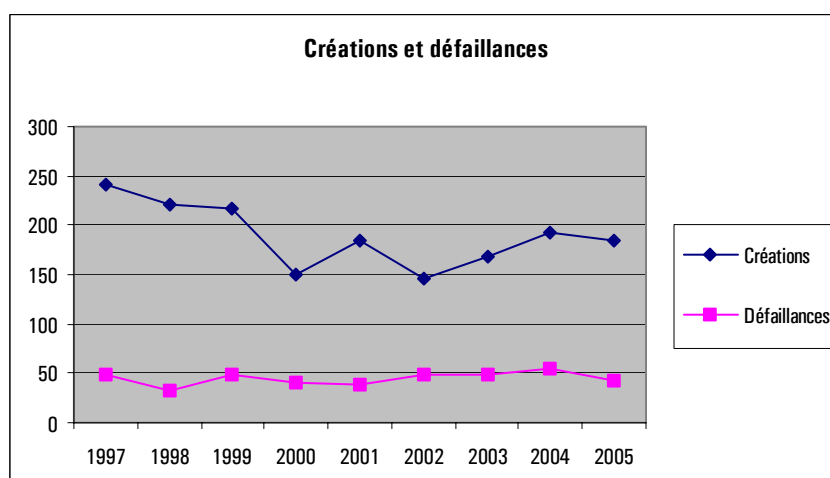
Il y a, en 2004, 224 entreprises sans salariés de moins qu'en 1997 (-122 pour le transport de proximité, -83 pour le transport interurbain et -31 pour la location).



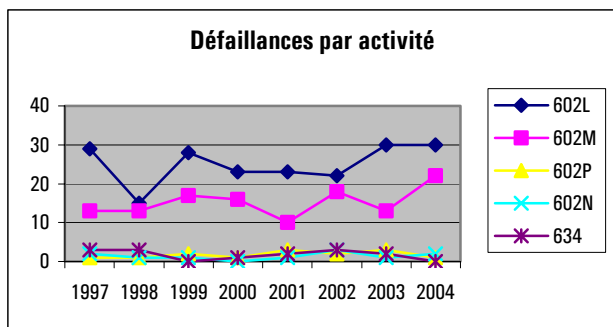
Source : INSEE-SIRENE

Les créations d'entreprises en TRM interurbains ont chuté dans les années 1990 ; elles tombent à 50 en 1997 puis évoluent entre 20 et 40 par an alors qu'en 1990 elles se montaient à 180. Même tendance mais atténuée pour les entreprises de TRM de proximité. Ce phénomène est à rapprocher du durcissement des conditions de création d'entreprise de transport par l'application de la réglementation européenne (capacité professionnelle, capacité financière, honorabilité).

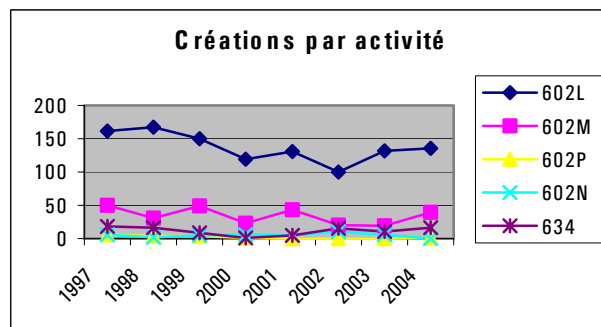
Les défaillances ont également diminué dans les années 90 mais sont à peu près stables entre 40 et 50 par an pour l'ensemble du secteur.



Source : INSEE-SIRENE



Source : INSEE-SIRENE



Source : INSEE-SIRENE

En résumé, le nombre d'entreprises du secteur qui progressait régulièrement jusqu'en 2000 a diminué très modérément (-3 % de 1997 à 2004) jusqu'en 2004 où il s'est stabilisé.

Ce sont les entreprises sans salarié et les entreprises de TRM interurbains qui sont en diminution.

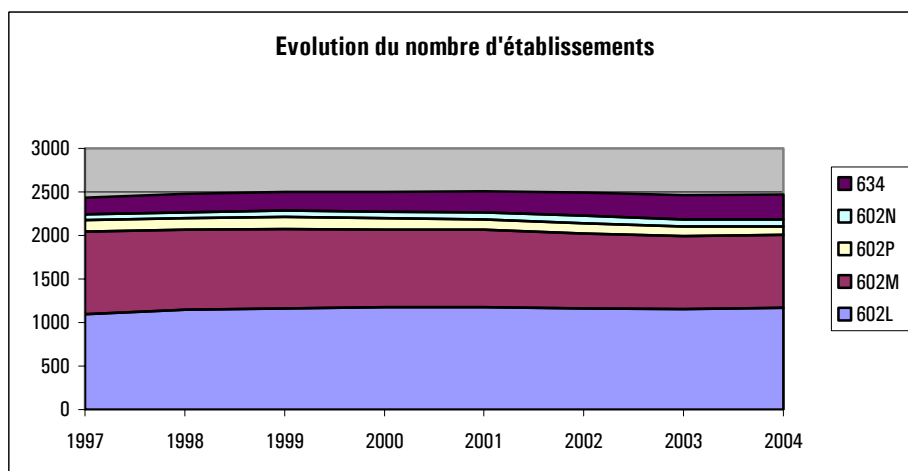
Les créations d'entreprises ont beaucoup diminué. Les défaillances ont un peu augmenté.

Ceci est à rapprocher du durcissement des conditions de création d'entreprise de transport dans les pays de l'Union Européenne et, sans doute également, aux conditions de concurrence dans cette activité.

II - Le nombre d'établissements

Le nombre d'établissements est resté stable, durant la même période (1997-2004) au niveau de 2500 établissements.

Ceci implique une très faible évolution du nombre d'établissements moyen par entreprise qui passe donc de 1,18 à 1,2. On ne peut guère qualifier cette évolution de concentration.

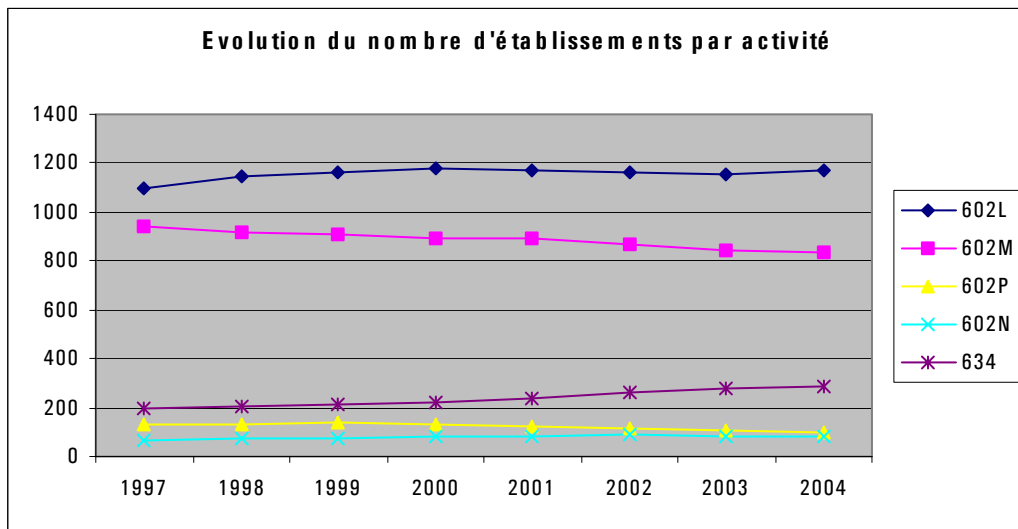


Source : INSEE - SIRENE

Comme pour les entreprises, cette stabilité globale du secteur masque

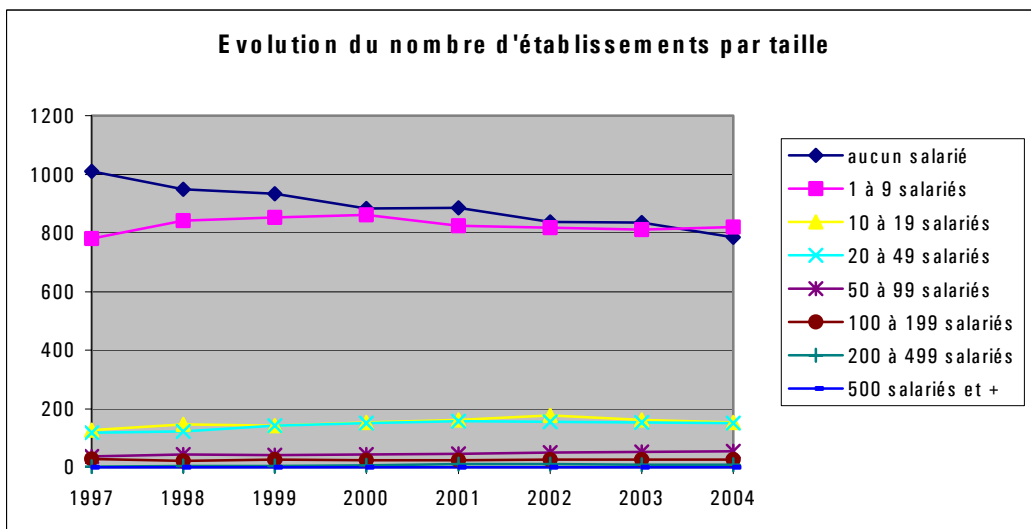
- la forte baisse du nombre d'établissements de transport en longue distance et de location (respectivement -12 % et -26 % de 1997 à 2004) ;
- l'augmentation du nombre d'établissements de transport routier de courte distance jusqu'en 2001 puis sa stabilité ;
- l'augmentation régulière des auxiliaires de transport.

Ces évolutions sont tout à fait semblables à celles du nombre d'entreprises.



Source : INSEE - SIRENE

Lorsqu'on considère la taille, on constate là encore peu de différence entre entreprises et établissements sauf la diminution non seulement des établissements, à salarié unique mais aussi de ceux ayant de 1 à 9 salariés (les entreprises ayant, elles, augmenté).

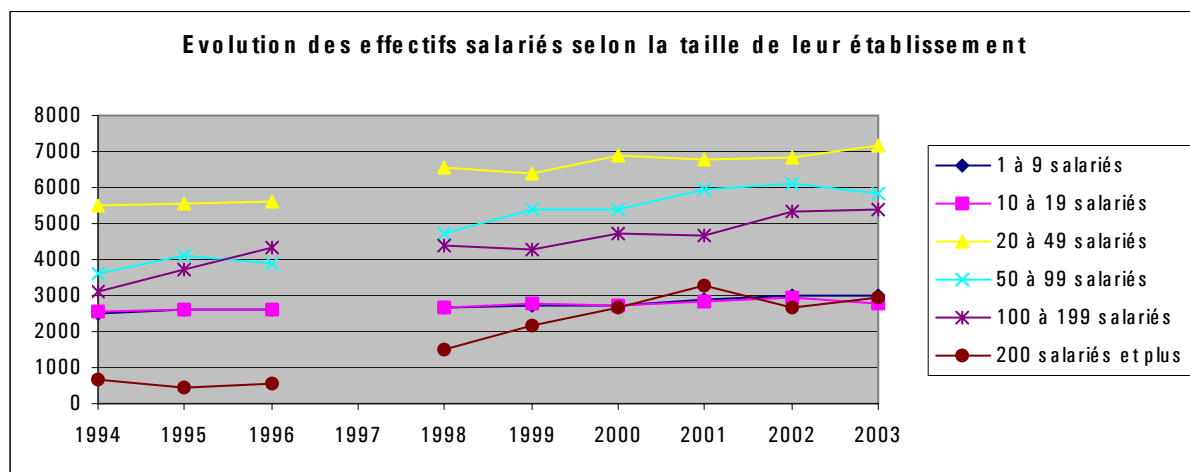


Source : INSEE - SIRENE

III - Les effectifs salariés

Les effectifs salariés selon la taille des établissements qui les emploient.

Les effectifs salariés ont augmenté de 1994 à 2003 dans toutes les catégories d'établissements.



Source : Unedic

Ils augmentent d'autant plus que la taille de l'établissement augmente, et particulièrement dans les plus importants (200 salariés et plus) qui ont vu leurs effectifs plus que quadrupler en 10 ans.

Une exception, les établissements ayant entre 10 et 19 salariés dont les effectifs ont peu augmenté (10 %).

	1994	1995	1996	1997	1998	1999	2000	2001	2002	2003
1 à 9 salariés	2507	2638	2592		2676	2700	2749	2911	2988	3011
10 à 19 salariés	2572	2624	2585		2675	2763	2719	2843	2940	2802
20 à 49 salariés	5489	5561	5631		6533	6398	6912	6789	6811	7150
50 à 99 salariés	3629	4120	3898		4711	5368	5373	5959	6122	5814
100 à 199 salariés	3121	3727	4326		4368	4253	4741	4658	5331	5365
200 salariés et plus	642	455	537		1515	2188	2674	3252	2686	2951
TOTAL	17960	19125	19569		22478	23670	25168	26412	26878	27093

Source : Unedic

	1994	1995	1996	1997	1998	1999	2000	2001	2002	2003
1 à 9 salariés	100	105	103		107	108	110	116	119	120
10 à 19 salariés	100	102	101		104	107	106	111	114	109
20 à 49 salariés	100	101	103		119	117	126	124	124	130
50 à 99 salariés	100	114	107		130	148	148	164	169	160
100 à 199 salariés	100	119	139		140	136	152	149	171	172
200 salariés et plus	100	71	84		236	341	417	507	418	460
TOTAL	100	106	109		125	132	140	147	150	151

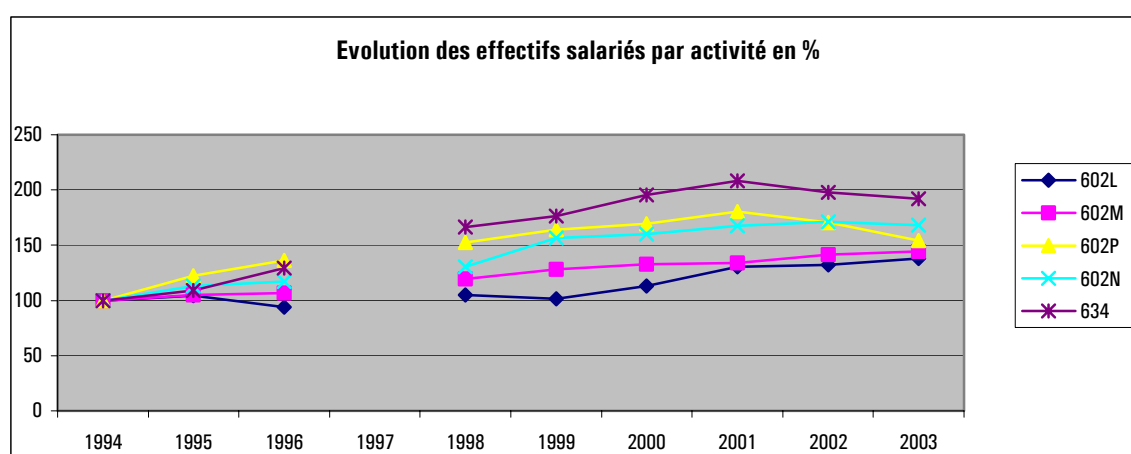
Source : Unedic

Malgré cette évolution, près de 50 % des salariés travaillent encore en 2003 dans des établissements de moins de 50 salariés (60 % dix ans avant).

L'information statistique équivalente sur les salariés par taille d'entreprise, et non d'établissement, n'existe malheureusement pas, les effectifs salariés n'étant pas consolidés au niveau des entreprises.

Les effectifs salariés par activité

L'évolution des effectifs salariés par activité est moins contrastée que l'évolution selon la taille des établissements.



Source : UNEDIC

La plus forte progression est dans la NAF 634 où l'on trouve aussi les plus grands établissements.

	1994	1995	1996	1997	1998	1999	2000	2001	2002	2003
602L	3927	4099	3687		4127	3984	4451	5136	5191	5419
602M	10114	10606	10779		12094	12971	13439	13543	14308	14615
602P	1020	1248	1392		1558	1677	1726	1838	1739	1571
602N	343	387	401		448	537	549	575	586	577
634	2556	2785	3310		4251	4501	5003	5320	5054	4911
TOTAL	17960	19125	19569		22478	23670	25168	26412	26878	27093

Source : Unedic

	1994	1995	1996	1997	1998	1999	2000	2001	2002	2003
602L	100	104	94		105	101	113	131	132	138
602M	100	105	107		120	128	133	134	141	145
602P	100	122	136		153	164	169	180	170	154
602N	100	113	117		131	157	160	168	171	168
634	100	109	129		166	176	196	208	198	192
TOTAL	100	106	109		125	132	140	147	150	151

Source : Unedic

L'effectif moyen du 602 M (transports routiers de marchandises interurbains) est plus du triple de celui des établissements du 602 L (transports routiers de proximité), du double si l'on ne prend en compte que les établissements ayant des salariés.

L'écart est encore plus important avec le 634 où l'effectif moyen monte à 50 salariés par établissement et est de l'ordre de 100 si l'on ne prend en compte que les établissements ayant des salariés.

Toutes activités

année	effectifs	nombre d'établissements ayant des salariés	Nombre total d'établissement	Effectif moyen par établissement ayant des salariés	Effectif moyen par établissement
1998	22478	1421	2475	16	9
1999	23670	1460	2502	16	9
2000	25168	1503	2498	17	10
2001	26412	1516	2504	17	11
2002	26878	1542	2491	17	11
2003	27093	1516	2462	18	11

NAF 602L

année	effectifs	nombre d'établissements ayant des salariés	Nombre total d'établissement	Effectif moyen par établissement ayant des salariés	Effectif moyen par établissement
1998	4127	488	1146	8	4
1999	3984	507	1164	8	3
2000	4451	536	1177	8	4
2001	5136	552	1173	9	4
2002	5191	577	1160	9	4
2003	5419	566	1155	10	5

NAF 602M

année	effectifs	nombre d'établissements ayant des salariés	Nombre total d'établissement	Effectif moyen par établissement ayant des salariés	Effectif moyen par établissement
1998	12094	646	920	19	13
1999	12971	638	912	20	14
2000	13439	641	889	21	15
2001	13543	629	892	22	15
2002	14308	624	865	23	17
2003	14615	610	840	24	17

Source : UNEDIC

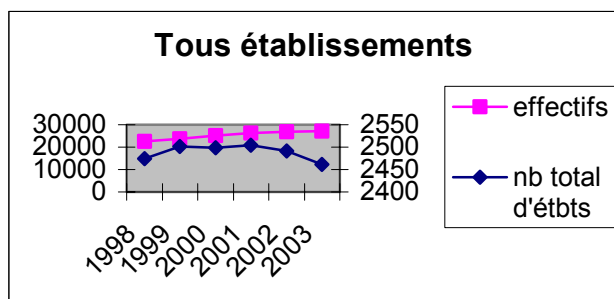
NAF 634

année	effectifs	nombre d'établissements ayant des salariés	Nombre total d'établissement	Effectif moyen par établissement ayant des salariés	Effectif moyen par établissement
1998	4251	54	102	79	42
1999	4501	64	103	70	44
2000	5003	64	103	78	49
2001	5320	61	103	87	52
2002	5054	44	102	115	50
2003	4911	36	101	136	49

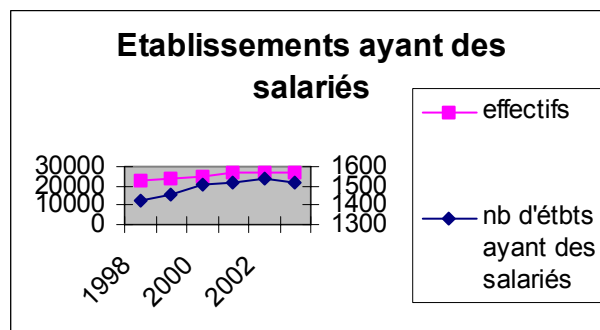
Source : UNEDIC

Évolution comparée des effectifs et des établissements

Les graphiques donnant simultanément la courbe d'évolution des effectifs et celle du nombre d'établissements, par classe de taille, permettent de voir combien le secteur est marqué par le nombre d'entreprises artisanales (sans salarié). En effet, alors que les courbes comparées des effectifs et du nombre d'établissements ayant des salariés suivent une même tendance croissante (sauf en 2003), les mêmes courbes mais pour tous les établissements sont très sensiblement différentes.



Sources : INSEE – SIRENE / UNEDIC



Sources : INSEE – SIRENE / UNEDIC

Les évolutions sont assez contrastées suivant la taille des entreprises :

- pour les plus de 200, les effectifs augmentent un peu plus vite que le nombre d'établissements
- pour les 10 à 19 salariés, c'est le contraire
- pour les 1 à 9 salariés, évolution très différente selon la période.

Que retenir de ces diverses approches ?

D'abord, les évolutions en nombre d'entreprises et en nombre d'établissements sont similaires.

Le secteur est marqué par un nombre d'entreprises et d'établissements "artisansaux" soit sans salariés. Ils se trouvent principalement dans les entreprises de transport de proximité dans lequel l'accès à la profession reste encore relativement aisé, et dans les entreprises auxiliaires de transport qui regroupent des types d'activités très diverses, dont certaines ne nécessitent pas ou peu de personnel.

Aussi, dans ces deux dernières activités, les entreprises artisanales sont restées très nombreuses et le nombre total d'entreprises et d'établissements a progressé, bien que faiblement pour le transport de proximité.

Il faut cependant nuancer cette analyse en indiquant que les plus grands établissements, que l'on trouve dans les activités dites "auxiliaires de transport" sont aussi ceux qui ont vu leur effectif quadrupler en 9 ans.

Au contraire, dans le TRM interurbain, d'une part le nombre d'entreprises artisanales a chuté en 7 ans, impliquant une augmentation de l'effectif moyen par établissement, d'autre part le nombre de salariés a progressé dans les établissements ayant du personnel, aboutissant à une augmentation sensible de l'effectif moyen des établissements ayant des salariés.

On peut donc considérer qu'en termes quantitatifs, on assiste à une concentration du secteur, flagrante dans le TRM interurbain, moins facile à repérer dans les activités auxiliaires mais bien réelle par le développement de l'emploi dans les grands établissements.

En revanche le secteur reste marqué, dans l'activité de transport routier de proximité, par la permanence d'entreprises artisanales, dont le nombre n'a pas décré et qui fait que cette activité reste toujours atomisée.

Les statistiques ne donnent aucune explication à ces phénomènes mais la connaissance du secteur permet d'avancer deux raisons à ces évolutions :

- le durcissement de l'accès à la profession dans le TRM interurbain est sans aucun doute à l'origine de la diminution des entreprises artisanales dans cette activité (la baisse des créations est avérée) ;
- la concentration dans cette même activité peut aussi être liée à la nécessité d'atteindre une taille critique pour se constituer un réseau de clientèle, dans un espace devenu européen ; les difficultés de l'activité en international a du également conduire à des disparitions d'entreprises ;
- la progression des effectifs dans les grands établissements se situe dans la même logique de constitution d'entités capables de constituer une offre compétitive à un niveau européen.

IV – Établissements principaux et établissements secondaires

Le fichier ASTREE rassemble, à partir des déclarations des sociétés au registre du commerce et des sociétés, des informations sur les liaisons financières entre sociétés, entre établissements principaux et établissements secondaires, leurs implantations, leur code d'activité, l'actionnariat...

Ces données ont d'abord été exploitées pour faire ressortir l'implantation des sociétés dont le siège social est en Pays de la Loire, en termes d'établissements secondaires.

NB : cette analyse est très partielle et sera ensuite complétée par une approche financière (filiales, sociétés filiales de holdings...)

Répartition géographique des établissements principaux

Etablissements principaux	Loire atlantique	Maine et Loire	Mayenne	Sarthe	Vendée	Total Pays de la Loire
nombre	321	183	98	140	171	913
%	35%	20%	11%	15%	19%	100%

Source : ASTREE

Répartition géographique des établissements secondaires

Etablissements secondaires	Loire atlantique	Maine et Loire	Mayenne	Sarthe	Vendée	Sous-total Pays de la Loire
nombre	54	53	13	24	32	176
% du total	11%	11%	3%	5%	7%	37%

Source : ASTREE

Etablissement s secondaires	Bretagne	Poitou-Charentes	Normandie	Nord et Picardie	Sud-ouest	Région parisienne	Rhône-Alpes	Autres	Total
nombre	27	21	18	21	30	55	26	103	477
% du total	6%	4%	4%	4%	6%	12%	5%	22%	100 %

Source : ASTREE

La logique des établissements secondaires est celle d'une couverture du territoire: 50% des établissements secondaires sont situés en dehors de la région et des régions voisines.

Les établissements secondaires sont, très majoritairement, les établissements de sociétés importantes ; à peine 16% des entreprises ont un établissement secondaire ou plus (84 % n'ont qu'un seul établissement).

9% des entreprises n'ont qu'un seul établissement secondaire ; 2% ont plus d'un établissement secondaire, mais seulement dans la région et 5% des entreprises en ont dans plusieurs régions.

Ces dernières peuvent être aussi bien des entreprises indépendantes que des sociétés de groupes nationaux ou internationaux ; on y trouve ainsi, à titre d'illustration, Bourgey-Montreuil ouest, Breger, Graveleau, Rabouin, LoveFrance, Olano ouest, Samat ouest, Schenker Joyau ...etc

A l'issue de cette première partie, sur les entreprises et établissements, nous avons pu voir l'évolution du nombre et de la taille des entreprises, et leurs implantations au travers de leurs établissements.

Mais il faut aller plus loin en s'intéressant aux entités capitalistiques, autrement dit aux groupes, seul moyen d'évaluer la taille des entités économiques et de repérer les véritables centres de décision.

Aujourd'hui ces entités peuvent être organisées dans des configurations juridiques diverses : la plus simple est une maison mère et ses filiales, la plus structurée est celle d'une holding détenant diverses sociétés, parfois regroupées par activités ou spécialités, la plus informelle est simplement le lien assuré par un actionnariat unique, généralement familial.

On distingue alors une autre vision du secteur des transports en Pays de la Loire, dominé par les grands groupes nationaux et internationaux, et où seules émergent une poignée de groupes régionaux et quelques belles entreprises indépendantes.

Deuxième partie : Analyse des liaisons financières

La recherche des liaisons financières s'est faite en utilisant le fichier ASTREE, les données des registres, mais aussi et surtout en pistant toutes les informations sur la presse spécialisée, et l'internet. Même si nous avons tâché de croiser nos sources autant que possible, nous demandons aux lecteurs d'être indulgents et de nous signaler les erreurs qui se sont certainement glissées dans les informations ici données, d'autant que ce type d'information vieillit particulièrement vite.

I- Les groupes régionaux

Nous avons identifié 18 groupes régionaux, c'est à dire entités de plusieurs sociétés dont le capital est détenu soit directement, soit indirectement, par un actionnaire implanté dans la région des Pays de la Loire. 10 d'entre eux font plus de 25 M€ de CA ce qui les situe dans les 200 premiers groupes français de transport routier.

Nous y avons joint 10 entreprises indépendantes ligériennes, dont l'importance justifiait qu'elles soient prises en compte, le critère de sélection étant alors le chiffre d'affaires au-delà d'un seuil arbitrairement fixé à 7 millions d'euros (M€).

Chacune de ces entités a fait l'objet d'une fiche descriptive. Nous avons demandé aux dirigeants de bien vouloir vérifier et rectifier ces informations publiques, et plusieurs l'ont fait ce dont nous les remercions. *Ces fiches sont regroupées ci-après.*

Les premiers groupes des Pays de la Loire se situent à environ 90 M€ de chiffre d'affaires (CA) consolidé, ce qui les situe dans les 60-70 premiers groupes français de transport.

Aucun n'exerce d'activité de messagerie, ce qui contraste avec la situation de la période antérieure où Graveleau et Joyau confortaient leur activité nationale, puis internationale de messagers à partir du noyau de Vendée. En comparaison Graveleau et Schenker-Joyau se situent aujourd'hui à 350 et 240 M€.

Seuls les tout premiers groupes (Breger, Girard, LoveFrance, Mousset) ont une surface nationale, et quelques implantations en Europe (Breger en Allemagne et Espagne, Girard en Espagne).

Les autres se situent dans une zone d'action se limitant au plus au grand ouest, mais même souvent à un ou deux départements. Les cartes qui montrent leurs implantations (cf. fiches) le mettent en évidence.

La raison n'est pas à chercher dans un manque de dynamisme, mais plutôt dans la maturité du marché des transports : la messagerie est structurée en quelques grands réseaux internationaux, qui seuls peuvent répondre aux besoins d'une clientèle dont les marchés sont aujourd'hui au moins européens, si ce n'est mondiaux. Les groupes régionaux ne se situent pas dans cette activité mais exploitent des positions concurrentielles acquises par leur savoir-faire et la qualité de leur organisation.

Plusieurs se situent dans des "niches" : le transport de meuble pour Girard, le transport de volailles et de produits fragiles (fleurs,...) pour Mousset, le transport de voiture pour Rabouin, les transports exceptionnels pour ALTEAD.

Les groupes régionaux ont privilégié la confortation de leurs positions régionales en rachetant des entreprises dans leur zone d'action, et souvent dans leur spécialité.

C'est ainsi que dans leur spécialité, les ligériens figurent à un très bon rang dans le classement national.

Les entreprises indépendantes d'une certaine surface que nous avons retenues, et qui ne peuvent être qualifiées de "groupes" font souvent partie de groupements : Ainsi ABLO COOP et MTTM, sont des coopératives ; les autres sont sauf exception des adhérents d'ASTRE et de FLO (France Lot Organisation) - cf. plus loin p. 158

Ces alliances leur permettent de bénéficier d'un réseau, particulièrement appréciable pour les activités de transport en longue distance (facilités de rechargement, accueil des conducteurs).

AGENEAU

Société mère ou principale société de transport du groupe :

AGENEAU Transports

Siège social : Cholet (49)

Adresse : ZI de la Dabardière – 21 rue de la Sarthe – BP 90012
49308 Cholet

Code activité : 602 M (Transports routiers de marchandises interurbains)

Nom du dirigeant : Jean-Pierre AGENEAU - Président

Principal actionnaire : Ageneau Logistique

Chiffre d'affaires 2005 : 21 369 454 euros

Effectif France : 79

Nombre d'établissements secondaires : 2

- Pays de la Loire : Saint Julien de Concelles (44)
- Ile-de France : Bretigny-sur-Orge (91)

Chiffre d'affaires consolidé du groupe : -

Effectif consolidé du groupe : -

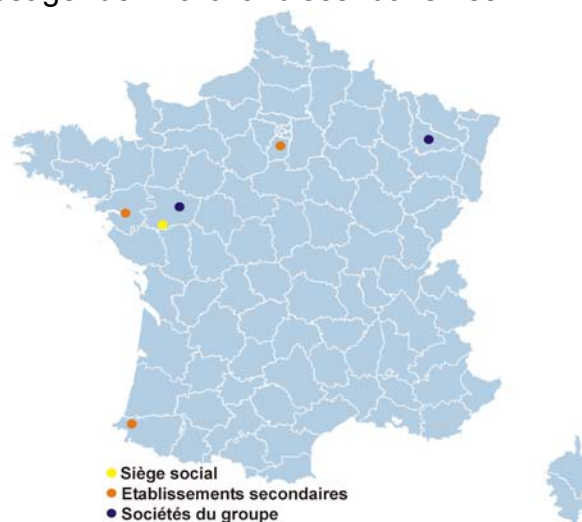
Sociétés du groupe :

- Seillery transports (49)
- Michel et Transporteurs Associés (54)

Spécialités :

Organisation de l'acheminement et de l'entreposage de marchandises dans les secteurs suivants :

- Alimentaire, agro-alimentaire (produits secs, boissons, produits frais et surgelés,...)
- Industrie (ascenseurs, rails de sécurité, pneumatiques, aciers,...)
- Bâtiment (matériaux de construction, plaques de plâtre, isolation, couverture, fermetures, menuiserie,...)
- Travaux publics (matériel TP, produits béton,...)
- Agriculture (plants maraîchers, horticulture, pépinière,...)
- Défense (matériel roulant militaire,...)
- Aérien (transport sécurisé pour le fret aérien)



ALTÉAD

Société mère ou principale société de transport du groupe :

SAS Altéad Augizeau

Siège social : Saint-Gilles-Croix-de-Vie (85)

Adresse : Le Fenouiller – BP 667

85606 Saint-Gilles-Croix-de-Vie

Code activité : 602 M (transports routiers de marchandises interurbains)

Nom du dirigeant : Pierrick GUYON - Président

Principal actionnaire : Altéad (44)

Chiffre d'affaires 2005 : 26 150 094

Effectif France 2005 : 250

Nombre d'établissements secondaires : 2

- Pays de la Loire : La Mothe-Achard (85)
- Poitou-Charentes : La Rochelle (17)

Chiffre d'affaires consolidé du groupe 2006 : 150 000 000 d'euros

Effectif consolidé du groupe : 1 600

Les sociétés du groupe Altéad :

Altéad Abram : Massieux (01), Arles (13), Montélimar (26), Le Gua (38), Perenchies (59), Guibeville (91)

Altéad Industries : Le Creusot (71), Arles (13), Sassenage (38), Grand Couronne (76), Étupes (25), Heillecourt (54), Meyzieu (69), saint Genis Pouilly (01)

Altéad Industries SIEM : Sassenage (38)

Altéad Industries Est : Molinet (03), Reims (51), Verberie (60), Gron (89)

Altéad Industries Ouest : Saint Herblain (44)

Altéad Industries Ouest ESTM : Vaugrigneuse (91)

Altéad Industries Ouest FLI : Saint-Nazaire (44)

Altéad Industrie Ouest TIB : Rouillon (72)

Altéad Affrètement : Verberie (60), Aulnay-sous-Bois (93)

Altéad Ile de France Levage Manutention : Verberie (60), Montereau (77)

Altéad Est Levage Manutention : Saint Herblain (44), Reims (51)

Altéad Levage Location : Saint Herblain (44)



Source : www.altead.com

Altéad Location : Verberie (60)

Altéad Normandie Levage Manutention : Saint-Herblain (44), Grand Couronne (76)

Altéad France Levage : Saint-Herblain (44), Saint-Nazaire (44), Rennes (35)

Altéad Solutions Industrielles : Saint Herblain (44)

Altéad SERA : Saint Herblain (44), Chasselay (69), Saintes (17), Montluçon (03), strasbourg (67)

Cayon Levage : Marsannay la Cote (21), Dracy le Fort (71), Montceau les Mines (71), Gerzat (63), Villefranche sur Saône (69)

Altéad Simondet : Saint Herblain (44), Issoire (63)

Altéad Solutions Industrielles : Saint Herblain (44)

Acteasy : Pierre Bénite (69)

Chavance Levage : Saint Léger sur Dheune (71)

Med Logistics : Kouba (Algérie)

Altéad România : Bucarest (Roumanie)

Spécialités :

- Transfert industriel / maintenance
- Process et automatisation
- Levage / manutention
- Transport exceptionnel et organisation de transport
- Solutions industrielles globales

AMBROISE BOUVIER

Société mère ou principale société de transport du groupe :

Ambroise Bouvier Transports

Siège social : Saint Pierre des Landes (53)

Adresse : LD Mégaudais – RN 12
53500 Saint Pierre des Landes

Code activité : 602 M (Transports routiers de marchandises interurbains)

Nom du dirigeant : Huguette Ambroise – Présidente du Conseil d'Administration

Principal actionnaire : Sté des Transports Maurice Bouvier holding (détenu par la
Famille Ambroise Bouvier)

Chiffre d'affaires au 31/03/2006 : 18 205 334 euros

Effectif France : 173

Nombre d'établissements secondaires : 2

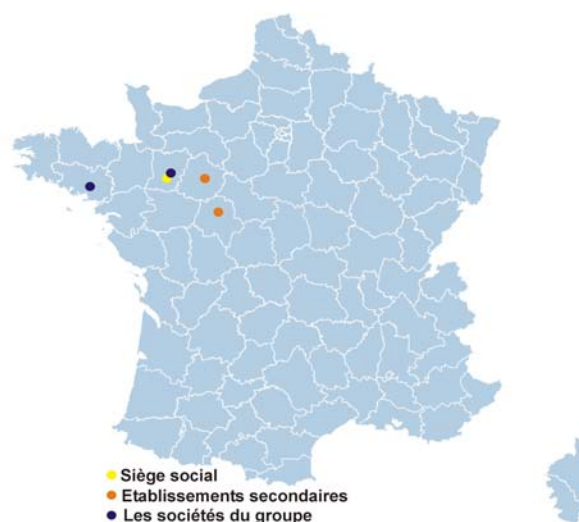
- Centre : Joué les Tours (37)
- Pays de la Loire : Saint Mars la Brière (72)

Chiffre d'affaires consolidé du groupe 2005 : 26 141 000 €

Effectif consolidé du groupe 2005 : 254 personnes

Les sociétés du groupe :

- Ambroise Bouvier Froid (53)
- Ambroise Bouvier Bretagne (56)



ANTOINE

Société mère ou principale société de transport du groupe :

Antoine Distribution

Siège social : Cholet (49)

Adresse : 6 square Nicolas Appert
49300 CHOLET

Code activité : 602 M (Transports routiers de marchandises interurbains)

Nom du dirigeant : Philippe ANTOINE – Président

Principal actionnaire : Famille ANTOINE

Chiffre d'affaires 2006 : 33 238 380 euros

Effectif France : 230

Nombre d'établissements secondaires : 2

- Pays de la Loire : Pouzauges (85)
- Ile-de-France : Massy (91)

Chiffre d'affaires consolidé du groupe 2005 : 58 500 000 euros

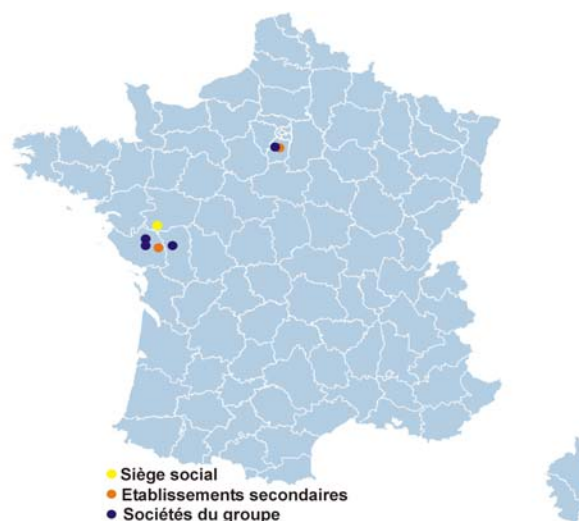
Effectif consolidé du groupe 2005 : 456

Les sociétés du groupe :

- SOTRAVER – Transports GRIERE (91)
- AUDUREAU (85)
- ITALTSM (79)
- TSM ESPORT (85)

Spécialités :

- Transport sous température dirigée



BLANCHARD COUTAND

Transports Blanchard Coutand

Enseigne : TBC

Siège social : Saint Prouant (85)

Adresse : 17 rue de l'Océan
85110 Saint Prouant

Code activité : 602 M (Transports routiers de marchandises interurbains)

Nom du dirigeant : Christophe BLANCHARD – Président Directeur Général

Principal actionnaire : Holding BLANCHARD

Chiffre d'affaires 2005 : 14 300 000 euros

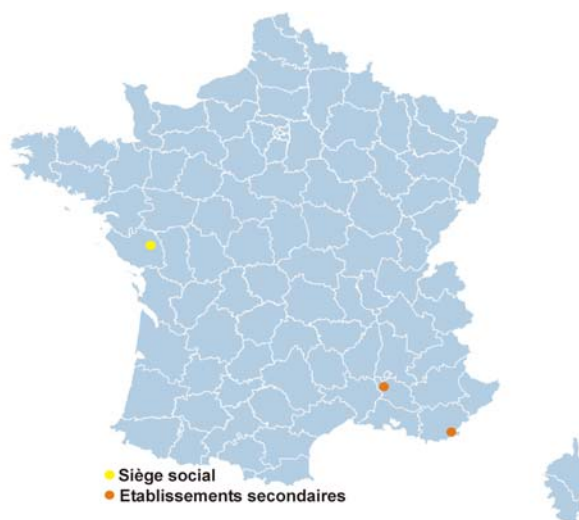
Effectif France : 145

Nombre d'établissements secondaires : 2

- Provence-Alpes-Côte d'Azur : Sainte-Maxime (83), Mornas (84)

Spécialités :

- Transport à la demande
- Citernes pulvérulents : agroalimentaire, ciment, déchets
- Location avec conducteurs
- Transport de meuble
- Affrètement
- Ramassage des ordures ménagères
- Stockage



Groupement : France Lots Organisation (Flo)

BOMEX

Société mère ou principale société de transport du groupe :

BOMEX

Enseignes :

- SONOTRAF
- Transports Jean-François Moreau
- Transports Bonnet
- Transports Joly
- Transports Junier
- Transports Durand
- Transports Grassin

Siège social : Saint Géréon (44)

Adresse : Zone industrielle
44150 Saint Géréon

Code activité : 602 M (Transports routiers de marchandises interurbains)

Nom des dirigeants : Christian MOREAU – Président du Conseil d'Administration ;
Christophe MOREAU – Directeur Général

Principal actionnaire : Société BOULEN (49)

Chiffre d'affaires 2005 : 37 724 870 euros

Effectif France : 350

Nombre d'établissements secondaires : 11 dont

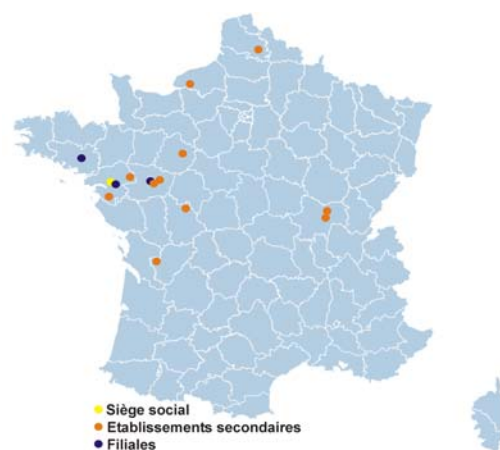
- Bomex (Transports Jean-François MOREAU) : 2
 - Pays de la Loire : Mésanger (44)
 - Nord-pas-de-Calais : Noyelle Godault (62)
- Bomex (Transports SCHNEIDER) : 1
 - Pays de la Loire : Leger (44)
- Bomex : 8
 - Bourgogne : Saint-Marcel (71) – Chagny (71)
 - Haute-Normandie : Notre-Dame de Gravenchon (76)
 - Pays de la Loire : Champagné (72) – Noyant la Plaine (49) – Saumur (49)
 - Poitou-Charentes : Chatelleraut (86) – Cognac (16)

Chiffre d'affaires consolidé du groupe : -

Effectif consolidé du groupe : -

Les sociétés du groupe :

- SCI du Petit Roussillon (49)
- SCI Transports Morin (56)
- SCI Les Terriers (44)



BRANGEON

Société mère ou principale société de transport du groupe :

Société d'exploitation transports Brangeon

Siège social : La Pommeraye (49)

Adresse : Route de Montjean – BP 46

49620 La Pommeraye

Code activité : 602 L (Transports routiers de marchandises de proximité)

Nom du dirigeant : Maurice BRANGEON – Président Directeur Général

Actionnaire principal : Holding BRANGEON

Chiffre d'affaires 2006 : ~ 26 000 000 d'euros

Effectif France 2006 : ~ 270

Nombre d'établissements secondaires : 6

- Pays de la Loire : Cholet (49), Ingrandes (49), Saint-Georges-sur-Loire (49), Angers (49)
- Basse-Normandie : Saint-Pierre-sur-Dives (14)
- Centre : Saint-Pierre des Corps (37)

Chiffre d'affaires consolidé du groupe (2005) : 95 000 000 d'euros

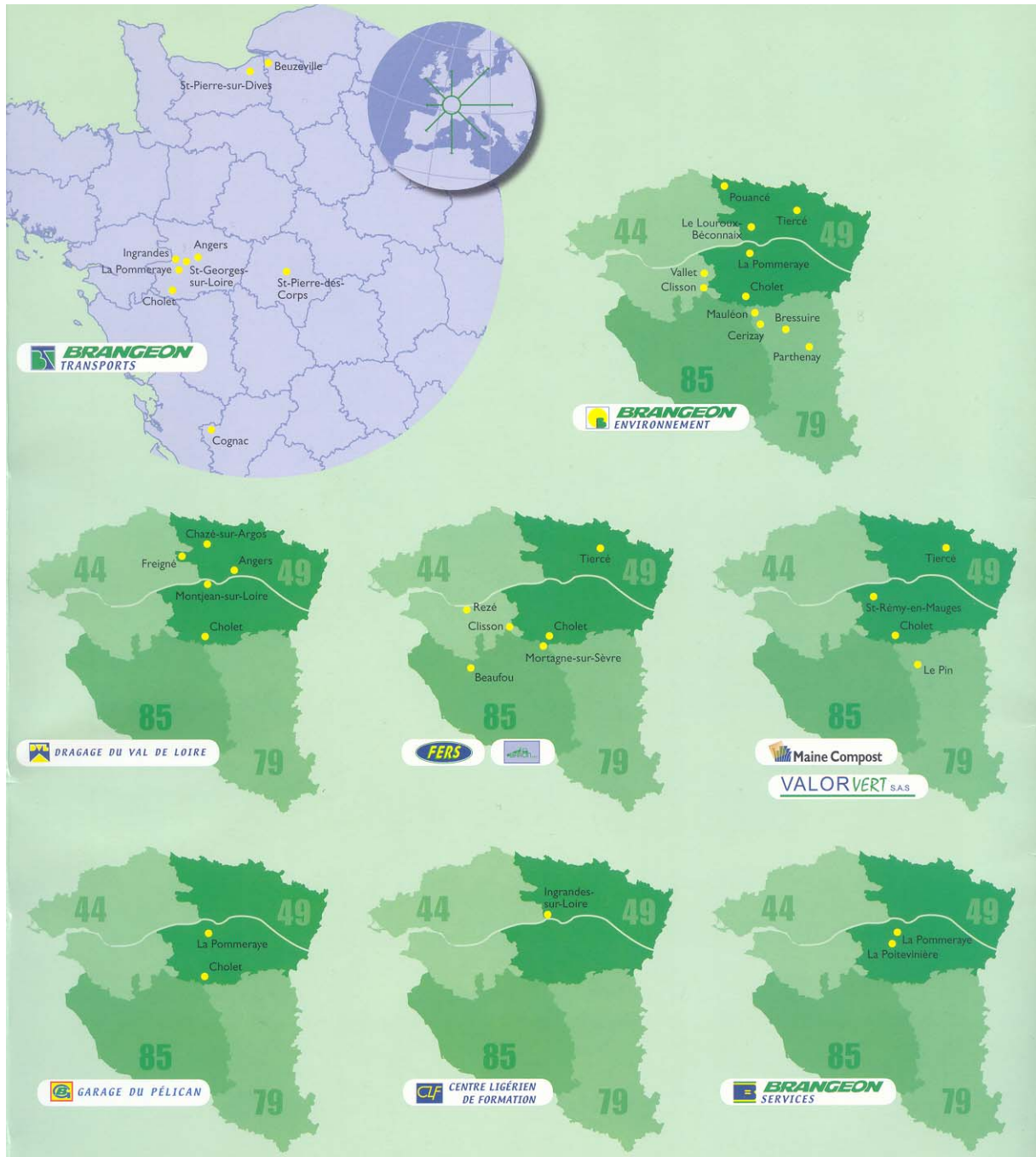
Effectif consolidé du groupe : 594 personnes

Les autres sociétés du groupe :

- Brangeon Transports (49)
- Brangeon Environnement (49)
- Fer (49)
- Baron (49)
- Dragage de Val de Loire (49)
- Maine Compost (49)
- Valovert (79)
- Garage du Pélican (49)
- Centre ligérien de formation (49)
- Brangeon Services (49)

Spécialités :

- Transport national et international (hors température dirigée et automobiles)
- Transport exceptionnel
- Transport pour le BTP
- Transport lié à l'environnement
- Transport multimodal
- Service affrètement



Source : plaquette de communication du groupe Brangeon

BREGER ORGANISATION SERVICE

Société mère ou principale société de transport du groupe :

Transports BREGER

Enseigne : BOS

Siège social : Saint-Berthevin (53)

Adresse : 28 rue des Chênes – BP 4229
53942 Saint-Berthevin

Code activité : 602 M (Transports routiers de marchandises interurbains)

Nom des dirigeants : Thierry RABIER – Président ;
Vincent LESAGE – Directeur Général

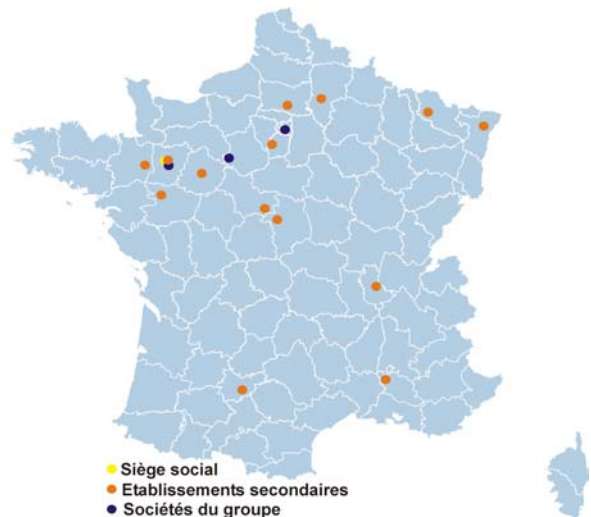
Principaux actionnaires : - Raymond Breger (22%)
- Vincent LESAGE (22%)
- Thierry RABIER (22%)
- Alain EGERMANN (12%)
- Autres actionnaires familiaux (22 %)

Chiffre d'affaires 2006 : 84 000 000 euros

Effectif France : 710

Nombre d'établissements secondaires : 13

- Alsace : Haguenau (67)
- Bretagne : Vitré (35)
- Centre : Vierzon (18),
Romorantin Lanthenay (41)
- Ile-de-France : Lieusaint (77)
- Lorraine : Ennery (57)
- Midi-Pyrénées : Labastide Saint Pierre (82)
- Pays de la Loire : Noyant La Gravoyère (49),
Saint Berthevin (53), Montfort Le Gesnois (72)
- Picardie : Villeneuve Saint Germain (02)
- Provence-Alpes-Côte-d'Azur : Mornas (84)
- Rhône-Alpes : Irigny (69)

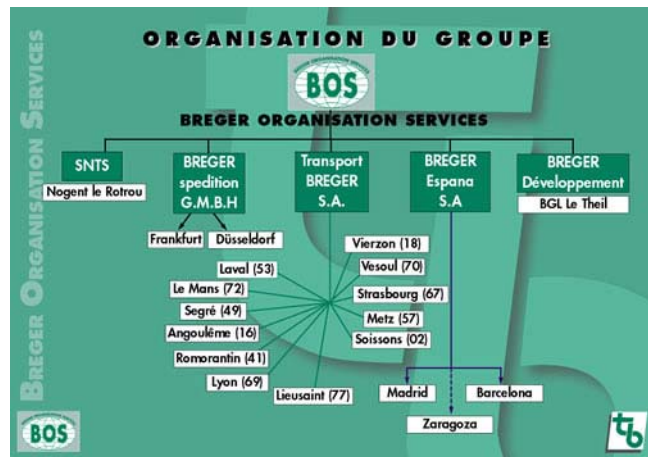


Chiffre d'affaires consolidé du groupe 2005 : 111 000 000 euros

Effectif consolidé du groupe 2005 : 830

Les sociétés du groupe :

- Breger Développement (53)
- SCI du Hêtre (53)
- Transports Breger & Cie (53)
- SCI du Bois (53)
- ROMO (75)
- Transports Breger España SA (Espagne)
- Breger Spédition GMBH (Allemagne)



Source : www.breger.fr

Spécialités :

- Prestations logistiques
- Transport et distribution
- Organisation de transport
- Etude et conception
- Location de véhicules

BRELET

Transports Brelet

Siège social : Saint Julien de Concelles (44)

Adresse : 44 rue des 3 moulins
44450 Saint Julien de Concelles

Code activité : 602 M (Transports routiers de marchandises interurbains)

Nom du dirigeant : Eric BRELET

Principal actionnaire : SARL Connections

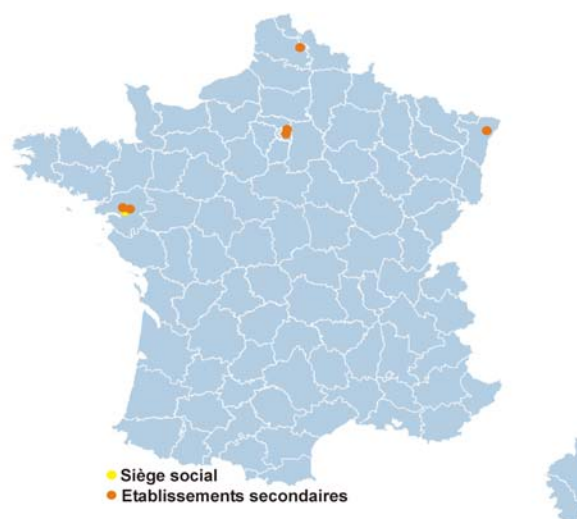
Chiffre d'affaires 2005 : 13 500 000 euros

Effectif France : 118

Nombre d'établissements secondaires : 6

- Alsace : Haguenau (67)
- Champagne-Ardenne : Reims (51)
- Ile-de-France : Marcoussis (91), Villemonble (93)
- Nord-pas-de-Calais : Montigny en Goelle (62)
- Pays de la Loire : 2 – Saint Julien de Concelles (44)

Groupement : France Lots Organisation (Flo)



Société indépendante des Pays de la Loire

C.D.T.
(Chemin Douaud Tereygeol)

Transports DOUAUD

Siège social : Gétigné (44)

Adresse : Zone Industrielle du Fief du Parc
44190 Gétigné

Code activité : 602 M (transports routiers de marchandises interurbains)

Nom du dirigeant : Philippe CHEMIN

Principal actionnaire : Holding Chemin Douaud Tereygeol

Chiffre d'affaires 2005 : 13 212 053 d'euros

Effectif France 2004 : 101

Nombre d'établissements secondaires : -

Les sociétés du groupe :

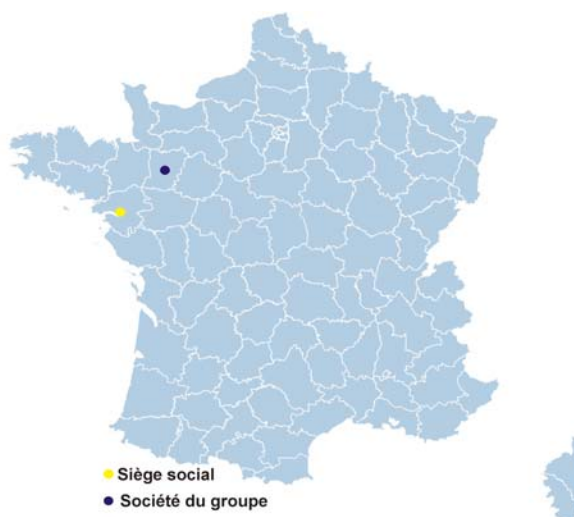
- STT (Société des transports Tereygeol) (53)

Spécialités :

- Transports de déchets (STT)
- Transports de marchandises industrielles (Transports Douaud)

Groupement :

- France Benne (STT)
- G4 (Transports Douaud)



DAVAL & PEUZÉ

SOPITRA

Siège social : Thouaré (44)

Adresse : Avenue de l'Europe
44470 Thouaré

Code activité : 602 L (transport routier de marchandises de proximité)

Nom des dirigeants : - Alain Daval
- Jean-Pierre Peuzé

Principal actionnaire : Société de management Daval & Peuzé

Chiffre d'affaires 2005 : 24 063 522 euros

Effectif France 2005 : 314

Nombre d'établissements secondaires : 3

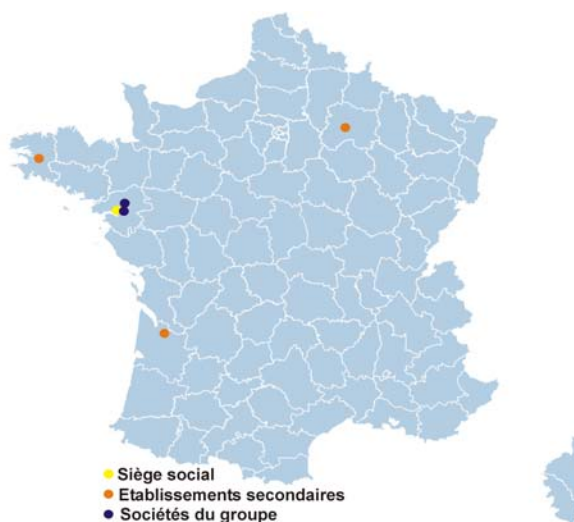
- Aquitaine : Bruges (33)
- Bretagne : Quimper (29)
- Champagne-Ardenne : Chalons en champagne (51)

Les sociétés du groupe :

- SOFILAND (44)
- Transports Martin STC (44)

Spécialités :

- Transport de produits secs
- Transport de produits industriels en lots complets



Financière Atlantique de Transports et Logistique

Société mère ou principale société de transport du groupe :

Transports Pollono et Associés

Enseigne : PTA

Siège social : Pornic (44)

Adresse : 2 rue Pierre & Marie Curie
44210 Pornic

Code activité : 602 M

Nom du dirigeant : Michel DEVAY – Président

Principal actionnaire : Financière Atlantique de Transports et Logistique

Chiffre d'affaires 2005 : 11 186 302 euros

Effectif France 2005 : 131

Nombre d'établissements secondaires : 1 à Thouaré-sur-Loire (44)

Chiffre d'affaires consolidé du groupe : -

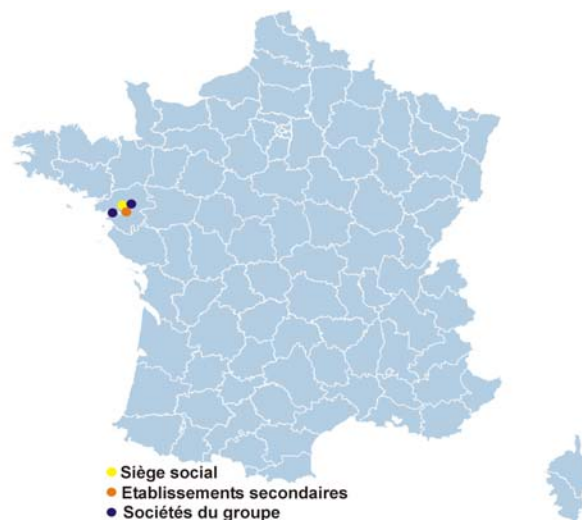
Effectif consolidé du groupe : -

Les sociétés du groupe :

- Transports Jean Devay (44) – CA 2005 : 6 185 845 € - Effectif : 60
- T.D.J.L. (44) – CA 2005 : 2 312 186 € - Effectif : 27

Spécialités :

- Locations de camions, véhicules industriels avec chauffeur
- Transports routiers : lots complets, marchandises diverses
- Transport de denrées et produits périssables
- Transport frigorifique divers
- Entreposage



GIRARD

Société mère ou principale société de transport du groupe :

Transports GIRARD

Siège social : Les Essarts (85)

Adresse : ZI Belle Entrée
85140 Les Essarts

Code activité : 602 M (Transports routiers de marchandises interurbains)

Nom des dirigeants : Patrick GIRARD – Président Directeur Général
Michel TAPON – Directeur Général

Principal actionnaire : Financière GIRARD – SCP Euro

Chiffre d'affaires 2005 : 19 826 144 euros

Effectif France : 335

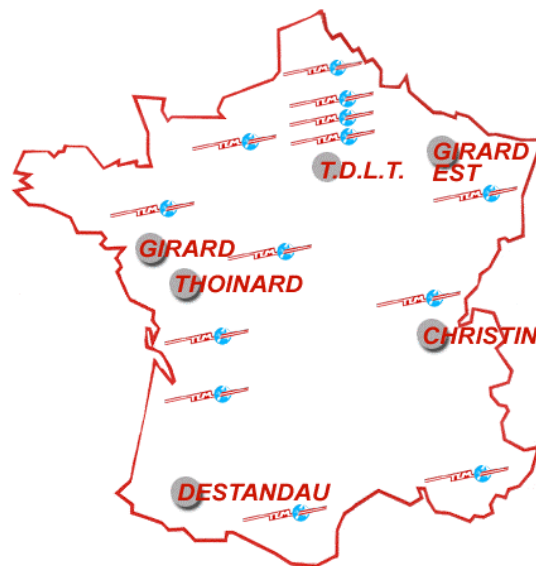
Nombre d'établissements secondaires : -

Chiffre d'affaires consolidé du groupe 2005 : 90 000 000 euros

Effectif consolidé du groupe 2005 : 980

Les sociétés du groupe :

- SAS H4
- SAS Girard Logistique
- SAS Christin
- SAS Christin Logistique
- Destandau
- Thoinard
- TDLT
- AGEDISS
- NORBAIR
- GIRARD UK LTD (GB)
- GIRARD SL España (ES)
- EUROTRA SRL (IT)



Source : www.transportsgirard.fr

Spécialités : Transport de meubles

Groupement : TEM (Trans Europe Meubles)

Société indépendante des Pays de la Loire

GRIMAUD

Société mère ou principale société de transport du groupe :

Transports GRIMAUD

Siège social : Fontenay le Comte (85)

Adresse : 20 rue Robuchon

85200 Fontenay-Le-Comte

Code activité : 602 M (Transports routiers de marchandises interurbains)

Nom du dirigeant : Jean-Luc Grimaud

Principal actionnaire : Grimaud investissement

Chiffre d'affaires 2004 : 8 030 000 euros

Effectif France 2004 : 71

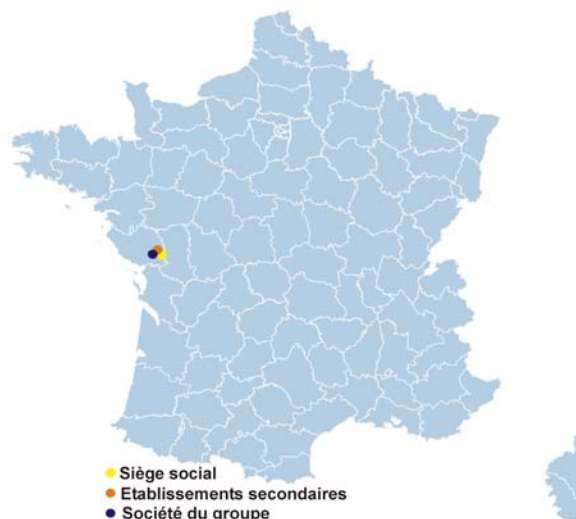
Nombre d'établissements secondaires : Fontenay le Comte (85)

Les sociétés du groupe :

- Grimaud Services et déménagements (85)

Spécialités :

-
- Agroalimentaire
- Métallurgie
- Bois
- Stockage / logistique
- Déménagement



JIBEHHEM

Société mère ou principale société de transport du groupe :

JIBEHHEM Transports

Siège social : Ancenis (44)

Adresse : Le Château Rouge
44150 ANCENIS

Code activité : 634 C (Organisation des transports internationaux)

Nom du dirigeant : Yves Moreau - Président

Principal actionnaire : Jibehem Holding

Chiffre d'affaires 2005 : 2 987 888

Effectif France 2005 : 30

Nombre d'établissements secondaires : -

Chiffre d'affaires consolidé du groupe : 7 000 000 d'euros

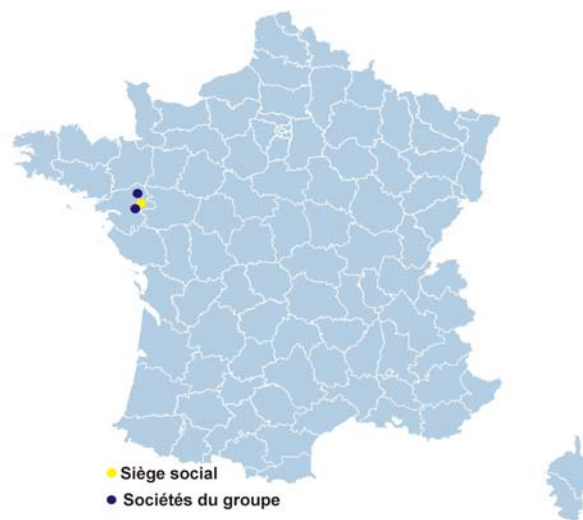
Effectif consolidé du groupe : 80

Les sociétés du groupe :

- Société Nouvelle des Transports Chesne (44)
- Jimotrans (44)

Spécialités :

- Fret industriel



Société indépendante des Pays de la Loire

JOLIVAL

Le groupe JOLIVAL n'est pas une holding financièrement parlant. Elle se compose de trois entités indépendantes situées dans le Maine-et-Loire : JOLIVAL France, SARL JOLIVAL et la Société de transport des Mauges.

Société mère ou principale société de transport du groupe :

JOLIVAL France

Siège social : La Pommeraye (49)

Adresse : Route de Bourgneuf
49620 La Pommeraye

Code activité : 602 M (Transports routiers interurbains de marchandises)

Nom du dirigeant : Bertrand Jollivet - Président

Principal actionnaire : Famille Jollivet

Chiffre d'affaires 2005 : 13 932 000 euros

Effectif France : 92

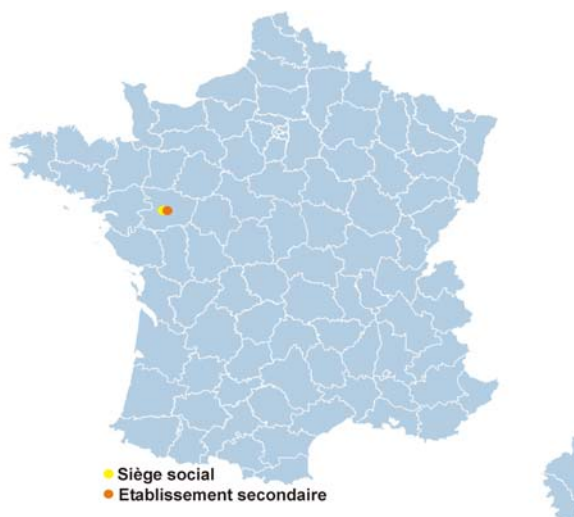
Nombre d'établissements secondaires : 1

- Pays de la Loire : La Pommeraye (49)

Spécialités :

Distribution de produits de grande consommation : chaussure, confection, menuiserie industrielle, bâtiment, pépinières.

Groupement : ASTRE



Groupe des Pays de la Loire

JOLLIVET Christian Transports

Société mère ou principale société de transport du groupe :

Transports JOLLIVET Christian

Siège social : Trélazé (49)

Adresse : 1 rue de la Grand Maison
49800 Trélazé

Code activité : 602 M (Transports routiers interurbains de marchandises)

Nom du dirigeant : Christian JOLLIVET

Principal actionnaire : Christian JOLLIVET

Chiffre d'affaires 2005 : 21 332 253 euros

Effectif France : 208

Nombre d'établissements secondaires : -

Chiffre d'affaires consolidé du groupe : -

Effectif consolidé du groupe : -

Les sociétés du groupe :

- Transloc (49)
- Transports JOLLIVET Saumur (49)
- SCI Montferrand (49)
- DP Trans (49)

Groupement : France Lots Organisation (Flo)



Société des Transports LOISEAU

Société mère ou principale société de transport du groupe :

Société des Transports LOISEAU

Siège social : Mortagne sur Sèvre (85)

Adresse : ZA du Puy Nardon
85290 Mortagne sur Sèvre

Code activité : 602 L (Transports routiers de marchandises de proximité)

Nom du dirigeant : Fabien LOISEAU

Principal actionnaire : Holding LOISEAU Fabien (HO.LO.FA.)

Chiffre d'affaires 2004 : 5 110 594

Effectif France : 45

Nombre d'établissements secondaires : -

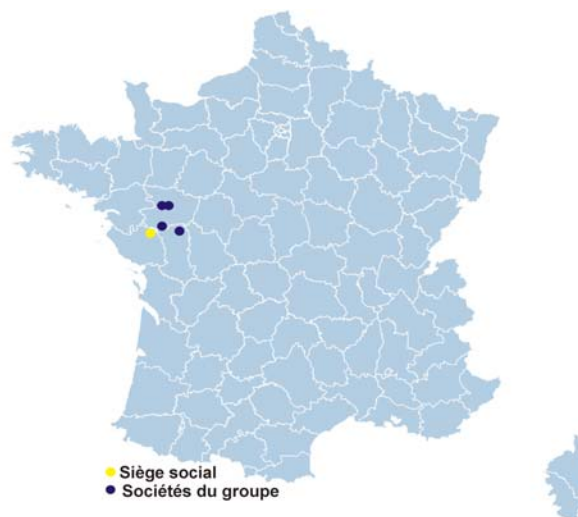
Chiffre d'affaires consolidé du groupe : -

Effectif consolidé du groupe : -

Les sociétés du groupe :

- Transports CADEAU : Saint-Martin-du-Fouilloux (49), Durtal (49)
- Transports Cléré : Thouars (79), Vihiers (49)

Spécialité : BTP



LOVEFRANCE

Société mère ou principale société de transport du groupe :

LTS LOVEFRANCE

Enseignes :

- REPANOR
- LTS LOVEFRANCE

Siège social : Saint-Herblain (44)

Adresse : Route de Vannes – BP 184
44802 Saint-Herblain Cedex

Code activité : 602P (Location de camions avec conducteurs)

Nom du dirigeant : Georges DROUIN

Actionnaire principal : Georges DROUIN

Chiffre d'affaires 2004 : 27 081 801 d'euros

Effectif France : 291

Nombre d'établissements secondaires : 7

- 3 en Pays de la Loire : Nantes (44), Saint-Barthélémy d'Anjou (49), Noyal-sur-Vilaine (49)
- 1 en Ile-de-France : Aulnay-sous-Bois (93)
- 1 en Franche-Comté : Bavilliers (90)
- 1 en Nord-Pas-de-Calais : Wasquehal (59)
- 1 en Picardie : Bresles (60)

Chiffre d'affaires consolidé du groupe 2005 : 69 000 000 euros

Effectif consolidé du groupe 2005 : 749

Réseau location du groupe :

Chiffre d'affaires : 32 000 000 d'euros

Effectif : 370

Cartes grises : 670

Réseau transport du groupe :

Chiffre d'affaires : 35 000 000 d'euros

Effectif : 320

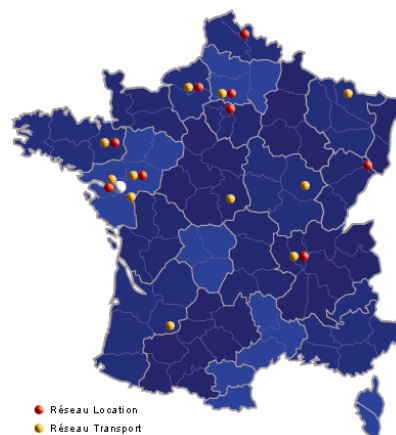
Cartes grises : 580

Spécialité : logistique de véhicules structurée en trois réseaux :

- Location de véhicules industriels avec LTS
- Transports de lots en moyens propres et affrètement avec Lumineau
- Distribution logistique de pièces détachées automobiles sous l'enseigne AD Atlantique

Les sociétés du groupe :

- Pour le réseau location : LTS, TMS
- Pour le réseau transport : Lumineau, Lumineau 35, Lumineau Fret, Rapides AD, Thivard, Maniataki



Source : www.lovefrance.fr

MORINEAU Transports

Société mère ou principale société de transport du groupe :

Transports MORINEAU SA

Siège social : Jard-sur-Mer (85)

Adresse : 39 rue du Maréchal Foch
85220 Jard-sur-Mer

Code activité : 602 M (Transports routiers de marchandises interurbains)

Nom du dirigeant : Patrick MORINEAU

Actionnaire principal : Groupe Patrick MORINEAU

Chiffre d'affaires 2005 : 6 374 496 euros

Effectif France : 44

Nombre d'établissements secondaires : 3

- Pays de la Loire : La Roche-sur-Yon (85), Les Sables d'Olonne (85), Jard-sur-Mer (85)

Chiffre d'affaires consolidé du groupe : -

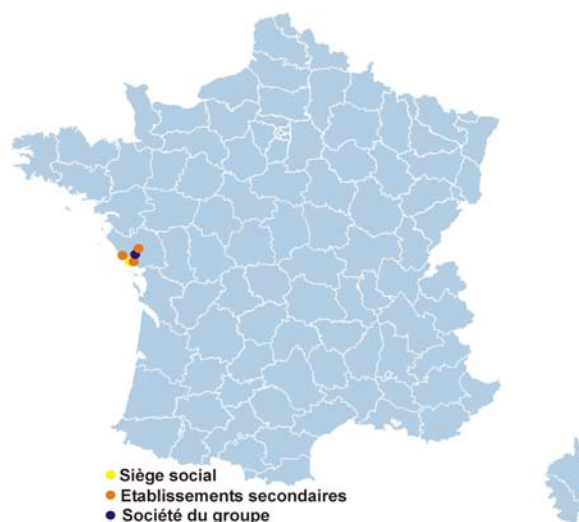
Effectif consolidé du groupe : -

Les sociétés du groupe :

- Déménagement HIBLE (85)

Spécialités :

- Déménagement de particuliers
- Transferts industriels et bureaux
- Transports de voitures
- Garde meuble



MOUSSET

Société mère ou principale société de transport du groupe :

A Action A Assistance A Affrètement Mousset Transports

Enseignes :

- Transports Mousset
- Transports Mousset Hortilog

Siège social : Sainte Florence (85)

Adresse : RN 160
85140 Sainte Florence

Code activité : 602 M (transports routiers de marchandises interurbains)

Nom du dirigeant : Jean-Michel Mousset – Président du Conseil d'Administration

Principal actionnaire : Groupe Mousset (détenu par la holding Mousset Gestion)

Chiffre d'affaires 2005 : 20 000 000 euros (2005)

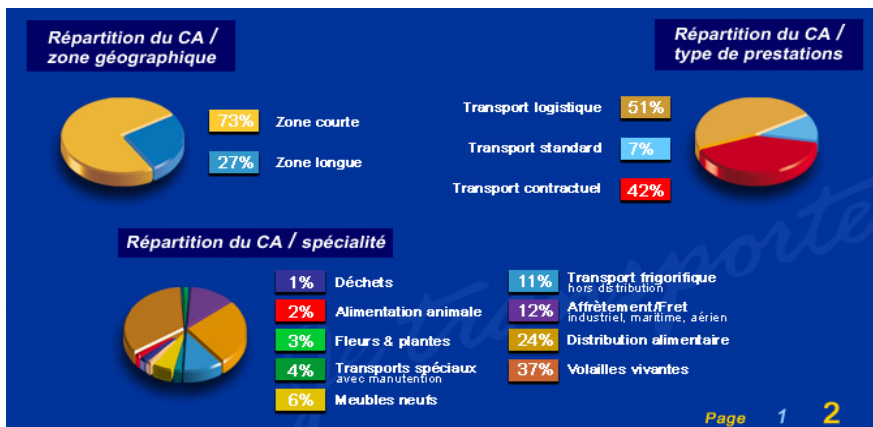
Effectif France : 460

Nombre d'établissements secondaires : 3

- Champagne-Ardenne : Sogny aux Moulins (51)
- Nord-Pas de Calais : Wambrechies (59)
- Pays de la Loire : Trélazé (49)

Chiffre d'affaires consolidé du groupe (2004) : 84 000 000 d'euros

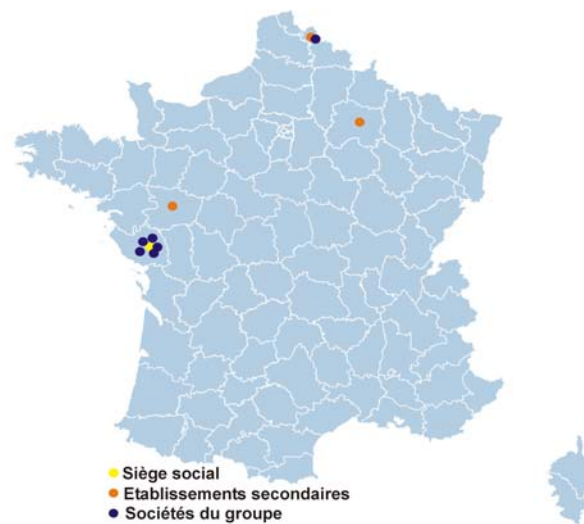
Effectif consolidé du groupe : environ 1 000 personnes



source : www.jetransporte.com

Les sociétés du groupe :

- LTC Logistique (85)
- Mousset Distribution (85)
- Avilog (85)
- STRAS (85)
- Transports Bailly Courouble Samier (59)
- L'MM (85)



RABOUIN

Société mère ou principale société de transport du groupe :

Groupe RABOUIN

Enseigne : Transports RABOUIN

Siège social : Le Cellier (44)

Adresse : Les Relandières

44850 Le Cellier

Code activité : 602M (transports routiers de marchandises interurbains)

Nom du dirigeant : Maurice RABOUIN

Actionnaire principal : Maurice RABOUIN

Dernier chiffre d'affaires 2005 : 17 197 038 euros

Effectif France : 155

Nombre d'établissements secondaires :

- 2 en région parisienne – Boissy-sous-Yon (91), Breuillet (91)

Chiffre d'affaire consolidé du groupe : -

Effectif consolidé du groupe : -

Spécialités :

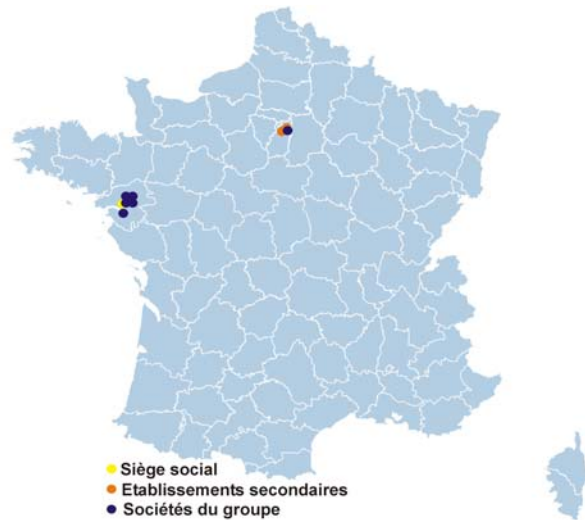
- Transports de véhicules légers, utilitaires, poids lourds.
- Transports liés aux travaux publics
- Entreposage et préparation de véhicules neufs ou d'occasions récents.

Les sociétés du groupe :

- 5 en Pays de la Loire :
 - SOTRABENNE (Le Cellier) : Transports liés aux travaux publics
 - NOVALOIRE (Le Cellier) : entreposage et préparation de véhicules neufs ou d'occasions récents
 - Alliance Ouest location (Saint-Nazaire) – (Enseigne Budget)
 - SCI BOISSY (Le Cellier) : 120 000 m² en Ile-de-France
 - SCI RABOUIN (Le Cellier) 50 000 m² en Loire-Atlantique et 30 000 m² en Ile-et-Vilaine
- 1 en Ile-de-France :
 - VTRANS (Boissy-sous-Yon) : transports de véhicules légers, utilitaires, poids lourds

Spécialités :

- Transport de véhicules légers, neufs ou d'occasion, de véhicules utilitaires et de poids lourds
- Transport lié aux travaux publics
- Entreposage et préparation de véhicules neufs ou d'occasion



Société indépendante des Pays de la Loire

RAUTUREAU

RAUTUREAU SA

Siège social : Mortagne sur Sèvre (85)

Adresse : ZI la Louisière – BP 18
85290 Mortagne sur Sèvre

Code activité : 602 M (Transports routiers de marchandises interurbains)

Nom des dirigeants : - Philippe RAUTUREAU – Président du Directoire
- Hilaire RAUTUREAU – Président du Conseil de Surveillance

Principal actionnaire : S.C. La Rainette (85)

Chiffre d'affaires 2004 : 9 366 152 euros

Effectif France : 105

Nombre d'établissements secondaires : 2

- Bretagne : Mellac (29)
- Pays de la Loire : Cholet (49)

Chiffre d'affaires consolidé du groupe : -

Effectif consolidé du groupe : -

Spécialités :

- Transport à la demande de lots complets et partiels
- Location de véhicules industriels avec conducteur

Groupement : ASTRE

Implantations en France :



ROBINEAU

ROBINEAU Logistique

Siège social : Soultré (72)

Adresse : Belle Inutile
72200 Soultré

Code activité : 602 M (Transports routiers de marchandises interurbains)

Nom du dirigeant : Jean-Luc ROBINEAU - Président

Principal actionnaire : Famille ROBINEAU

Chiffre d'affaires 2005 : 16 337 777

Effectif France : 184

Nombre d'établissements secondaires : 3

- Pays de la Loire : Montfort le Gesnois (72), Soultré (72)
- Rhône-Alpes : Villefranche sur Saône (69)

Chiffre d'affaires consolidé du groupe : -

Effectif consolidé du groupe : -

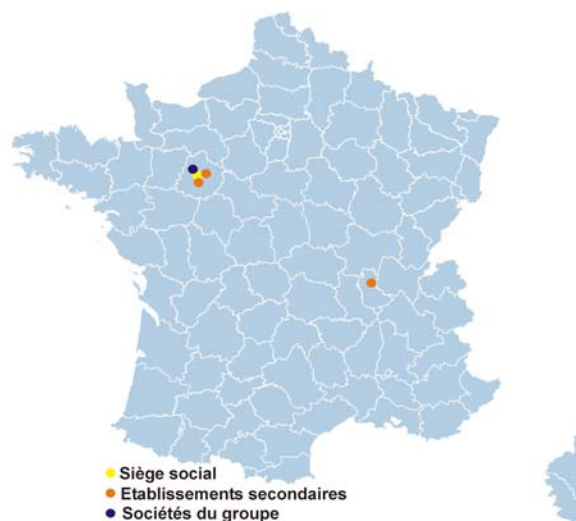
Les sociétés du groupe :

-
- Garage ROBINEAU (72)

Spécialités :

- Transport palettes
- Transport de marchandises en vrac (bennes, citernes)

Groupement : ASTRE



SALESKY

Société mère ou principale société de transport du groupe :

SALESKY Ouest

Siège social : Sablé sur Sarthe (72)

Adresse : 1 rue Victor Hugo
72300 Sablé sur Sarthe

Code activité : 602 M (Transports routiers de marchandises interurbains)

Nom du dirigeant : Jérôme HERVÉ

Principal actionnaire : Société KALYSSE (72)

Chiffre d'affaires 2004 : 17 200 000 euros – Prévisionnel 2006 : 11 000 000 d'euros

Effectif France : 110

Nombre d'établissements secondaires : 1

- Rhône-Alpes : Montagny (69)

Chiffre d'affaires consolidé du groupe : -

Effectif consolidé du groupe : -

Les sociétés du groupe :

- Salesky Rhône-Alpes

Spécialités : Transport sous température dirigée

Implantations en France :



PINEAU - PRESSAC

*Sept sociétés sont organisées autour de la société holding SFTM.
Trois sociétés se partagent les actions de la SFTM (Transports PINEAU, Transports PRESSAC et Dépannage Levage Service) laquelle société holding détient quatre sociétés (Duranteau S.A., Dac Levage, Transports Service Lavage, LTM).
L'activité transport est existée par les deux sociétés PRESSAC ET PINEAU, les autres ayant pour activités : location de grues, déménagement d'usines, manutention portuaire, dépannage poids lourds, lavage poids lourds...*

Principales sociétés de transport du groupe :

Transports PRESSAC

Siège social : L'Oie (85)

Adresse : Zone Artisanale
85140 L'Oie

Code activité : 602 P (Location de camion avec conducteur)

Nom du dirigeant : Christian Pressac - Gérant

Chiffre d'affaires 2005 : 9 881 000 euros

Effectif France 2005 : 115

Nombre d'établissements secondaires : 1
- Centre : Clémont (18)

Transports PINEAU

Siège social : Les Herbiers (85)

Adresse : ZI du Bois Joly
85500 Les Herbiers

Code activité : 602 M (Transports routiers de marchandises interurbains)

Nom du dirigeant : Jacques PINEAU - Président

Chiffre d'affaires 2005 : 9 701 000 euros

Effectif France 2005 : 90

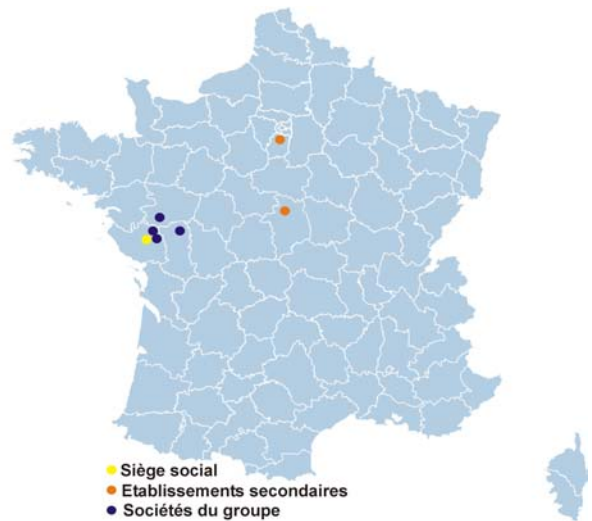
Nombre d'établissements secondaires : 1
- Ile-de-France : Chilly-Mazarin (91)

Chiffre d'affaires consolidé du groupe : -

Effectif consolidé du groupe : -

Les sociétés détenues par la holding :

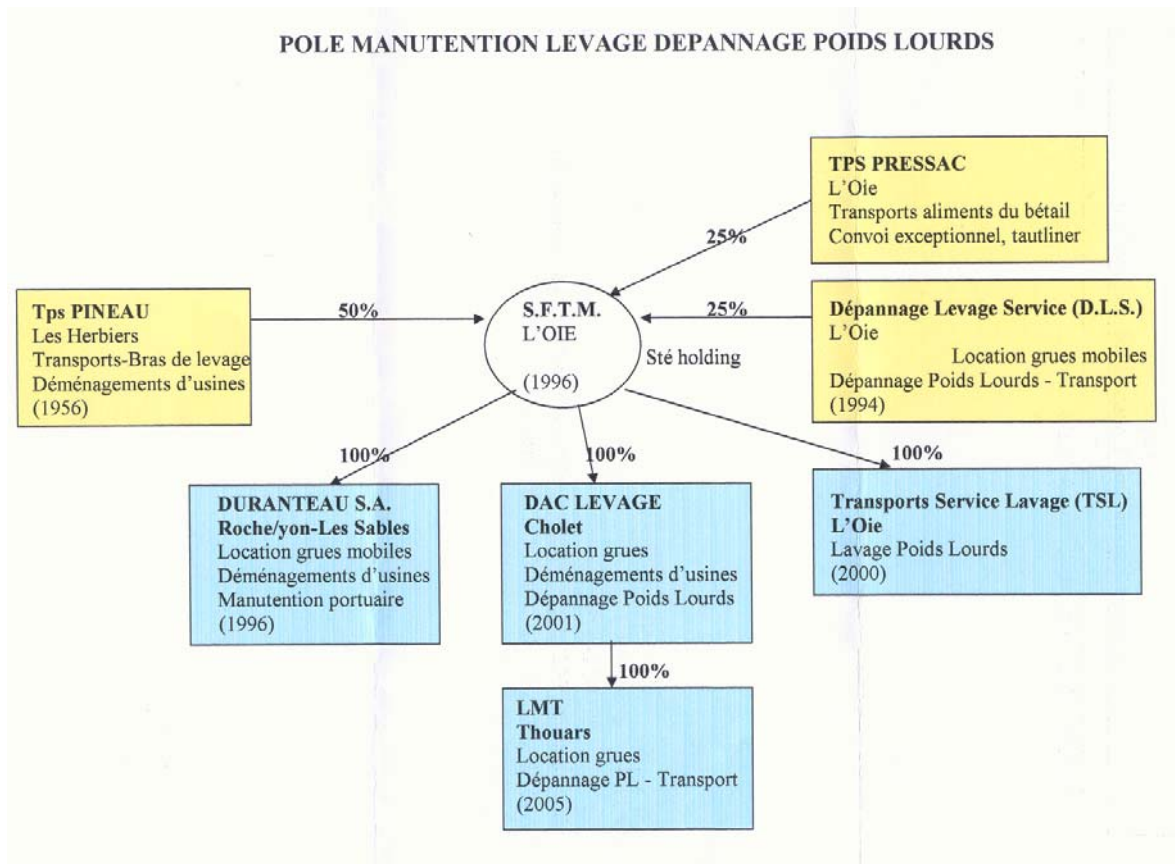
- DURANTEAU
- DAC Levage
- LMT
- TSL



Spécialités :

- Transport routier de marchandise
- Location de camion avec ou sans conducteur
- Levage et manutention : déménagements industriels, location de grues mobiles avec chauffeur
- Dépannage et remorquage
- Lavage poids lourds
- Négoce : matériel de levage et de manutention, matériel de sécurité

Groupement : France Lots Organisation (Flo) – Transports Pineau-



Source : SFTM

TRAFAT

Société mère ou principale société de transport du groupe :

Messagerie et Transports de l'Atlantique (MTA)

Enseigne : MTA

Siège social : Couëron (44)

Adresse : Moye
44220 Couëron

Code activité : 634 A (Messagerie, fret express)

Nom du dirigeant : Jean-Luc TISON – Président du Conseil de Surveillance
Eric TISON – Président du Directoire

Actionnaire principal : Trafat développement (44) (Famille TISON)

Chiffre d'affaires 2004 : 29 978 739 euros

Effectif France : 310

Nombre d'établissements secondaires : 13

- Midi-Pyrénées : Laissac (12), Castelsarrasin (82)
- Bretagne : Rostrenen (22), Saint Aubin du Cormier (35)
- Aquitaine : Orthez (64), Brantome (24), Bruges (33)
- Basse-Normandie : Le Theil (61), Viller Bocage (14)
- Poitou-Charentes : Echiré (79)
- Centre : Contres (41)
- Limousin : Limoges (87)
- Languedoc-Roussillon : Lezignan-Corbière (11)

Chiffre d'affaires consolidé du groupe : -

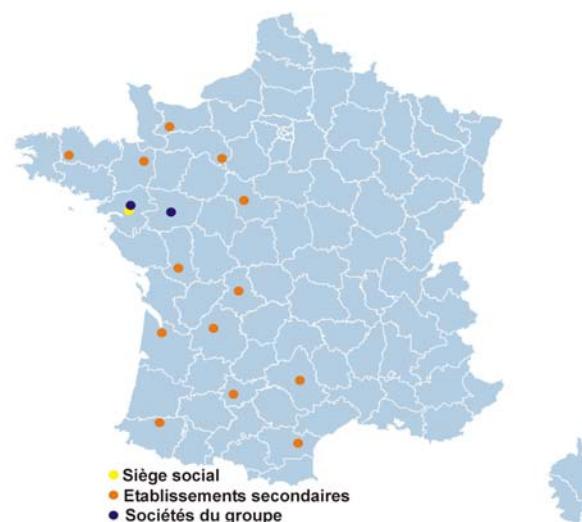
Effectif consolidé du groupe : -

Les sociétés du groupe :

- Groupe Transport Services (GTS 44 et 49)

Spécialités :

Camionnage et transport routier de marchandises en zone courte : papeterie et lubrifiants industriels



WILLIAMSON

Société mère ou principale société de transport du groupe :

Williamson Transports

Siège social : Couëron (44)

Adresse : Les Forestries

44220 Couëron

Code activité : 602 P (Location de camions avec conducteur)

Nom du dirigeant : Bruno Williamson – Président du Directoire

Principal actionnaire : Bruno Williamson

Chiffre d'affaires 2005 : 13 094 000 euros

Effectif France 2005 : 165

Nombre d'établissements secondaires : 1 à Nantes (44)

Chiffre d'affaires consolidé du groupe : -

Effectif consolidé du groupe : -

Les sociétés du groupe :

- Transports RICHARD (44)
- SCI de la Brasserie (44)
- SARL Qualitytrans (Maroc)

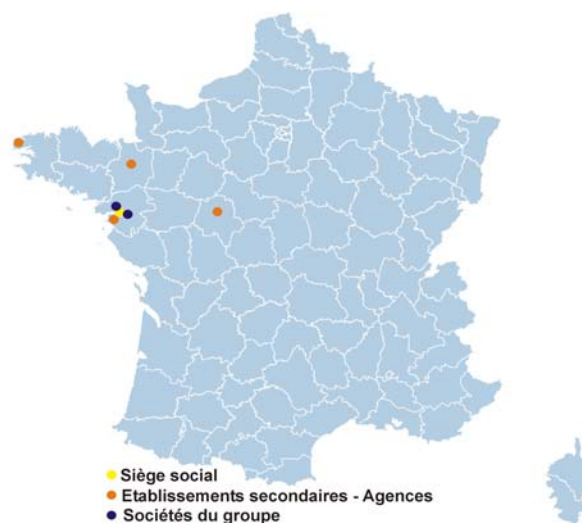
Spécialités :

- Location avec conducteur
- Transports de marchandises
- Spécialité bras de levage
- Transport de matières dangereuses
- Entreposage

Implantations : 3 agences

- Bretagne : Brest (29), Cesson Sévigné (35)
- Centre : Crotelles (37)

Groupement : France Lots Organisation (Flo)



II – Les sociétés ligériennes sous contrôle de groupes nationaux ou internationaux

Nous avons recherché systématiquement les implantations régionales des grands groupes de transport.

Nous en avons identifié 34.

Pour chacun, une fiche a été établie sur la principale société ligérienne du groupe, par exemple GRAVELEAU pour le groupe DACHSER, ou BOURGEY-MONTREUIL OUEST et SAMAT OUEST pour GEODIS. Une présentation simplifiée du groupe est jointe.

Ces fiches sont regroupées ci-après.

Groupe hors Pays de la Loire

ABX LOGISTICS France

Nationalité : Belge

Principal actionnaire : ABX Worlwide (Belgique)
(détenu depuis août 2006 par 3i)

Siège social : Lesquin (59)

Adresse : Centre Régional de transport – 5 rue du Calvaire – BP 207
59812 Lesquin

Code activité : -

Nom du dirigeant : Laurent Levaux – Président Directeur Général (Belgique)
Jacques Caillé – Directeur Général (France)

Chiffre d'affaires 2005 du groupe : 2,5 milliards d'euros

Effectif du groupe : 10 000

Chiffre d'affaires France 2005 : 250 millions d'euros

Effectif France : 600

Les filiales en France :

- ABX Logistics Eurocargo France (59)
- ABX Logistics Air and Sea France (97)
- Transports Mitjaville
- Transports Lacombe

Spécialités :

- Vins du bordelais
- Textile de luxe
- Messagerie

Implantations :

- 350 sites dans une centaine de pays

Implantations en Pays de la Loire

ABX Logistics Air and Sea France

Siège social : Roissy en France (95)

Adresse : 1 rue du Pré

95700 Roissy en France

Code activité : 634 C

Nom du dirigeant : Vincent Merletti - Président

Principal actionnaire : ABX Logistics France

Chiffre d'affaires 2005 : 88 146 000 euros

Effectif France 2005 : 209

Nombre d'établissements secondaires : 23 en France dont

- **Pays de la Loire : Bouguenais (44)**

Groupe hors Pays de la Loire

Transports ALLOIN SA

Nationalité : Française

Principaux actionnaires : - Alloin transports (53 %)
- Alloin Partenaires (18,5 %)
- 3i (28,5 %)

Siège social : Villefranche-sur-Saône (69)

Adresse : 201 rue Léon Jouhaux
69400 Villefranche-sur-Saône

Code activité : Messagerie, fret express (634 A)

Nom du dirigeant : Jean-Louis ALLOIN - Président

Chiffre d'affaires 2005 : 210 388 000 euros

Chiffre d'affaires du groupe 2005 : 226 720 000 euros

Effectif France : 2059

Effectif du groupe : 2600

Nombre d'établissements secondaires : 50 dans toute la France et 1 en Belgique

- **Pays de la Loire : Saint-Aignan-de-Grand-Lieu (44), Le Mans (72)**

Les filiales :

- Alloin International :
 - Siège social : Villefranche-sur-Saône (69)
 - Implantations : Mitry-Mory (77) – Strasbourg (67)
 - Bureau d'affrètement : Bayonne (67)
 - Agence aéroportuaires : Lyon Saint-Exupéry (69) – Roissy (95)
- Alloin Logistique (69)

Spécialités :

- Messagerie rapide (France + Europe)
- Transport à la demande (France + Europe)
- Logistique (France)
- Overseas (transport maritime et aérien)

Groupe hors Pays de la Loire

BOLLORÉ INVESTISSEMENT

Nationalité : Française

Holding du groupe BOLLORÉ Participations

Principal actionnaire : - Famille BOLLORÉ

Siège social : Puteaux (92)

Adresse : Tour Bolloré – 31/32 quai de Dion Bouton
92811 Puteaux Cedex

Code activité : -

Nom du dirigeant : Vincent Bolloré – Président du Conseil d'Administration

Chiffre d'affaires 2005 du groupe : 5 445 000 000 d'euros dont

- Transport & logistique : 3 355 000 000 (62 %)
- Distribution d'énergie : 1 686 000 000 (31 %)
- Industrie : 372 000 000 (7 %)
- Médias, actifs financiers et divers : 32 000 000 (1 %)

Effectif France : -

Effectif du groupe : 31 041 collaborateurs dans 103 pays dont

- Transport & logistique : 26 137 (84 % de l'effectif total)

Les filiales transport & logistique :

- **Sagatrans présente en Pays de la Loire**
- **SDV LI présente en Pays de la Loire**

Spécialités :

- Logistique internationale
- Transport Afrique (commission de transport et manutention portuaire, chemin de fer)

Implantations :

445 agences dans 88 pays :

- Europe : ~ 300
- Asie : 15
- Amérique Sud et Nord : 28
- Afrique : 115 (dans 43 pays)

Implantations en Pays de la Loire

SDV LOGISTIQUE INTERNATIONALE

Siège social : Puteaux (92)

Adresse : 31-32 quai de Dion Bouton
92806 PUTEAUX

Code activité : 634 C (Organisation de transports internationaux)

Nom du dirigeant : Daniel DELVA - Président

Principal actionnaire : Bolloré Investissement

Chiffre d'affaires 2005 : 928 861 000

Effectif France 2005 : 2 854

Nombre d'établissements secondaires : 106 dans toute la France et Outre-Mer

- **Pays de la Loire : 3 à Bouguenais (44) – 2 à Montoir de Bretagne (44) – 3
à Nantes (44) – Saint-Nazaire (44) – Cholet (49) – 2 à Arnage (72) – Le Mans (72)**

SAGATRANS

Siège social : Puteaux (92)

Adresse : 31-32 quai de Dion Bouton
92806 Puteaux

Code activité : 634 C (Organisation de transports internationaux)

Nom du dirigeant : Philippe Chaminade - Président

Principal actionnaire : Bolloré Investissement

Chiffre d'affaires 2005 : 178 711 000

Effectif France 2005 : 436

Nombre d'établissements secondaires : 22 dans toute la France et Outre-Mer

- **Pays de la Loire : Montoir de Bretagne (44)**

Groupe hors Pays de la Loire

Transports CAILLOT

Nationalité : Française

Principal actionnaire : Groupe Caillot, société holding détenue par la famille Caillot

Siège social : Betheny (51)

Adresse : ZI du Buisson Sarrazin – BP 3
51450 Betheny

Code activité : -

Nom du dirigeant : Jean-Pierre CAILLOT - Président

Chiffre d'affaires 2005 : 50 000 000 d'euros

Effectif 2005 : 800

Nombre d'établissements secondaires : 9 dans le nord et l'est

- **Pays de la Loire : Le Mans (72)**

Spécialités :

- Transport
- Distribution
- Logistique
- Copacking

Groupe hors Pays de la Loire

Charles ANDRE

Nationalité : Française

Principal actionnaire : Famille Charles ANDRE

Siège social : Montélimar (26)

Adresse : Zone Industrielle de Gourmier
26201 Montélimar

Code activité : -

Nom du dirigeant :

Chiffre d'affaires 2003 consolidé du groupe : 576 millions d'euros
- dont 452 millions en France

Chiffre d'affaires 2004 consolidé du groupe : 800 millions d'euros (estimation)

Effectif France : -

Effectif du groupe : -

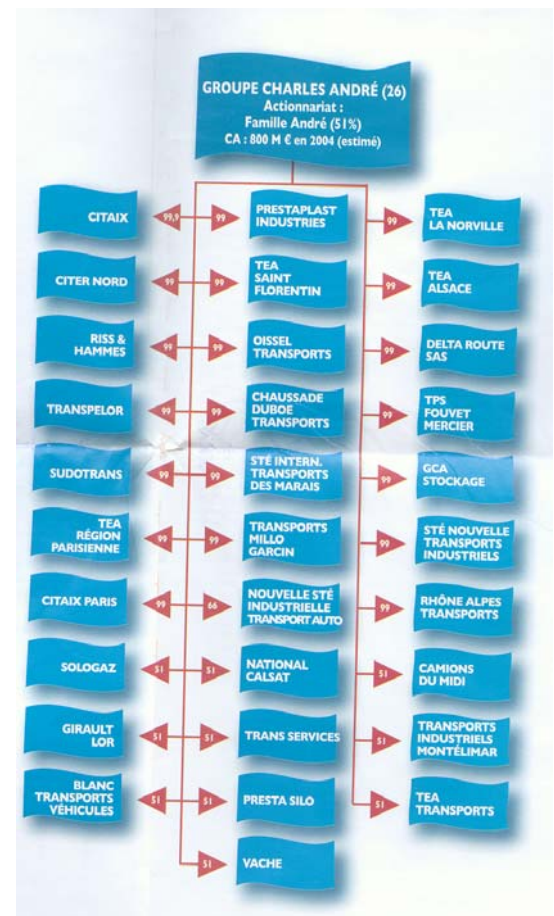
Les filiales : 32 filiales dont une vingtaine en France

GCA a racheté en Janvier 2006 :

- Transports BAUDRON (44)
- Société Rezéenne de Transport (44)

Spécialités :

- Transport routier vrac nécessitant un transport en citerne (pétrochimie, alimentaire, BTP,...)
- Logistique automobile (12 % de son chiffre d'affaires)



Source : Officiel des transporteurs
Organigramme financier 2006 des groupes de transport routier

Implantations en Pays de la Loire

Transports BAUDRON

Racheté en janvier 2006 par le Groupe Charles André

Siège social : Saint-Aignan de Grandlieu (44)

Adresse : Rue Santos Dumont

44680 Saint Aignan de Granlieu

Code activité : 602 M (Transports routiers de marchandises interurbains)

Nom du dirigeant : -

Principal actionnaire : Groupe Charles André

Chiffre d'affaires 2005 : 57 069 000 d'euros (sur 21 mois)

Effectif France 2005 : 199

Nombre d'établissements secondaires : 2

- **Pays de la Loire : Nantes (44) – Saint Herblain (44)**

Spécialités :

- Transport de véhicules automobiles

Société Rezéenne de Transports (SRT)

Siège social : Saint-Aignan de Grandlieu (44)

Adresse : Rue Santos Dumont

44680 Saint Aignan de Granlieu

Code activité : 634 B (Affrètement)

Nom du dirigeant : -

Principal actionnaire : Groupe Charles André

Chiffre d'affaires 2005 : 12 280 000 d'euros (sur 21 mois)

Effectif France 2003 : 63

Nombre d'établissements secondaires : 2

- Ile-de-France : Rungis (94)

- **Pays de la Loire : Nantes (44)**

Spécialités :

- Transport de véhicules automobiles

Groupe hors Pays de la Loire

DAHER

Nationalité : Française

Principal actionnaire : - Famille DAHER

Siège social : Wissous (91)

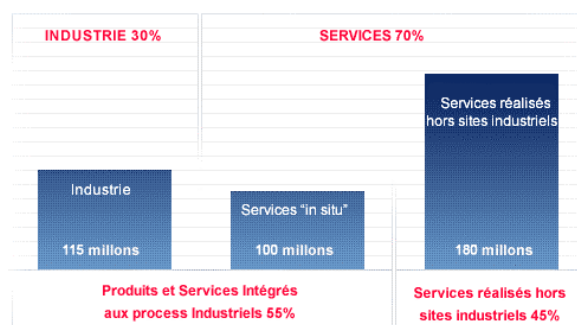
Adresse : Orlytech Bâtiment 528 - 1, allée Maryse Bastié
91781 - Wissous Cedex

Code activité : -

Nom du dirigeant : Patrick Daher – Président Directeur Général

Chiffre d'affaires 2005 du groupe : 395 000 000 d'euros

Répartition du chiffre d'affaires par activité



Source : www.daher.com

REPARTITION SECTORIELLE DU CHIFFRE D'AFFAIRES



Source : www.daher.com

Effectif France : -

Effectif du groupe : 3 800 dont 10 % à l'étranger

- Activité Industrie : 900
- Activité Services : 2 100

Les sociétés du groupe :

- *Activité transport* :

Daher Algeria (Algérie)

Daher CZ (République Tchèque)

Daher GmbH (Allemagne)

Daher International (13-31-44-59-63-67-68-69-76-93-95) présente en Pays de la Loire

Daher Romania SRL (Roumanie)

Lemoine Perignon (95)

- *Autres activités :*

Aéroforme (44)

Compagnie Daher (13-91)

Daher Atlantique (44)

Daher Inc (Etats-Unis)

Daher International (13-14-59-76-78-91-95)

Daher Lhotellier Aérotechnologies (41-91)

Daher Lhotellier CSI (10-41-91)

Daher Lhotellier Services (06-13-31-33-41-46-64-78-91-95-93)

Daher Systèmes Intégrés (13-41-91)

Daher Global Logistics (95)

Delastek Composite Inc (Canada)

DL Aérotechnologie (Maroc)

Lacroix Lucaero (72)

Lhotellier Hardigg (41)

Lhotellier Montrichard (41)

PSS - Provence Stock Services (13)

Spécialités :

- | | |
|----------------|---------------------------------------|
| - Aéronautique | -Technologie |
| - Défense | - Energie |
| - Spatial | - Automobile |
| - Nucléaire | - Bien de consommation |
| - Télécom | - Matériel électrique et électronique |
| - BTP | - Mécanique |
| - Chimie | |

Implantations en Pays de la Loire

DAHER INTERNATIONAL

Siège social : Marseille (13)

Adresse : 10 place de la Joliette – Atrium 102
13002 Marseille

Code activité : 634 C (Organisation des transports internationaux)

Nom du dirigeant : Jean-Paul Lafitte - Président

Principal actionnaire : Groupe DAHER

Chiffre d'affaires 2005 : 87 134 000 d'euros

Effectif France 2005 : 827

Nombre d'établissements secondaires : 41 dans toute la France

- **Pays de la Loire : Bouguenais (44) – Montoir de Bretagne (44)**

Groupe hors Pays de la Loire

DACHSER GmbH & Co.KG

Nationalité : Allemande

Principal actionnaire : - Famille DACHSER

Siège social : Kempten (Allemagne)

Code activité : -

Nom du dirigeant : Bernhard SIMON – Président Directeur Général

Chiffre d'affaires 2005 : 2,8 milliards d'euros dont :

- Activité messagerie et groupage : 70 %
- Division air et mer : 15 %
- Logistique des denrées alimentaires : 12 %
- Activité du groupe en Chine : 3 %

Effectif monde : 13 400 dont 7 500 en Allemagne

Les filiales :

- **Graveleau SA présente en Pays de la Loire**
- Société de Transport slovaque Lidbergh,
- Groupe scandinave Haugsted

Spécialités : logistique, fret maritime et aérien, alimentation

Réseaux, partenaires.... : NNR Nishitetsu (Chemin de fer de Nishi Nippon – Japon)

Implantations :

- Amérique du Nord : Etats-Unis (11 agences)
- Amérique du Sud : Mexique (1)
- Europe : Irlande (1), Grande-Bretagne (4), Belgique (2), Pays-Bas (1), Allemagne (35), Norvège (1), Suède (4), Finlande(1), Luxembourg (1), Danemark (3), Autriche (9), Suisse (4), Italie (26), Maroc (1), Tunisie (1), Grèce (2), Roumanie (3), Estonie (1), Lettonie (1), Lituanie (1), Pologne (4), République Tchèque (3), Slovaquie (4), Slovénie (5), Hongrie (5), Croatie (1), Bosnie Herzégovine (1), Serbie Monténégro (1), Macédoine (1), Bulgarie (1), Moldavie (1), Ukraine (1),
- Afrique du Nord : Maroc (1), Tunisie (1)
- Asie : Chine (13)

Réseau mondial :

- Amérique du Nord : Canada
- Amérique du Sud : Guatemala, Costa Rica, Trinité et Tobago, Venezuela, Colombie, Pérou, Brésil, Uruguay, Argentine, Chili.
- Afrique du Nord : Egypte
- Afrique du Sud
- Océanie : Australie, Nouvelle-Zélande
- Asie : Russie, Kazakhstan, Géorgie, Arménie, Uzbekistan, Turkménistan, Tajikistan, Kyrgystan, Japon, Népas, Pakistan, Inde, Bangladesh, Birmanie, Thaïlande, Vietnam, Philippines, Indonésie, Malaisie, Sri-Lanka, Islande, Albanie, Biélorussie.

Implantations en Pays de la Loire

GRAVELEAU (STG)

Enseigne : Transports GRAVELEAU

Siège social : La Verrie (85)

Adresse : Avenue de l'Europe – BP 7
85130 La Verrie

Code activité : 634 A (Messagerie, fret, express)

Nom du dirigeant : Philippe TARDIEU - Président

Principal actionnaire : Dachser GmbH & Co.KG

Chiffre d'affaires 2005 : 420 000 000 d'euros

Effectif France 2005 : 3 584

Nombre d'établissements secondaires : 68 dans toute la France

- **Pays de la Loire : 2 à Saint-Aignan-de-Grandlieu (44), Bouguenais (44), Angers (49), Cholet (49), 2 à la Verrie (85)**

Les filiales en France :

- LTG,
- Transports Herbin TRH,
- Transports DUPUY
- Agence en douane TR Boulanger,
- Boulanger SA

Groupe hors Pays de la Loire

DEUTSCHE BAHN AG

Nationalité : Allemande

Siège social : Berlin (Allemagne)

Adresse : Postdamer Platz 2
D-10875 Berlin

Code activité : -

Nom du dirigeant : Hartmut Medhorn – Président du Directoire

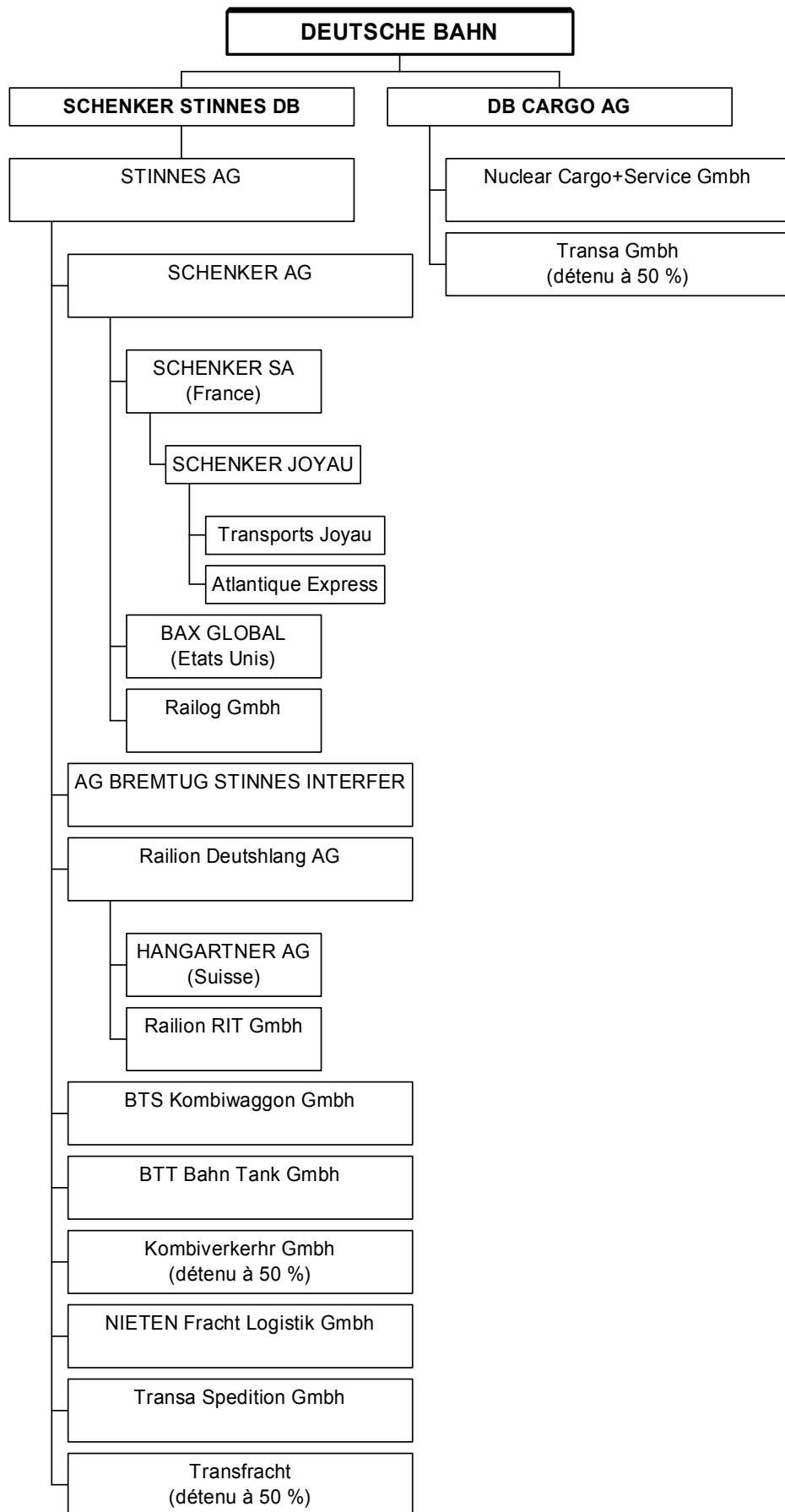
Chiffre d'affaires 2005 du groupe : 25,1 milliards d'euros

Effectif du groupe 2005 : 216 389

Spécialités :

- Transport de voyageurs
- Transport de marchandises et logistique
- Transport combiné
- Infrastructure et services

Les sociétés du groupe : (cf. au dos de la fiche)



Implantations en Pays de la Loire

SCHENKER-JOYAU

Siège social : Montaigu (85)

Adresse : Zone Industrielle Nord
85607 Montaigu Cedex

Code activité : 634 A (Messagerie, fret express)

Nom du dirigeant : Jacques Godet – Président du Directoire de Joyau

Principal actionnaire : Schenker France SA (92) filiale de la Deutsche Bahn

2005	C.A. (millions d'€)	Effectifs	Implantations
Schenker-Joyau	297,7	2 822	55
Schenker France	742	4 218	94
Schenker dans le monde	8 900	42 000	1 100

Implantations Schenker-Joyau en France :



Source : www.joyau.com

Réseau mondial : 1100 agences dans plus de 110 pays

Groupe hors Pays de la Loire

DHL Express France

Nationalité : Allemande

Principal actionnaire : - Deutsche Post World Net

Siège social : Roissy en France (95)

Adresse : 241 rue de la Belle Etoile
95700 Roissy en France

Code activité : 634 A (Messagerie, fret express)

Nom du dirigeant : Stéphane Corthier – Président Directeur Général

Sont regroupés sous la marque DHL Express : Danzas, Ducros Euro Express, DHL Worldwilde

DHL en France :

Chiffre d'affaires 2005 du groupe : 2 milliards d'euros (transport + logistique)

Effectif du groupe : 12 700

Implantations : 300 sites dans 125 villes

Nombre d'établissements secondaires : 159 dans toute la France

- **Pays de la Loire : Nantes (44), Thouaré sur Loire (44), Saint Aignan de Grand Lieu (44), Cholet (49), Pellouailles les Vignes (49), Saint Barthélémy d'Anjou (49), Angers (49), Saint Berthevin (53), Changé (72), Aubigny (85)**

DHL en Europe :

Chiffre d'affaires en Europe 2004 : 11.6 milliards d'euros

900 agences – 1 400 points colis

DHL dans le monde :

Chiffre d'affaires 2005 du groupe : 26,1 milliards d'euros (transport + logistique)

Effectif du groupe : 280 000

	<u>Pôle transport</u>	<u>Pôle logistique</u>
Chiffre d'affaire 2005	18,2 milliards d'euros	7,9 milliards d'euros
Effectif	132 000	148 000
Agences :	4 700 dans + de 220 pays et territoires	-Fret aérien + maritime : 640 dans + de 70 pays et territoires -Distribution et stockage : 700 centres dans 41 pays et territoires

Spécialités :

- Transport :

- . DHL Express : Transport express et messagerie en France, en Europe et dans le monde
- . DHL Freight : Transport routier pour les lots partiels et les charges complètes en France et en Europe

- Logistique :

- . DHL Global Forwarding : Transport aérien et maritime en intercontinental
- . DHL Exel Supply Chain : Services logistiques intervenant sur l'ensemble de la supply chain

Groupe hors Pays de la Loire

EB Trans SA Lux

Nationalité : Luxembourgeoise

Principal actionnaire : -

Siège social : Luxembourg

Code activité : -

Nom du dirigeant : P. LUTGEN - Président

Chiffre d'affaires 2003 : 340 000 000 euros

- France : 200 000 000 euros
- Espagne : 10 000 000 euros
- Bénélux : 15 000 000 euros
- Allemagne : 75 000 000 euros
- Europe Centrale : 40 000 000 euros

Effectif : 3800

Les filiales : dans 13 pays d'Europe continentale :

Klacska, Talis Europe, Teqsa, Eb-trans-France :

- Allemagne : 15 établissements
- Autriche : 2
- Belgique : 1
- Bulgarie : 1
- Espagne : 1
- France : 26

dont

Aquitaine : Aquitaine Route (33), Rodière (33),
Bretagne : Lorcy Lorient (56), LCB Queven (56), Lorcy Vanne(56), Lorcy Vern (35),
LCB Plougastel (29)
Basse-Normandie : SNAT Fournaire Caen (14)
Centre : Galopin (18), Mesnager (36)
Champagne-Ardenne : Durand (51)
Haute-Normandie : SERTI Rouen (76), SNAT Fournaire Rouen (76),
Ile-de-France : Solvi Genevilliers (92), E.b.Trans France (75), Solvi Grandpuis (77)
Lorraine : GLTE Velaine (54), Trasolux France (57)
**Pays de la Loire : Transports Massuy (44), Transports Lorcy (44), SERTI (44),
E.B.Trans Assistance (44)**
Provence Alpes-Côte-d'Azur : Zamora (06), Goubet et Giomi (13)
Rhône-Alpes : GTLE Pierre Bénite (69), Goubet et Ginon (38)

- Luxembourg : 1
- Pologne : 1
- Hongrie : 1
- République Tchèque : 2
- Roumanie : 1
- Slovaquie : 1
- Yougoslavie : 1

Secteurs d'activités :

- Pétrole : 235 millions d'euros	dont France 108 millions d'euros
- Chimie : 50 millions d'euros	40 millions d'euros
- Gaz : 20 millions d'euros	17 millions d'euros
- Divers : 20 millions d'euros	20 millions d'euros
- Vrac solide : 15 millions d'euros	15 millions d'euros

Implantations en Pays de la Loire

SERTI (Services et Transports Industrie)

Siège social : Rouen (76)

Adresse : Centre Tertiaire Portuaire – Boulevard du Midi
76100 Rouen

Code activité : 634 B (Affrètement)

Nom du dirigeant : Jean-Claude EBRAN - Président

Principal actionnaire : EB Trans France

Chiffre d'affaires 2005 : 13 010 843 euros

Effectif France 2005 : 17

Nombre d'établissements secondaires : 2

- **Pays de la Loire : Couëron (44)**
- Poitou-Charentes : La Rochelle (17)

Transports LORCY

Siège social : Vannes (56)

Adresse : ZA de Pentaparc – Rue Louis Lefevre Utile
56000 Vannes

Code activité : 602 M (transports routiers de marchandises interurbains)

Nom du dirigeant : Blaise Durand - Président

Principal actionnaire : EB Trans France

Chiffre d'affaires 2005 : 35 552 775 euros

Effectif France 2005 : 426

Nombre d'établissements secondaires : 4

- Bretagne : Vern sur Seiche (35) – Queven (56)
- **Pays de la Loire : Donges (44)**
- Poitou-Charentes : La Rochelle (17)

SOLVI (Société de Location de Véhicules Industriels)

Filiale de la Société MASUY

Siège social : Couëron (44)

Adresse : Le Fonteny
44220 Couëron

Code activité : 634 B (Affrètement)

Nom du dirigeant : Vincent Salducci - Président

Principal actionnaire : EB Trans France

Chiffre d'affaires 2005 : 12 038 509 euros

Effectif France 2005 : 55

Nombre d'établissements secondaires : 4 en Ile-de-France

Implantations en Pays de la Loire

Société MASUY

Siège social : Couëron (44)

Adresse : Le Fonteny

44220 Couëron

Code activité : 602 P (Location de camion avec conducteur)

Nom du dirigeant : Jean-Claude Le Mélinaidre – Directeur Général

Principal actionnaire : EB Trans France

Chiffre d'affaires 2005 : 6 365 197 d'euros

Effectif France 2005 : 68

Nombre d'établissements secondaires : 5 dans le Nord-Ouest et Nord-Ouest

- **Pays de la Loire : Donges (44)**

Filiales de la société :

- Buxant (Belgique)
- Les Citerniers Bretons (29)
- Transports Babin Chevaye (75)
- Transports Fournaire SA (76)
- Transports Galopin (18)
- Transports P. Rodière (33)
- **SOLVI (44)**
- Transports Jaouen Jacques (SA 29)
- Mesnager Services (36)

Groupe hors Pays de la Loire

GEFCO

Nationalité : Française

Principal actionnaire : PSA Peugeot

Siège social : Courbevoie (92)

Adresse : 77/81 rue des Lilas Fleuris
92402 Courbevoie Cedex

Code activité : 634 B (Affrètement)

Nom du dirigeant : Louis Defline – Président Directeur Général

France :

Chiffre d'affaires 2005 : 1 915 594 000 euros

Effectif : 5 261

Nombre d'établissements secondaires : 107 dans toute la France

- **Pays de la Loire : 4 – Nantes (44), Montoir de Bretagne (44), Sainte Luce sur Loire (44), Trange (72)**

Monde :

Chiffre d'affaires 2005 : 3 milliards d'euros dont

- 1,095 milliards : transports de véhicules et logistique
- 1,506 milliards : transport terrestre de fret
- 378 millions : logistique et overseas

Effectif : 9 372

Implantations et représentations mondiales :

- plus de 400 implantations dans 80 pays
- 140 sites de messagerie en Europe

Les filiales :

- 21 filiales Gefco : Allemagne, Argentine, Autriche, Benelux, Brésil, Chine, Espagne, Grande-Bretagne, Hongrie, Italie, Maroc, Pologne, Portugal, République Tchèque, Roumanie, Russie, Slovaquie, Suisse, Tunisie, Turquie

Spécialités :

- Automotive
- Logistique et Overseas
- Messagerie et transport de lots
- Douane et représentation fiscale

Le groupe PSA Peugeot

Chiffre d'affaires consolidé 2005 : 56,3 milliards d'euros

Effectif consolidé 2005 : 208 500

Groupe hors Pays de la Loire

Gestion GIRARD

Nationalité : Française

Principal actionnaire : -

Siège social : Saint Léger de la Martinière (79)

Adresse : Route de Poitiers
79500 Saint Léger de la Martinière

Code activité : -

Nom du dirigeant : -

Chiffre d'affaires 2005 du groupe : -

Effectif du groupe : -

Les filiales :

- Société Océtrans

Spécialités :

- Transport de matières dangereuses en citernes
- Transport par bennes
- Transport de conteneurs
- Lavage intérieur des citernes

Implantations en Pays de la Loire

Société OCETRANS

Siège social : La Rochelle (17)

Adresse : Rue Elie Barreau

17000 La Rochelle

Code activité : 602 M (transports routiers de marchandises interurbains)

Nom du dirigeant : Stéphane Girard – Président du Conseil d'Administration

Principal actionnaire : Groupe Gestion Girard

Chiffre d'affaires 2005 : 2 370 000 euros

Effectif France 2005 : 20

Nombre d'établissements secondaires : 2 en France dont

- **Pays de la Loire : Montoir de Bretagne (44)**

Groupe hors Pays de la Loire

GIRAUD International

Nationalité : Française

Principal actionnaire : Butler Capital Partner

Siège social : Vitry-sur-Seine (94)

Adresse : 40 rue de Seine
94405 Vitry-sur-Seine

Code activité : -

Nom du dirigeant : Tarek Hosni – Président du Directoire

Chiffre d'affaires 2005 du groupe : 470 000 000 euros

Effectif du groupe : 2 200

Les filiales :

- En France :

- Giraud International (France + Luxembourg)
- Giraud Ouest (14)
- Giraud Sud (33)
- Giraud Champagne-Ardenne (52)
- Giraud Lorraine (57)
- Giraud Rhône-Alpes (69)

- A l'étranger :

- Giraud International Allemagne
- Giraud International Guillemot (Belgique)
- Giraud Ibérica (Espagne + Portugal)
- Giraud Finland Oy (Lettonie, Russie, Finlande)
- Giraud UK Ltd (Grande-Bretagne)
- Giraud International Volancamion zrt (Hongrie)
- Giraud International Slovensko (Slovaquie et République Tchèque)
- Giraud International Italia spa (Italie)
- Giraud International Pologne Sp z.o.o.

Spécialités :

- | | |
|-----------------------------------|-----------------------------------|
| - Automobile (30 % du CA) | - Matériaux de construction (6 %) |
| - Emballage – Papier (23 %) | - Chimie (6 %) |
| - Métallurgie / Sidérurgie (19 %) | - Electronique (2 %) |
| - Biens de consommation (12 %) | - Agroalimentaire (2 %) |

Implantations :

- 60 sites dans 15 pays d'Europe (Allemagne, Belgique, Espagne, Lettonie, Finlande, France, Grande-Bretagne, Hongrie, Italie, Lettonie, Luxembourg, Pologne, Portugal, République Tchèque, Russie, Slovaquie)
- Présent dans tous les pays du monde grâce à un réseau de partenaires

Implantations en Pays de la Loire

GIRAUD Ouest

Filiale de Giraud International

Siège social : Caen (14)

Adresse : 147 rue de la Délivrande Pericentre 4 / 2^{ème} tranche
14000 Caen

Code activité : 602 M (Transports routiers de marchandises interurbains)

Nom du dirigeant : Pascal TOMASSO - Président

Principal actionnaire : Giraud International

Chiffre d'affaires 2005 : 37 050 000 euros

Effectif France 2005 : 286

Nombre d'établissements secondaires : -

1 agence à Bonchamps-les-Lavals (53)

Groupe hors Pays de la Loire

H2P (Holding Perrin Pichon)
--

Nationalité : Française

Principal actionnaire : -

Siège social : L'Étrat (42)

Adresse : Le Moulin Picon
42580 L'Étrat

Code activité : -

Nom du dirigeant : Jean-Paul Perrin & Marie-Noëlle Pichon

Chiffre d'affaires 2005 du groupe : -

Effectif du groupe : -

Les filiales :

- Société d'affrètement de transports frigorifiques Perrin & Pichon (42)
- P.P. Ouest (72)

Spécialités :

- Transport sous température dirigée

Implantations en Pays de la Loire

Société d'affrètement de transports frigorifiques Perrin & Pichon

Sigle : SATFPP

Siège social : L'Étrat (42)

Adresse : Le Moulin Picon
42580 L'Étrat

Code activité : 602 M (Transports routiers de marchandises interurbains)

Nom des dirigeants : - Jean-Paul Perrin - Président
- Marie-Noëlle Pichon - Directeur Général

Principal actionnaire : H2P

Chiffre d'affaires 2005 : 7 337 000 euros

Effectif France 2005 : 20

Nombre d'établissements secondaires : 2 en France dont
- **Pays de la Loire : Louailles (72)**

P.P. Ouest

Siège social : Louailles (72)

Adresse : ZA Louailles – Le Bailleul Echangeur Sablé – La Flèche
Louailles (72)

Code activité : 602 M (Transports routiers de marchandises interurbains)

Nom du dirigeant : Marie-Noëlle PERRIN - Gérante

Principal actionnaire : H2P

Chiffre d'affaires 2005 : 5 661 000 euros

Effectif France 2005 : 19

Nombre d'établissements secondaires : -

Groupe hors Pays de la Loire

HEPPNER

Nationalité : Française

Principal actionnaire : -

Siège social : Strasbourg (67)

Adresse : 8 rue de la Station
67100 Strasbourg (67)

Code activité : -

Nom du dirigeant : Jean Schmitt – Président Directeur Général

Chiffre d'affaires 2004 du groupe : 494 millions d'euros dont

- Messagerie nationale : 41 %
- Affrètement national : 16 %
- Terrestre européen : 23 %
- Overseas : 10 %
- Logistique : 10 %

Effectif du groupe : 3700

Filiales :

- XP France (achetée en juin 2004)
- Transports Heppner
- Lambert et Valette
- Heppner Allemagne (7 filiales en Allemagne)
- Sodimaine (achetée en janvier 2006)

Spécialités :

- Pharmacie
- Electronique

Implantations :

- 45 agences au niveau national
- 100 sites au niveau international
- 37 partenaires internationaux assurant une couverture sur plus de 120 pays

Heppner est cofondateur de System Alliance Europe (Réseau européen de messagerie) fondé à Francfort (Allemagne). Ce réseau s'appuie sur 16 sociétés et réalise plus de 5 milliards d'euros de chiffre d'affaires

Implantations en Pays de la Loire

Société de transports Heppner

Filiale du groupe Heppner

Siège social : Strasbourg (67)

Adresse : 8 rue de la Station
67000 Strasbourg

Code activité : 634 C (Organisation des transports internationaux)

Nom du dirigeant : Jean Schmitt - Président

Principal actionnaire : -

Chiffre d'affaires 2005 : 300 192 000 euros

Effectif France 2005 : 1 577

Nombre d'établissements secondaires : 43 dans toute la France

- **Pays de la Loire : 2 à Bouguenais (44), La Séguinière (49), Changé (72)**

XP France

Filiale du groupe Heppner

Siège social : La Courneuve (93)

Adresse : 1 rue Clément Ader
93120 La Courneuve

Code activité : 634 A (Messagerie, fret express)

Nom du dirigeant : Jean Schmitt (Président du Conseil d'Administration)

Principal actionnaire : -

Chiffre d'affaires 2005 : 141 458 000 euros

Effectif France 2005 : 1 104

Nombre d'établissements secondaires : 37 dans toute la France

- **Pays de la Loire : Thouaré-sur-Loire (44), La Roche-sur-Yon (85), Saint-Barthélémy d'Anjou (49), Cholet (49)**

SODIMAINE

Filiale du groupe Heppner

Siège social : La Chapelle Saint Aubin (72)

Adresse : 21 rue Louis Delage
72650 La Chapelle Saint Aubin

Code activité : 634 C (Organisation des transports internationaux)

Nom du dirigeant : Pascal AGERON

Principal actionnaire : Heppner

Chiffre d'affaires 2005 : 16 200 000 euros

Effectif France 2005 : 247

Nombre d'établissements secondaires : 3 dans l'ouest de la France

- **Pays de la Loire : Laval (53)**

Groupe hors Pays de la Loire

Kuehne + Nagel SAS

Nationalité : Suisse

Principal actionnaire :

Siège social : Rungis (94)

Adresse : Gare routière Sogaris 169 – Bâtiment F17
94564 Rungis Cedex

Code activité : -

Nom du dirigeant : Tobias Jerschke – Président du Directoire

Chiffre d'affaires 2005 du groupe : 8,9 milliard d'euros

Effectif du groupe : 40 000

Les derniers rachats :

- ACR Logistics : janvier 2006
- E.M. Trans AS (Estonie) : janvier 2006
- Ziegler & Co (Danemark) : novembre 2005
- Monkemöller (Allemagne) : 9 mai 2005
- Pracht Spedition + Logistik (Allemagne) : 2004
- Häring Service Compagny (Allemagne) : 2004
- GT Spedition (Danemark) : 2004

Spécialités :

- High-tech
- Aéronautique
- Pharmacie, chimie
- Automotive
- Télécommunication
- Produits à durée de vie limitée

Implantations :

- 750 implantations dans plus de 100 pays
- France : 20 sites répartis dans les principaux ports et aéroports

Réseau : IDS (réseau de messagerie européen)

Implantations en Pays de la Loire

Kuehne + Nagel SAS

Siège social : Rungis (94)

Adresse : Sogaris

94150 RUNGIS

Code activité : 634 C (Organisation des transports internationaux)

Nom du dirigeant : Patrick Pépin - Président

Principal actionnaire : -

Chiffre d'affaires 2005 : 44 899 000 euros

Effectif France 2005 : 505

Nombre d'établissements secondaires : 20 dans toute la France

- **Pays de la Loire : Saint-Aignan-de-Grand-Lieu (44)**

Groupe hors Pays de la Loire

La Poste

Nationalité : Française

Principal actionnaire : État français

Siège social : Paris (75)

Adresse : 44 boulevard de Vaugirard – CP V 604
75757 Paris Cedex

Code activité : -

Nom du dirigeant : Jean-Paul Bailly - Président

Chiffre d'affaires 2005 du groupe : 19,329 milliards d'euros dont

- Courrier : 11,242 milliards (58 % du CA)
- Express : 2, 534 milliards (13 % du CA)
- Colis : 1,155 milliards (6 %)
- Services financiers : 4,366 milliards (23 %)

Effectif du groupe : 300 000

Les filiales :

- Sofipost et ses filiales (courrier)
- La Banque Postale et ses filiales (services financiers)
- Geopost et ses filiales (transport) :
 - En France :
 - o Chronopost international
 - o Exapaq (France)
 - o Taxicolis
 - En Europe :
 - o Réseau DPD
 - o Parceline
 - o Interterlink
 - o Masterlink
 - o Seur
 - o Armadillo
 - o Bizpak
 - o Interacttica

Spécialités : colis léger

Implantations en Pays de la Loire

CHRONOPOST International

Siège social : Issy Les Moulineaux (92)

Adresse : 14 boulevard des Frères Voisin
92130 Issy Les Moulineaux

Code activité : 634 A (messagerie, fret express)

Nom du dirigeant : Thomas Lot – Président Directeur Général

Principal actionnaire : La Poste

Chiffre d'affaires 2005 : 614 927 000 euros

Effectif France 2005 : 3 513

Nombre d'établissements secondaires : 85 dans toute la France

- **Pays de la Loire : Nantes (44), Saint Aignan de Grand Lieu (44), Angers (49), Saint Saturnin (72), Beaurepaire (85)**

Taxicolis

Siège social : Ronchin (59)

Adresse : 230 avenue Jean Jaurès
59790 Ronchin

Code activité : 634 C (organisation des transports internationaux)

Nom du dirigeant : Béatrice Roux – Président Directeur Général

Principal actionnaire : La Poste

Chiffre d'affaires 2005 : 50 589 000 euros

Effectif France 2005 : 238

Nombre d'établissements secondaires : 31 dans toute la France

- **Pays de la Loire : Carquefou (44), Angers (49), Cholet (49), La Roche-sur-Yon (85)**

Filiales de Taxicolis :

- MAT Courses SA
- Transroute Santé
- Biologicistic

MAT COURSES SA (Filiale de Taxicolis)

Sigle et enseigne : Taxicolis

Siège social : Rouillon (72)

Adresse : Impasse Chanteloup
72700 Rouillon

Code activité : 602 P (location de camion avec conducteur)

Nom du dirigeant : Thierry Pioge - Président

Principal actionnaire : La Poste

Chiffre d'affaires 2005 : 5 807 000 euros

Effectif France 2005 : 20

Nombre d'établissements secondaires : 4 dans le centre et l'ouest

- **Pays de la Loire : Changé (53)**

Groupe hors Pays de la Loire

MORY GROUP

Nationalité : Française

Principal actionnaire : Financière Mory (2/3)
Bridgepoint et Barclays Private Equity (1/3)

Siège social : Pantin (93)

Adresse : 28 avenue Jean Lolive
93507 Pantin

Code activité : -

Nom du dirigeant : Alain Bréau – Président Directeur Général

Chiffre d'affaires 2005 du groupe : 840 436 000 euros

Effectif du groupe : 6 691

Les entités :

- Mory Team
- Mory Inter
- Mory Logidis
- Mory Overseas
- Mory Distribution
- Mory Services
- + 12 filiales à l'étranger : Bénélux, Europe de l'Est, Maghreb, Suisse

Spécialités :

- Pneumatiques
- Produits dangereux
- Produits de luxe
- Vin
- Moto, automobile
- Presse
- Produits blancs

Implantations :

- 150 site d'exploitation en France
- 400 bureaux dans le monde

Implantations en Pays de la Loire

MORY TEAM

Siège social : Pantin (93)

Adresse : 28 avenue Jean Lolive
93500 PANTIN

Code activité : 634 C (Organisation des transports internationaux)

Nom du dirigeant : Alain Bréau – Président Directeur Général

Principal actionnaire : Financière Mory (2/3)
Bridgepoint et Barclays Private Equity (1/3)

Chiffre d'affaires 2005 : 558 418 000 euros

Effectif France 2005 : 4 059

Nombre d'établissements secondaires : 82 dans toute la France

- **Pays de la Loire : Nantes (44), Cholet (49), Angers (49), Laval (53), Arnage (72), Le Mans (72)**

MORY GROUP LOGISTIC 53

Siège social : Pantin (93)

Adresse : 28 avenue Jean Lolive
93500 PANTIN

Code activité : 634 C (Organisation des transports internationaux)

Nom du dirigeant : Alain Bréau – Président Directeur Général

Principal actionnaire : Financière Mory (2/3)
Bridgepoint et Barclays Private Equity (1/3)

Chiffre d'affaires 2005 : 1 304 190 euros

Effectif France 2005 : 5

Nombre d'établissements secondaires : 2

- **Pays de la Loire : Laval (53), Bonchamps-les-Laval (53)**

Implantations en Pays de la Loire

MORY GROUP LOGISTIC 72

Siège social : Pantin (93)

Adresse : 28 avenue Jean Lolive
93500 PANTIN

Code activité : 634 C (Organisation des transports internationaux)

Nom du dirigeant : Alain Bréau – Président Directeur Général

Principal actionnaire : Financière Mory (2/3)
Bridgepoint et Barclays Private Equity (1/3)

Chiffre d'affaires 2005 : 847 686 euros

Effectif France 2005 : 6

Nombre d'établissements secondaires : 1

- **Pays de la Loire : Le Mans (72)**

Implantations en Pays de la Loire

MORY CB

Siège social : Bruges (33)

Adresse : Rue Bertrand Balguerie

33520 BRUGES

Code activité : 602 M (Transports routiers de marchandises interurbains)

Nom du dirigeant : Christophe BOSSONNET - Président

Principal actionnaire : Financière Mory (2/3)
Bridgepoint et Barclays Private Equity (1/3)

Chiffre d'affaires 2005 : 5 298 000 euros

Effectif France 2005 : 10

Nombre d'établissements secondaires : 2 dont

- **Pays de la Loire : La Roche-sur-Yon (85)**

Groupe hors Pays de la Loire

Groupe NASSE

Nationalité : Française

Principal actionnaire : -

Siège social : Orléans (45)

Adresse : 5 rue de la Batardière
45140 Orléans – Saint Jean de la Ruelle

Code activité : -

Nom du dirigeant : -

Chiffre d'affaires 2002 du groupe : 43 000 000 euros

Effectif du groupe : -

Groupements :

- DEMECO
- DEM

Les filiales :

- Nasse et Marchand
- Drouin Déménagement
- Jacquelin Carré Service
- Société 44 Atlantic Movers

Implantations en Pays de la Loire

DROUIN DEMENAGEMENT

Siège social : Saint Herblain (44)

Adresse : 10 avenue Louis Renault
44800 Saint-Herblain

Code activité : 602 N (Déménagement)

Nom du dirigeant : Patrick Bornhauser - Gérant

Principal actionnaire : Groupe Nasse

Chiffre d'affaires 2005 : 1 576 000 euros

Effectif France 2005 : 21

Nombre d'établissements secondaires : 3 dans l'ouest et en région parisienne
- **Pays de la Loire : Saint Herblain (44)**

44 ATLANTIC MOVERS

Siège social : Saint Herblain (44)

Adresse : 7 rue du Remouleur
44800 Saint-Herblain

Code activité : 602 N (Déménagement)

Nom du dirigeant : Patrick Bornhauser - Gérant

Principal actionnaire : Groupe Nasse

Chiffre d'affaires 2005 : 1 312 429 euros

Effectif France 2005 : -

Nombre d'établissements secondaires : -

SARL Jacqueline CARRE Service

Siège social : Beaucouzé (49)

Adresse : Angle de la rue de la Claie et du Chemin des Thomasseries - ZI
49070 BEAUCOUZÉ

Code activité : 602 N (Déménagement)

Nom du dirigeant : Patrick Bornhauser - Gérant

Principal actionnaire : Groupe Nasse

Chiffre d'affaires 2005 : 1 605 367 euros

Effectif France 2005 : -

Nombre d'établissements secondaires : 4

- **Pays de la Loire : 2 Angers (49), Saumur (49), Château-Gontier (53)**

Groupe hors Pays de la Loire

NEXIA

Nationalité : Française

Principal actionnaire : Nexia Sun Luxembourg SCA Holding (94,6 %)
FCPE Salariés (5,4%)

Siège social : Boulogne Billancourt (92)

Adresse : 150 rue Gallieni
92100 Boulogne Billancourt

Code activité : 634 A

Nom du dirigeant : Alain ROUAS – Président Directeur Général

Chiffre d'affaires 2004 du groupe : 195 000 000 euros

Effectif du groupe : 2 200 salariés

Spécialités :

- Transport sous température dirigée : agroalimentaire

Implantations :

- En France : 26 agences sous température dirigée dont
- **Pays de la Loire : Nantes (44), Angers (49), Le Mans (72)**

Filiales :

- TCL (13) : détenu à 50 %
- HLDF Frimaco (94) : achetée en avril 2006

Partenariats à l'étranger :

- Badosa (Espagne)
- ItalSempione (Italie)
- Dascher (Allemagne)
- Cardon Belgique (Bénélux)

Groupe hors Pays de la Loire

NORBERT DENTRESSANGLE

Nationalité : Française

Principal actionnaire : Financière Dentressangle (61,77 %)

Siège social : Saint-Vallier-sur-Rhône (26)

Adresse : Beausemblant – BP 98
26241 Saint Vallier-sur-Rhône

Code activité : -

Nom du dirigeant : Norbert Dentressangle – Président du Directoire

Chiffre d'affaires 2005 du groupe : 1,399 milliards d'euro dont 22 % hors de France

- 64 % transport
- 36 % logistique

Effectif France : 11 176

Effectif du groupe : 13903

Spécialités :

- Transport et organisation de transport (produits conditionnés, vracs, sous température dirigée)
- Logistique (produits conditionnés, vracs)
- Solutions logistiques complètes

Implantations :

191 agences en Europe :

- France (140)
- Allemagne (1)
- Belgique (1)
- Espagne (4)
- Grande Bretagne (14)
- Hongrie (1)
- Italie (16)
- Luxembourg (1)
- Pays-Bas (3)
- Pologne (3)
- Portugal (1)
- République Tchèque (2)
- Roumanie (2)
- Suisse (2)

- 2 bureaux en Chine : Pékin et Shanghai

Les filiales :

- Transport routier :

En France	En Europe
<ul style="list-style-type: none"> - DICIVRAC (26) - Intersilos (26) - Omega 2 (26) - MNS (26) - Loget et Jacquemain (26) - Logibal (26) - Marquise Benne (26) - ND alimentaire (26) - ND Chimie (26) - ND Eastern Europe (26) - ND Inter-Pulve (26) - ND Méditerranée (26) - ND National Frigorifique (84) - ND Petronalp (26) - ND Petronord (26) - ND Silo (26) - NDB (26) - Pont Monthyon (26) - SALTO (38) - TFND (84) - TND Bretagne (26) - TND Ile-de-France (26) - TND Nord (26) - TND Normandie-Bretagne (26) - TND Ouest (26) - TND PACA (26) - TND Picardie (26) - TND Sud-Est (26) - TND Sud-Ouest (26) - TND Volume (26) - Transports Hardy (26) - Transports Norbert Dentressangle (26) - United Savam (02) - Venditelli (69) - SNM Valenciennes (59) - SNN Clermont (26) - Barco (31) - Les Routiers Français (94) 	<ul style="list-style-type: none"> - Heinrich Thier GmbH (Allemagne) - ND Belgium (Belgique) - ND Silo Belgium (Belgique) - ND Iberica Este (Espagne) - ND Iberica Oeste (Espagne) - ND Silo Iberica (Espagne) - NDFI Logistica y Transportes SL (Espagne) - AJG (Grande Bretagne) - ND Tankers (Grande-Bretagne) - ND UK LTD (Grande-Bretagne) - Sheddick (Grande-Bretagne) - CSND (République Tchèque) - ND Italia (Italie) - ND Polska (Pologne) - ND Portugal (Portugal) - NDB Logistic Romania (Roumanie) - SAVAM Lux (Luxembourg)

- Logistique :

En France	En Europe
<ul style="list-style-type: none"> - Autolog (26) - Entr'alp Logistique (74) - MGCA (26) - LMDI (26) - LTU (74) - ND Logistics (31) - Stockalliance (31) - UTL Location (3) - Vendilog (13) - CEMGA Logistics (31) - Aixor Logistics (31) - Copal Logistics (31) 	<ul style="list-style-type: none"> - LGL (Suisse) - ND Logistics Switzerland (Suisse) - ND Logistics (Hollande) - ND Logistics Nederland BV (Hollande) - ND Logistics Czeska (République Tchèque) - ND Logistics Hungary (Hongrie) - ND Logistics Italia (Italie) - ND Logistics UK (Grande-Bretagne) - ND Logistics Polska (Pologne)

- Services :

En France	En Europe
<ul style="list-style-type: none">- Groupe Norbert Dentressangle (26)- Air ND (26)- Alvi (13)- ND Formation (26)- ND Gestion (26)- ND Informatique (26)- ND Location (26)- ND Maintenance (26)- ND Services (26)- NDT (26)- SONECOVI (69)- Texlog (26)- Omega III (26)- Omega IV (26)- Omega V (26)- ND Franchise (26)- Locad 98 (26)- Locad 99 (26)- Locad 01 (26)- Locad 02 (26)- Locad 03 (26)- Locad 04 (26)- Locad 05 (26)	<ul style="list-style-type: none">- ND Deutschland Holding (Allemagne)- ND Holdings (Grande-Bretagne)- ND Transports Ltd (Grande-Bretagne)- ND Iberica (Espagne)

- Immobilier : une dizaine de SCI

Implantations en Pays de la Loire

TND Ouest

Siège social : Beausemblant (26)

Adresse : Les Pierelles

26240 Beausemblant

Code activité : 602 M (Transports routiers de marchandises interurbains)

Nom du dirigeant : Daniel Letard - Gérant

Principal actionnaire : Groupe Norbert Dentressangle

Chiffre d'affaires 2005 : 103 110 000 euros

Effectif France 2005 : 643

Nombre d'établissements secondaires : 4 dont

- **Pays de la Loire : Pontchâteau (44)**

TND Bretagne

Siège social : Beausemblant (26)

Adresse : Les Pierelles

26240 Beausemblant

Code activité : 602 M (Transports routiers de marchandises interurbains)

Nom du dirigeant : -

Principal actionnaire : Groupe Norbert Dentressangle

Chiffre d'affaires 2005 : 1 590 151 euros

Effectif France 2005 : 29

Nombre d'établissements secondaires : 4 dont

- **Pays de la Loire : Pontchâteau (44)**

Transports HARDY

Siège social : Beausemblant (26)

Adresse : Les Pierelles

26240 Beausemblant

Code activité : 602 L (Transports routiers de proximité)

Nom du dirigeant : Ghyslain HARDY - Directeur

Principal actionnaire : Groupe Norbert Dentressangle

Chiffre d'affaires 2005 : 5 032 556 euros

Effectif France 2005 : 67

Nombre d'établissements secondaires : 2

- **Pays de la Loire : La Chapelle sur Erdre (44), Laval**

Groupe hors Pays de la Loire

OLANO

Nationalité : Française

Principal actionnaire : Olano Services

Siège social : Saint Jean de Luz (64)

Adresse : ZI de Jalday – BP 125
64501 Saint Jean de Luz

Code activité : 602 M (Transports routiers de marchandises interurbains)

Nom du dirigeant : Nicolas Olano

Chiffre d'affaires 2005 du groupe : 125 000 000 euros

Effectif du groupe : 800

Spécialités :

- Transport frigorifique : marées, surgelés, produits carnés, périssables

Implantations & Sociétés:

En France :

- Olano Froid (64)
- C.A.R.L.A. (64)
- Fret Luzien (64)
- Olano Bordeaux (33)
- Olano Artix (64)
- Olano Montauban (82)
- Olano Vitrolles (13)
- Olano Fret Inter (29)
- Olano Paris (75)
- Olano Ouest (72 & 44)
- Ladoux (15)
- Olano Joulie (34)

A l'étranger :

- Espagne :
 - Olano Ibérica (Irun, Valence)
 - TOMSA (Irun, Madrid)
 - TRANSECU (Saint Sébastian)
 - Builsa (Sarragoze)
 - Olano Caudete
- Portugal :
 - Olano Iberica (Guarda)
 - Olano Portugal (Guarda)
- Maroc :
 - Fret Luzien (Tanger)
- Roumanie :
 - Olano Romania
- Argentine :
 - Pais Olano
 - Olano Argentina
- Santiago du Chili : Olano Chile

Implantations en Pays de la Loire

OLANO Ouest

Sigle : T.E.F. (Trans Euro Froid)

Siège social : La Ferté Bernard (72)

Adresse : ZI de l'Arche

72000 La Ferté Bernard

Code activité : 602 M (Transports routiers de marchandises interurbains)

Nom du dirigeant : Jean Fontanel - Directeur

Principal actionnaire : Olano Services

Chiffre d'affaires 2005 : 6 448 000 euros

Effectif France 2005 : 20

Nombre d'établissements secondaires : 2

- **Pays de la Loire : La Ferté Bernard (72)**

Groupe hors Pays de la Loire

PANALPINA France

Nationalité : Suisse

Principal actionnaire : Panalpina World Transport

Siège social : Tremblay en France (93)

Adresse : 6 rue du Chapelier – Zone de fret
93290 Tremblay en France

Code activité : 634 C (Organisation des transports internationaux)

Nom du dirigeant du groupe : Monika Ribar – Présidente

Nom du dirigeant France : Christophe Mouterde - Directeur

Chiffre d'affaires 2005 du groupe : -

Effectif du groupe : 14 000

Chiffre d'affaires 2005 France : 267 561 000 euros

Effectif 2005 France : 575

Nombre d'établissements secondaires : 21 en France dont

- **Pays de la Loire : Bouguenais (44)**

Spécialités :

- Transport de matières dangereuses : pétrole, gaz
- Automobiles
- Santé

Implantations :

- 500 agences dans plus de 80 pays

Groupe hors Pays de la Loire

RAVE DEVELOPPEMENT

Nationalité : Française

Principal actionnaire : -

Siège social : Torcy (71)

Adresse : Technopole Corolis – Rue d'Alembert – Gare TGV
71210 Torcy

Code activité : -

Nom du dirigeant : Frédéric Charbon – Président Directeur Général

Chiffre d'affaires 2005 du groupe : 68 millions d'euros

- Transport routier : 27 %
- Transport routier sous-traité : 5 %
- Logistique-Distribution (Logisteel™) : 27 %
- Opérateur logistique et organisation de transport : 27 %
- Services aux industries : 14 %

Effectif France : -

Effectif du groupe : 600 salariés

Les filiales

- Rave Distribution (issue de la fusion en octobre 2006 des sociétés Rave Atlantique, Rave Centre Loire, Rave Ile-de-France et Rave Logisteel™ + rachat du fonds de commerce de l'activité de distribution de Rave Rhône-Alpes)
- Rave SA
- Rave Transilog
- MPS
- Rave Rhône-Alpes

Spécialités :

- Distribution de produits sidérurgiques
- Transport, service aux industries
- Organisateur de transport
- Stockage et distribution

Implantations en Pays de la Loire

RAVE DISTRIBUTION

Enseigne : BCT

Siège social : Thouaré-sur-Loire (44)

Adresse : ZAC de la Baudinière

44470 Thouaré-sur-Loire

Code activité : 602 M (Transport routier de marchandises interurbain)

Nom du dirigeant : Christophe Debarbat - Président

Principal actionnaire : Rave Développement

Chiffre d'affaires 2005 : 9 394 000 euros

Effectif France 2005 : 115

Nombre d'établissements secondaires : 1 en Bourgogne

Spécialité :

- Distribution de produits sidérurgiques

Groupe hors Pays de la Loire

SAMAT

Nationalité : Française

Principal actionnaire : Famille Meylan

Siège social : Vienne (38)

Adresse : Zone Industrielle de Seyssuel
38216 Vienne

Code activité : -

Nom du dirigeant : -

Chiffre d'affaires 2005 du groupe : 260 000 000 euros

Effectif du groupe : 2 500

Spécialités :

- Transport de matières dangereuses
- Location de véhicules

Implantations :

- Allemagne, Belgique, Espagne, Hongrie, Italie, Pays-Bas, Pologne, Portugal, Royaume-Uni

Filiales :

- Samat Ouest
- Samat Nord
- Samat Sud
- Samat Normandie
- Guisnel THB SAS
- SLT Rigard SAS
- Samat España
- Samat Portugal
- Samat UK Ltd
- Samat GmbH
- Samat Nederlan B.V.
- Samat Polska S.p. z.o.o.
- Samat Hungary Kft

Implantations en Pays de la Loire

SAMAT Ouest

Sigle : CTLCO

Siège social : Prinquiau (44)

Adresse : La Haute Lande

44260 Prinquiau

Code activité : 602 M (Transports routiers de marchandises interurbains)

Nom du dirigeant : -

Principal actionnaire : Groupe SAMAT

Chiffre d'affaires 2005 : 47 901 000

Effectif France 2005 : 415

Nombre d'établissements secondaires : 6 en France

Groupe hors Pays de la Loire

SERNAM SA

Nationalité : Française

Principal actionnaire : Philippe Chevalier

Siège social : Colombes (92)

Adresse : 142-176 avenue de Stalingrad
92700 Colombes

Code activité : -

Nom du dirigeant : Philippe Chevalier – Président Directeur Général

Chiffre d'affaires 2005 du groupe : 369 millions d'euros

Effectif du groupe : 2 100 salariés

Les filiales

. Filiales régionales :

- Sernam Ouest
- Sernam Nord
- Sernam Ile-de-France
- Sernam Centre
- Sernam Sud-Ouest
- Sernam Sud-Est
- Sernam Est

. Filiales d'activités dédiées :

- Sernam L.D.I. (Logistique Distribution Intégrée)
- Sernam Services

Spécialités :

- Grande distribution
- Imprimerie, édition papier
- High tech, informatique
- Institutionnel
- Matériaux, chimie
- Pièces détachées et biens d'équipement
- Produits de grande consommation
- Santé, beauté
- Textile, Habillement
- Vente à distance

Implantations : 55 agences en France

Groupement : Réseau EUROEXPRESS

Implantations en Pays de la Loire

SERNAM Ouest

Siège social : Vern-sur-Seiche (35)

Adresse : Allée du Blosne

35770 Vern-sur-Seiche (35)

Code activité : 634 A (Messagerie, fret)

Nom du dirigeant : Didier Vannote - Gérant

Principal actionnaire : Philippe Chevalier

Chiffre d'affaires 2005 : 35 867 000 euros

Effectif France 2005 : 180

Nombre d'établissements secondaires : 11 dans l'ouest de la France

- **Pays de la Loire : La Roche-sur-Yon (85), Nantes (44), Le Mans (72), Angers (49)**

Groupe hors Pays de la Loire

SNCF Participations

Nationalité : Française

Holding du groupe SNCF

Siège social : Paris (75)

Adresse : 137 rue de l'Université
75007 PARIS

Nom du dirigeant : Claire Dreyfus-Cloarec – Président Directeur Général

Chiffre d'affaires consolidé 2005 du groupe : 5,645 milliards d'euros

Effectif* consolidé 2005 du groupe : 38 430

* hors Kéolis et ses 30 000 collaborateurs, Shem et Novatrans

Composition : 48 entreprises pour 697 filiales

Les filiales fret :

BRANCHE FRET		
GROUPE GEODIS 44,78 %	WAGONS	COMMISSION DE TRANSPORT ET TRANSPORTS SPÉCIALISÉS
> FRANCE	ERMEWA 49,6%	GROUPE STVA 81,93 %
CALBERSON et filiales	FRANCE WAGONS 100%	LOGISTRA 99,80 %
GEODIS LOGISTICS et filiales	SGW 62,5%	FRET INTERNATIONAL 100 %
GEODIS OVERSEAS FRANCE et filiales	SEGI 98,96%	VFLI 100 %
GEODIS BMA et filiales	CTC 69,36%	SEALOGIS 100 %
> EUROPE	TRANSPORT COMBINÉ	STSI 94,44 %
GEODIS DEUTSCHLAND	NAVILAND CARGO 94,37%	EDIFRET 60,84 %
GEODIS VITESSE (Benelux)	NOVATRANS 38,25%	GARMATEX 78,42 %
GEODIS UK et GEODIS IRLANDE	DISTRICRONO 100%	
GEODIS ZÜST AMBROSETTI	ECORAIL 99,99 %	
GEODIS IBERIA	FROIDCOMBI 48,93 %	
GEODIS HONGRIE	ROUCH INTERMODAL 98,96%	
GEODIS POLOGNE	SEFERGIE 98,96%	
GEODIS ROUMANIE	AUTOROUTE FERROVIAIRE ALPINE 50%	
> RESTE DU MONDE		
GEODIS ASIE (15 pays)		
GEODIS MEXICO		
GEODIS AFRIQUE		
GEODIS MAROC		
GEODIS TUNISIE		

source : www.sncf-participations.com

Spécialités :

- Transport et logistique internationaux, ferroviaire, combiné, spécialisé

GEODIS

Filiale de SNCF Participations

Siège social : Clichy La Garenne (92)

Adresse : 7/9 allées de l'Europe

92615 Clichy La Garenne Cedex

Code activité : -

Nom du dirigeant : Pierre Blayau – Président Directeur Général

Principal actionnaire : SNCF Participation (44,19 %)

Chiffre d'affaires 2005 : 3,59 milliards d'euros

Effectif France 2005 : 16 150 collaborateurs

Effectif 2005 : 23 800 collaborateurs

Implantations :

Réseau transport et logistique couvrant plus de 120 pays (Afrique, Amérique du Nord, Amérique Centrale, Amérique du Sud, Asie, Europe, Europe de l'Est, Océanie)

Activités :

- Distribution (messagerie et express)
- Logistique
- Transport de lots et charges complètes
- Commissionnaire de transport aérien et maritime
- Reverse logistics

Les marques Géodis :

- Géodis BM
- Géodis Calberson
- Géodis Logistics
- Géodis Overseas
- Géodis Vitesse
- Géodis Züst Ambrosetti

Implantations en Pays de la Loire

GEODIS BM Ouest

Enseigne : THEGUEL Transports

Filiale du groupe Géodis

Siège social : (49)

Adresse : Rue de la Ternière

49240 AVRILLE

Code activité : 602 M (Transports routiers de marchandises interurbains)

Nom du dirigeant : Philippe Despres – Directeur Général

Principal actionnaire : Géodis

Chiffre d'affaires 2004 : 16 603 000 euros

Effectif France 2004 : 61

Nombre d'établissements secondaires : 5

- Bretagne : Saint-Evarzec (29)
- Centre : Saint-Pierre des Corps (37)
- **Pays de la Loire : Nantes (44), Pouancé (49)**
- Poitou-Charentes : Chauray (79)

Le Groupe Bourgey Montreuil :

Chiffre d'affaires 2004 : 557 millions d'euros

Effectif : 4000 collaborateurs

Implantations : 77 sites en France et en Europe

Spécialités :

- Presse & aérien : 6 % du CA
- Automobile : 15 % du CA
- Grande distribution & biens de consommation : 18 % du CA
- Chimie & gaz : 22 % du CA
- Industrie : 39 % du CA

Les principales filiales :

- En France : Begey, Beugniet, Foissin, Schuhler & Nestra, Sotrago, Telf, Transeurochem, Transnord
- A l'étranger : Belgitrans, Road Flight Systems, Van Der Lann Transport B.V., Bm Deutschland, Bm España, Bm Italia

Implantations en Pays de la Loire

Transports HUET

Filiale de Bourgey Montreuil Services

Siège social : Nantes (44)

Adresse : 74 rue du Bêle

44300 NANTES

Code activité : 602 M (Transports routiers de marchandises interurbains)

Nom du dirigeant : -

Principal actionnaire : Bourgey Montreuil Services

Chiffre d'affaires 2005 : 5 564 000 euros

Effectif France 2005 : 47

Nombre d'établissements secondaires : -

Activités :

- Stockage, entreposage

Société Mancelle des Transports Rapides Calberson (SMTR)

Filiale du groupe Géodis Calberson

Siège social : Le Mans (72)

Adresse : 12 rue Antoine Becquerel

72100 Le Mans

Code activité : 634 A (Messagerie, fret express)

Nom du dirigeant : Sylvain Magne - Président

Principal actionnaire : Géodis Calberson

Chiffre d'affaires 2005 : 62 543 000 euros

Effectif France 2005 : 495

Nombre d'établissements secondaires : 3

- Basse-Normandie : Alençon (61)
- **Pays de la Loire : Bonchamp-les-Laval (53), Spay (72)**

Implantations en Pays de la Loire

Transports J. SAVIN

Filiale de Géodis Calberson

Siège social : Le Mans (72)

Adresse : 11 boulevard Pierre LEFAUCHEUX
72100 Le Mans

Code activité : 602 M (Transports routiers de marchandises interurbains)

Nom du dirigeant : Jean-Paul SAVIN - Président

Principal actionnaire : Géodis Calberson

Chiffre d'affaires 2005 : 18 032 000 euros

Effectif France 2005 : 180

Nombre d'établissements secondaires : -

Filiale :

- Société Mancelle d'emballage (72)

Le groupe Géodis Calberson :

Chiffre d'affaires 2004 : -

Effectif : 9 750 collaborateurs

Implantations : 240 agences en France

Spécialités :

- Automotive
- Edition
- Equipement
- Cosmétique
- Grande distribution
- Imprimerie
- Informatique
- Multimédia
- Santé
- Sports et loisirs
- Vins et spiritueux
- VPC

Les filiales :

- Geodis m.g. transports
- Geodis Walbaum
- Geodis Dusolier Calberson
- Geodis MPL

Groupe hors Pays de la Loire

STEF / TFE

Nationalité : Française

Principaux actionnaires : - Société Européenne de Logistique du Froid (15,97 %)
- FCP des salariés du groupe (15,23 %)
- Invesfroid (10,49 %)
- Société des personnels de la Financière Atlantique (5,76 %)
- AGF Vie (5,35 %)
- Atlantique Participations (3,71 %)
- Union Économique et Financière (3,63 %)

Siège social : Paris (75)

Adresse : 93 boulevard Malesherbes
75008 Paris

Code activité : -

Nom du dirigeant : Francis Lemor – Président Directeur Général

Chiffre d'affaires 2005 du groupe : 1 527 133 000 euros

Effectif du groupe : 12 500 dont
10 400 en France

Les sociétés et filiales du groupe :

Le groupe STEF / TFE est composé de + de 150 sociétés et filiales. Il est structuré autour de 4 pôles :

- Transport (62,6 % du CA) : TFE (produits frais) – TRADIMAR (produits de la mer)
- Logistique (29,6 % du CA) : STEF (prestations logistiques frais et surgelés)
- Système d'information (2,8 % du CA) : AGRIMAR (informatique métier et informatique clients)
- Maritime (5 % du CA) : Cie Méridionale de Navigation

Spécialités :

- Transport sous température dirigée
- Prestations logistiques
- Négoce

Implantations :

- 231 plates-formes et entrepôts dans toute l'Europe : Allemagne, Autriche, Danemark, Espagne, Italie, Portugal, Royaume-Uni, Suisse

Implantations en Pays de la Loire

CANAL FROID

Enseigne : STEF

Siège social : Nantes (44)

Adresse : 24 chemin des Bâteliers
44300 Nantes

Code activité : 634 A (messagerie, fret express)

Nom du dirigeant : -

Principal actionnaire : STEF / TFE

Chiffre d'affaires 2005 : 28 217 000 euros

Effectif France 2005 : 151

Nombre d'établissements secondaires : -

DÉRAMÉ VENDÉE

Siège social : Les Essarts (85)

Adresse : La Mongie
85140 Les Essarts

Code activité : 602L (transports routiers de proximité)

Nom du dirigeant : Rémy Déramé – Président du Conseil d'Administration

Principal actionnaire : STEF / TFE

Chiffre d'affaires 2005 : 13 554 000 euros

Effectif France 2005 : 84

Nombre d'établissements secondaires : -

MÉLÉDO ANJOU

Siège social : Écouflant (49)

Adresse : 16 boulevard de l'Industrie
49000 Écouflant

Code activité : 602 M (transports routiers de marchandises interurbains)

Nom du dirigeant : -

Principal actionnaire : STEF / TFE

Chiffre d'affaires 2005 : 13 362 000 euros

Effectif France 2005 : 80

Nombre d'établissements secondaires : -

Groupe hors Pays de la Loire

<p style="text-align: center;">TRANSPORTS DEPLACEMENTS SERVICES (TDS)</p>
--

Siège social Paris (75)

Adresse : 15 rue de Rémusat
75016 PARIS

Code activité : -

Nom du dirigeant : Paul DROUIN

Actionnaire principal : Holding TDS détenue par Paul DROUIN

Chiffre d'affaires 2005 : -

Effectif France : 1200

Les filiales :

- Loca Ouest (44)
- Locat Paris (92)
- Loca Rhône (69)

Implantations en Pays de la Loire

LOCA OUEST TRANSPORTS

Siège social : Nantes (44)

Adresse : 4 rue du Bénélux

44300 NANTES

Code activité : 602 P (Location de camions avec conducteurs)

Nom du dirigeant : Jean-Paul Calcagno

Actionnaire principal : Paul DROUIN

Chiffre d'affaires 2005 : 9 573 348 euros

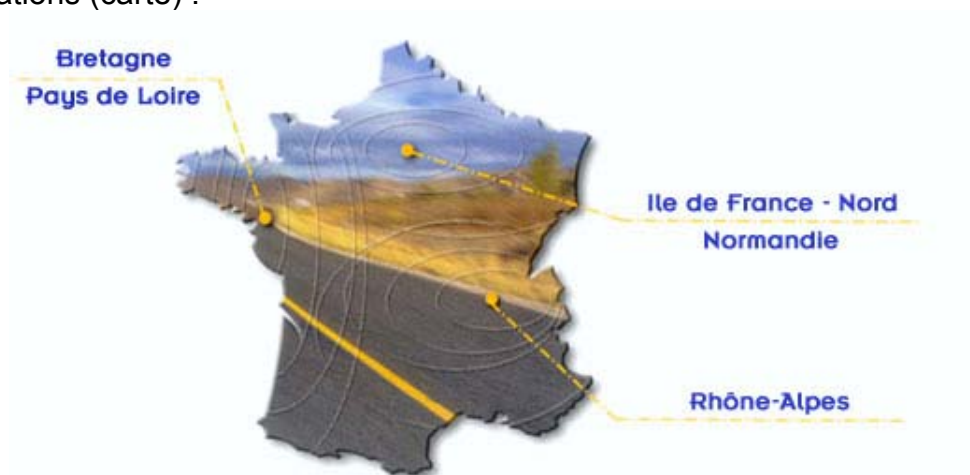
Effectif France : 107

Nombre d'établissements secondaires : 2

- En Bretagne : Chartres-de-Bretagne (35), Saint-Evarec (29)

Filiales : TDJL (44)

Implantations (carte) :



Source : www.locat-paris.com

Groupe hors Pays de la Loire

Transports Guy ROBIN

Filiale du groupe : BSA (75)

Nationalité : Française

Siège social : Mayenne (53)

Code activité : 602 M (Transports routiers de marchandises interurbains)

Nom du dirigeant : Gérard LANDAIS - Président

Chiffre d'affaires : 28 831 000 d'euros

Effectif France : 235

Nombre d'établissements secondaires : 12 dans l'ouest, l'est et le nord de la France

- Pays de la Loire : Changé (53)

Groupe hors Pays de la Loire

<p style="text-align: center;">UPS France (United Parcel Service France)</p>
--

Nationalité : Américaine

Principal actionnaire : UPS América

Siège social : Plaisir (78)

Adresse : 460 rue de Valibout
78370 Plaisir

Code activité : 634 C (organisation des transports internationaux)

Nom du dirigeant : Harld Peters - Président

Chiffre d'affaires 2005 : 358 679 000 euros

Effectif France : 1686

Nombre d'établissements secondaires : 50 en France dont

- **Pays de la Loire : Saint-herblain (44), Angers (49), Laval (53), Le Mans (72)**

Effectif du groupe : 407 200 salariés dans le monde

Spécialités :

- Aéronautique
- Automobile
- Construction navale
- Industrie chimique
- Hautes technologies
- Industrie médicale
- Télécommunications

Implantations :

- Plus de 200 pays et territoires desservis dont 49 en Europe

Groupe hors Pays de la Loire

ZIEGLER

Nationalité : Belge

Principal actionnaire : Famille Ziegler

Siège social : Bruxelles (Belgique)

Adresse : 160 rue Dieudonné Lefèvre
1020 Bruxelles - B

Code activité : -

Nom du dirigeant : Arthur Ziegler

Chiffre d'affaires 2005 du groupe : 1,495 milliards d'euros

Effectif du groupe : 4 450

Les filiales :

- Anglo Overseas (Royaume-Uni)
- BLG (Suisse)
- Cargas (Belgique, Luxembourg)
- Dornack (Royaume-Uni)
- Intertrans (Belgique / Luxembourg, Pays-Bas)
- Moiroud (France)
- Nauta (Suisse)
- Rivoire (France)
- Seacon (Belgique / Luxembourg)
- Trama (Belgique / Luxembourg)
- Transo (France)
- Ziegler Airfreight (Belgique)
- Ziegler Expo Logistics (Belgique)
- Ziegler Express (Belgique)
- Ziegler Germany (Allemagne)
- Ziegler Kobbegem (Belgique)
- Ziegler Nederland bv (Pays-Bas)
- Ziegler Overseas France (France)
- Ziegler Alsace (France) : Ziegler, Transco
- Ziegler Atlantique (France) : Ziegler, Drouin Europe, Rochais-Bonnet
- Ziegler Rhône-Alpes (France)
- Ziegler Lille-Nord France (France)
- Ziegler Normandie (France) : Ziegler, Chatel Transports, Trans Service)
- Ziegler Sud Ouest (France)
- Ziegler Relocation (Belgique)
- Ziegler Road Bellux (Belgique)
- Ziegler Seafreight (Belgique)
- Ziegler Switzerland (Suisse)

Spécialités :

- Déménagements internationaux
- Logistique au service de la mode
- Foires et expositions, logistique événementielle
- Logistique au service des vins et spiritueux
- Transports exceptionnels, levages, déménagements industriels
- Transports de véhicules
- Aéronautique et spatiale.

Implantations :

- Bénélux
- France
- Suisse
- Allemagne
- Irlande
- Tunisie
- Maroc
- Royaume-Uni

Implantations en Pays de la Loire

Ziegler France

Siège social : Roncq (59)

Adresse : CIT de Roncq – Avenue Konrad Adenauer
59223 Roncq

Code activité : 634 C (Organisation des transports Internationaux)

Nom du dirigeant : Arthur Ziegler – Président du Conseil d'Administration

Principal actionnaire : Famille Ziegler

Chiffre d'affaires 2005 : 251 285 000 euros

Effectif France 2005 : 1 182

Nombre d'établissements secondaires : 77 dans toute la France

- **Pays de la Loire : Sainte-Luce-sur-Loire (44), Bouguenais (44), Saint-Barthélémy-d'Anjou (49), Changé (53), Arnage (72), Le Mans (72), Cherré (72), Connerre(72), Les Herbiers (85)**

Transports ROCHAIS-BONNET

Filiale de Ziegler Atlantique

Siège social : Roncq (59)

Adresse : CIT de Roncq – Avenue Konrad Adenauer
59223 Roncq

Code activité : 634 A (Messagerie, fret express)

Nom du dirigeant : Alain Ziegler - Président

Principal actionnaire : Famille Ziegler

Chiffre d'affaires 2005 : 32 556 000 euros

Effectif France 2005 : 296

Nombre d'établissements secondaires : dans l'ouest et l'est de la France

- **Pays de la Loire : Sainte-Luce-sur-Loire (44), Saint-Barthélémy d'Anjou (49), Cholet (49), Les Herbiers (85)**

DROUIN Europe

Filiale de Ziegler Atlantique

Siège social : Roncq (59)

Adresse : CIT de Roncq – Avenue Konrad Adenauer
59223 Roncq

Code activité : 634 B (Affrètement)

Nom du dirigeant : Alain Ziegler - Président

Principal actionnaire : Famille Ziegler

Chiffre d'affaires 2005 : 23 967 000 euros

Effectif France 2005 : 230

Nombre d'établissements secondaires : 9 dans le nord et l'ouest de la France

- **Pays de la Loire : Changé (53)**

Tous les grands groupes de transport sont présents en Pays de Loire, ce qui correspond à l'importance de la région (3^{ème} rang des régions françaises pour les flux nationaux, 12^{ème} pour les flux internationaux)

Tous les grands groupes de transport routier de marchandises sont présents en Pays de la Loire,

- soit sous la forme de filiales (Dascher, Schenker, Charles André, Samat, Transalliance, Heppner, Olano Services,...)
- soit sous la forme d'établissements secondaires (Géodis, Gefco-PSA, DHL, SDV Logistique, Alloin,...).

On constate logiquement que ces mêmes groupes se sont, pour la plupart, implantés en prenant le contrôle de nombre de sociétés ligériennes ; les plus connues sont Graveleau (Dascher) et Joyau (Schenker-Deutsche Bahn) mais on pourrait citer Déramé (TFE), Masuy (EB-Trans) et bien d'autres.

Il est impossible de reconstituer a priori les prises de contrôle successives qui ont abouti à cette situation mais il est certain que les opérations les plus conséquentes ont eu lieu dans les dix dernières années. Les principales entreprises de la région sont passées sous contrôle étranger :

- Rochais Bonnet racheté par le groupe d'origine belge Ziegler en septembre 1996 ;
- Drouin Transports repris par 5 sociétés, dont Ziegler pour la principale partie du réseau, en avril 1997 ;
- Jet Services Ouest intégré au néerlandais TNT en décembre 1998 ;
- Colitel acquis en décembre 1998 par l'allemand DHL ;
- Graveleau repris par le groupe bavarois Dachser en avril 1999 ;
- Masuy dont EB Trans, groupe luxembourgeois, est devenu l'actionnaire majoritaire en 2000 ;
- Joyau absorbé en partie par l'allemand Schenker en mars 2000, puis en totalité en janvier 2003.

Certains groupes français ont également pris le contrôle de sociétés ligériennes, citons Heppner (Sodimaine), Charles André S.A. (Baudron, S.I.T.M., Transports des Marais) ou TFE (Maine Denrées, Canal Froid, Déramé Vendée, Mélédo Anjou).

L'encart ci-après illustre le processus type de concentration, ici sur le cas Joyau. Comment Joyau est devenu Schenker-Joyau, sous le contrôle de Deutsche Bahn AG.

La société Financière Joyau, est actuellement détenue majoritairement par un fonds d'investissement de la Société Générale ; elle contrôle par l'intermédiaire de ses filiales à 100 % Joyau Développement SA et Joyau SA (ci-après « Joyau ») plus d'une douzaine d'entreprises de transport routier de marchandises, acquises au cours des trois dernières années ; Joyau avait alors pour ambition de constituer un réseau national de transport. Joyau a réalisé en 2001 un chiffre d'affaires consolidé de 200,7 millions d'euros, uniquement en France, dont 71 % avec l'activité de messagerie (collecte d'envois multiples de moins de trois tonnes), 24 % avec le transport industriel de lots par camions complets, les 5 % restants se répartissant entre les activités de messagerie express et de services de logistique.

L'acquéreur, la société de droit français Schenker SA, a pour activité le transport routier et ferroviaire de marchandises, le fret aérien et maritime ; elle propose aussi des services de logistique associés. Une grande part de son activité de transport routier est consacrée aux liaisons transfrontalières à l'intérieur de l'Europe ; la société n'effectue notamment pas de transport à l'intérieur du territoire français, mais fait appel pour cela au réseau de la SERNAM. Schenker SA a réalisé en 2001 un chiffre d'affaires de 67,5 millions d'euros, dont 30,4 millions d'euros en France, correspondant à des commissions perçues.

Schenker SA appartient à la division Schenker du groupe allemand Stinnes AG active dans le secteur du transport terrestre européen de marchandises et des services logistiques associés. Les deux autres divisions de Stinnes, AG Brenntag () et Stinnes Interfer, sont des entreprises de négoce de produits chimiques et d'acier ; elles achètent ces marchandises pour les revendre et les acheminent jusqu'aux clients. Le groupe Stinnes a réalisé en 2001 un chiffre d'affaires consolidé de 12,3 milliards d'euros, dont [$>$ 15] millions d'euros en France.*

Le groupe Stinnes vient de passer sous le contrôle exclusif de Deutsche Bahn AG, entreprise allemande de transport par voie ferrée de voyageurs et de marchandises, contrôlée à 100 % par l'Etat allemand. Cette opération a été autorisée par la Commission européenne le 17 septembre 2002 (cf. note 1) . La division transport de marchandises de la Deutsche Bahn (ci-après « DB ») a réalisé en 2001 un chiffre d'affaires de près de 3,9 milliards d'euros, essentiellement avec sa filiale DB Cargo AG, active en Allemagne. DB Cargo AG contrôle la société Nuclear Cargo+Service GmbH, qui offre des services de transport transfrontalier, par rail et par route, de marchandises nucléaires et radioactives entre l'Allemagne et la France ; DB Cargo AG détient aussi 50 % du capital de Transa GmbH, entreprise de transport routier de marchandises opérant en Allemagne, qui assure également des transports transfrontaliers ; le groupe DB Cargo a réalisé en 2001, avec des clients français et sur le territoire français, un chiffre d'affaires total de transport de marchandises par route de [...] million d'euros.

L'acquisition par Schenker SA de la totalité des actions composant le capital de la société Financière Joyau, opération conduisant à la prise de contrôle des filiales de cette dernière, constitue bien une concentration au sens de l'article L. 430-1 du Code de commerce, en ce qu'elle entraîne le changement de contrôle du groupe Joyau au profit exclusif du groupe Schenker-Stinnes-DB.

L'objectif principal de cette acquisition est de permettre à la division Schenker de ne plus être écartée de commandes de transport de marchandises à l'échelle européenne en raison de son absence du territoire français ; la clientèle internationale apprécie en effet l'offre, par un fournisseur unique, d'un service complet de transport et de logistique.

Source : Lettre du Minefi-Dccrf relative à une concentration dans le secteur du TRM et les services en logistique – 21 novembre 2002

La concentration sous l'égide de grands groupes est particulièrement forte dans la messagerie comme on l'a vu avec Graveleau et Schenker-Joyau et dans le transport de matières dangereuses, où il n'y a plus de leader régional.

En transport sous température dirigée seuls figurent, mais dans un rang modeste Salesky et Antoine distribution ; on note que, dans cette spécialité, les entreprises de Bretagne (Delanchy, Le Calvez, Robin-Châtelain, Lahaye) s'alignent avec les leaders nationaux, mais tous restent très loin derrière le géant STEF-TFE. Elles ont des établissements en Pays de la Loire.

A l'inverse, la concentration est la moins importante dans le transport de lots et semi-lots, à courte ou longue distance.

Dans le transport par benne, toupies de béton et activités pour le BTP on trouve aussi de nombreuses entreprises indépendantes mais qui ont éprouvé le besoin de se regrouper, afin d'avoir accès aux marchés publics.

On constate logiquement que ces mêmes groupes ont pris le contrôle de nombre de sociétés ligériennes ; les plus connues sont Graveleau (DACHSER) et Joyau (SCHENKER- Deutsche Bahn) , mais on peut aussi citer Déramé (TFE), Masuy (EB Trans).

III – Les réseaux d'entreprises : coopératives et groupements de transporteurs

Bien qu'il y ait une différence de nature entre les liens financiers : établissements d'une seule société ou société mère et filiales, il nous a paru nécessaire de compléter le panorama des entreprises ligériennes par les coopératives et groupements.

On a constaté précédemment que plusieurs entreprises ligériennes indépendantes et d'une certaine surface avaient intégré des réseaux.

Une place à part doit être faite aux coopératives qui sont des entités très structurées:

Deux sociétés importantes de Loire-atlantique sont des coopératives :

MTTM (manutention transit transports magasinage la fraternelle) ayant des activités d'affrètement , de manutention, d'entreposage et de transport en liaison avec les activités du port de Nantes-St Nazaire

ABLO COOP spécialisée dans les transports en vrac, agro-alimentaire et BTP.

Les liens sont beaucoup plus informels dans les réseaux tels ASTRE ou FLO ; ils sont constitués dans le transport à longue distance entre entreprises qui ne sont pas directement en concurrence. Ainsi ASTRE n'a compté pendant des années qu'un seul adhérent par département. Ce type de réseau a deux avantages essentiels : les facilités de rechargement et l'image de marque. Mais chaque entreprise adhérente mène sa politique en toute indépendance.

Les réseaux dans le transport pour le BTP sont également présents : France Benne. Enfin, dans le transport léger, il existe plusieurs groupements mais dont les membres, de très petite taille, n'entrent pas dans le champ de l'étude.

Coopératives & Groupements d'entreprises

ABLO COOP
(Coopérative)

Société mère ou principale société de transport du groupe :

Enseigne : ABLO Transport

Siège social : Saint Herblain (44)

Adresse : 1 rue du Tisserand – ZI de Saint Herblain – BP 27 –
44801 Saint Herblain Cedex 1

Code activité : - 602 P (Location de camions avec conducteurs)
- 602 N (Déménagement)

Nom du dirigeant : Dominique LAURE – Président Directeur Général

Adhérents : - Sarl TBSE (44) - Sarl Leroy (44)
- Transports Allard (44) - Transports STD (Devers) (44)
- Transports J.P. Landais (44) - Transports Lemasson (44)
- Transports Minguet (44) - Transports Nicolas (44)
- SOTRALO (44) - UNIBENNE (69)

Chiffre d'affaires 2005 : 20 592 143 euros

- 50 % du CA : travaux publics, environnement et location exclusive de véhicules avec chauffeurs
- 50 % du CA : transport public de marchandises dont 60 % de transport de ferrailles et métaux en vrac benne

Effectif France : 194

Nombre d'établissements secondaires : 2

-
- Aquitaine : Mouguerre (64)
- Rhône Alpes : Saint-Priest (69)

Participation minoritaire dans :

- Vendée Bennes (85)

Spécialités :

- Transport vrac
- Bâtiment et travaux publics
- Transport de containers spécialisés déchets (environnement)
- Location de véhicules

ASTEL LOGISTIQUE

Société logistique d'indépendants

Date de création : 1994

Siège social : Roissy Charles de Gaulle (95)

Adresse : 7 rue du Té

Zone de fret 4 – bâtiment 3443 B

BP 10010

95722 Roissy Charles de Gaulle

Président : François WALLAERT

Nombre d'adhérents : 10 dont 1 entreprise Hollandaise
dont en Pays de la Loire :

- Maine-et-Loire : Pac Distribution

Chiffre d'affaires 2005 : 200 000 000 euros

Effectif France 2005 : 1 500

Sites d'exploitation :

- 300 000 m² d'entrepôts

Véhicules : 1 000

Métiers :

- gestion de production
- transport
- stockage
- conditionnement
- maintenance
- étiquetage
- co et post manufacturing

Coopératives & Groupements d'entreprises

ASTRE (Association des Transporteurs Européens)

Date de création : 1992

Siège social : Villebon-sur-Yvette (91)

Adresse : ZA de Courtaboeuf – 21 avenue du Quebec
91140 Villebon-sur-Yvette

Présidents :

- Luc Bidaut : Astre Coopérative
- Christine Clément : Astre Service
- Jean-Claude Plâ : Astre Commercial

Nombre d'adhérents : 113 Astriens (France, Autriche, Belgique, Allemagne, Espagne, Italie, Luxembourg, Hollande, Portugal)

dont 15 en Pays de la Loire :

- Loire-Atlantique : Malgogne, Jibehem, SNTC (filiale Jibehem), Sarrion-Charbonnier, Trans Plus, Trans At Log (filiale Trans Plus)
- Maine-et-Loire : Société de Transport des Mauges, Jolival Cholet, Jolival France, Maingret Saumur
- Mayenne : Gillois,
- Sarthe : Leblay LC, Robineau
- Vendée : Gariou, Rautureau

Chiffre d'affaires cumulé adhérents 2003 : 1 milliard d'euros

Effectif France 2003 : -

Sites d'exploitation : 1 500 000 m² de stockage

Véhicules : 7 800 véhicules

Métiers :

- Tout types de transport : lot, demi-lot, exceptionnel, frigorifique, messagerie, rail-route, vrac, déménagement, grutage, manutention,...
- Distribution
- Logistique
- Overseas

EVOLUTRANS

Date de création : 2000

Siège social : Flixecourt (80)

Adresse : Avenue de Château – Zone Industrielle
80420 Flixecourt

Président : Christian Leleu

Nombre d'adhérents : 88

dont 4 en Pays de la Loire :

- Loire-Atlantique : STBS
- Maine-et-Loire : Hunault, Ripoche
- Mayenne : Tarot
- Sarthe :
- Vendée :

Chiffre d'affaires cumulé adhérents 2003 : 700 millions d'euros

Effectif France 2003 : -

Sites d'exploitation :

- plus de 100 sites d'exploitation
- 120 000 m² de stockage
-

Véhicules : 4 200 moteurs

Métiers :

- Spécialiste du transport en lots complets ou partiels à la palette ("Volupal")
- Stockage, entreposage

Coopératives & Groupements d'entreprises

FLO
(France Lots Organisation)

Date de création : 1993

Siège social : Bruges (33)

Adresse : Zone de Bordeaux Fret – Rue de Barcelone – Bâtiment 1
33521 Bruges Cedex

Président : - Michel ALAINÉ – Transports ALAINÉ (71)

Chargé de la promotion du groupement pour la région Ouest :
- André Gendron – Transports GENDRON (35)

Nombre d'adhérents : 64 entreprises

dont 8 en Pays de la Loire :

- Loire-Atlantique : Brelet, Faudever, Williamson
- Maine-et-Loire : Jollivet Christian
- Mayenne : Buffet
- Sarthe : Montaville
- Vendée : Perocheau, Pineau, Blanchard Coutand

Chiffre d'affaires 2003 : 890 millions d'euros

Effectif France 2003 : 7 700 salariés

Sites d'exploitation : 182 (820 000 m² d'entrepôts)

Véhicules : - 6 000 moteurs
- 7 000 non-moteurs

Métiers :

- Lots national et international
- Plates-formes – distribution
- Stockage – Logistique
- Citernes
- Frigorifique
- Services spécialisés : transport exceptionnel, manutention, location de véhicules avec ou sans conducteur, déménagement, transport de grand volume, messagerie, transport combiné, benne, transport d'urgence, transit, douane,...)

Coopératives & Groupements d'entreprises

France Benne

Date de création : 1995

Siège social : Chauray (79)

Adresse : Parc d'Activités les Colonnes
79180 CHAURAY

Secrétaire Général : Richard BRUNEAU

Nombre d'adhérents : 60

dont en Pays de la Loire :

- Loire-Atlantique : Société Gildas Transports
- Maine-et-Loire : Transports Jean Brunet
- Mayenne : Société des Transports Tereygeol

Chiffre d'affaires 2006 : 305 000 000 euros

Effectif France 2006 : 2 560

Véhicules :

- 2 150 moteurs
- 1 400 bennes grand volume
- 430 citernes pour pulvérulents
- 280 bennes TP
- 530 tautliners – savoyardes - plateaux

Métiers :

- transport par bennes et citernes de vrac

Coopératives & Groupements d'entreprises

MTTM La Fraternelle (Manutention Transit Transports Magasinage La Fraternelle)
--

Date de création : 1919

Siège social : Montoir de Bretagne (44)

Adresse : Zac de Cadréan
44550 Montoir de Bretagne

Président : Bruno Hug de Larauze – Président du Conseil d'Administration

Nombre d'adhérents : 14 (tous sont localisés en Loire-Atlantique)

- | | |
|-----------------------------------|------------------------------------|
| - Idéa Logistique (Montoir) | - MTTM (Montoir) |
| - CCS Carquefou | - MLS (Montoir) |
| - CCS Trignac | - MVA (Montoir) |
| - SLE (Saint Julien de Concelles) | - Eurostockage (Montoir) |
| - SNAT (Saint-Nazaire) | - Worms-MTTM (Montoir) |
| - Silo portuaire de Saint-Nazaire | - Incor (Thouaré-sur-Loire) |
| - Eurotourbes (Montoir) | - Ciments de l'Atlantique (Donges) |

Chiffre d'affaires 2005 : 14 570 536 euros

Effectif France 2003 : 42

Chiffre d'affaires du groupe : 31 483 000 euros

Métiers :

- MTTM – Services aux navires et prestations logistiques portuaires :
 - Manutention maritime, vrac conventionnel et conteneurs
 - Consignation, affrètement maritime et terrestre
 - Commission de transport
 - Douane
 - Achat et négoce international
- Groupe MTTM – Prestations logistiques industrielles :
 - Ingénierie de projets, logistique globale
 - Gestion de stock, entreposage
 - Gestion des approvisionnements
 - Préparation de commandes
 - Emballage, caisserie, conditionnement
 - Organisation de transports
- Environnement et qualité de vie

<p>TEM (Trans Europe Meuble)</p>

TEM est une franchise

Date de création : 1988

Siège social : Cergy Pontoise (95)

Adresse : Parc d'activités du Vert Galant
Rue Saint Simon
BP 77147 – Saint Ouen l'Aumône
95055 Cergy Pontoise Cedex

Président : J.P. Desormeaux

Nombre d'adhérents : 12

- dont en Pays de la Loire :
- Vendée : transports Girard

Chiffre d'affaires 2005 : -

Effectif France 2005 : 220

Sites d'exploitation :

- 13 plates-formes de livraison : Bordeaux, Clermont-Ferrand, Evreux, La Roche-sur-Yon, Lille, Lyon, Marseille, Nancy, Orléans, Paris, Rennes, Toulouse, Troyes
- 40 000 m² de quai
- 16 000 m² d'entrepôts

Véhicules : 180 camions

Métiers :

- transport et logistique du meuble

La confrontation de la situation des grands groupes nationaux ou internationaux et des groupes encore régionaux, effectuée dans cette deuxième partie, met en évidence la dépendance des entreprises régionales de centres de décision externes, dans le transport routier de marchandises.

Les plus grandes sociétés sont aujourd'hui sous contrôle de capitaux étrangers, plus que français.

Les activités particulièrement concernées par cette concentration sont :

- La messagerie
- Le transport de marchandises dangereuses
- Le transport sous température dirigée

Il s'ensuit que les décisions stratégiques sur bien des entreprises de transport des Pays de la Loire sont prises hors région, les rendant vulnérables dans le cas de restructurations.

Les sièges sociaux peuvent rester encore localisés dans la région, ce qui pèse favorablement dans l'emploi local, mais pour combien d'années encore, ?

Du point de vue de l'économie dans son ensemble, il est plus difficile pour des PMI régionales de trouver des partenaires à leur taille capables de les accompagner dans leur croissance, en particulier à l'export. L'enjeu pour les grands groupes de transport est donc de veiller au maintien d'une proximité de service auprès de cette clientèle.

Dans une perspective plus dynamique, existe-t-il des sociétés ou des groupes de transport ligériens en passe de devenir des leaders nationaux à l'instar de leurs prédécesseurs illustres ?

Dans les groupes régionaux actuels on en repère 4 ou 5 qui pourraient atteindre une surface nationale et européenne. Leur stratégie est plus de développer leur activité actuelle en s'appuyant sur leur spécialité que de constituer un réseau maillé national, voire européen, par la création ou le rachat d'établissements. En effet, la période de l'expansion des réseaux de messagerie sur l'espace européen est révolue et, d'autre part, la concurrence à l'international est sévère.

Pour chercher à répondre, au moins en partie, à ce questionnement, il a paru intéressant d'aller un peu plus loin dans l'étude et d'interroger les dirigeants de ces entreprises sur leurs perspectives de développement dans un tel contexte. En même temps nous les avons interrogés sur les conséquences de l'évolution de leurs entreprises sur leur indépendance.

La troisième et dernière partie de l'étude présente la synthèse des entretiens téléphoniques réalisés avec ces dirigeants.

Troisième partie : synthèse d'entretiens avec les dirigeants de groupes ligériens sur leurs perspectives de développement

10 dirigeants parmi les groupes identifiés précédemment ont été interrogés par téléphone ou en direct.

Une fois passée la redoutable barrière des assistantes, l'accueil a été excellent et l'ORT tient à remercier toutes ces personnes qui ont accepté de consacrer un peu de leur temps à répondre à nos questions et nous éclairer sur les grandes orientations de leurs entreprises.

Comme nous nous y sommes engagés, leur propos resteront anonymes.

Les situations exposées convergent sur bien des points

Une première constante : il n'y avait pas (du moins dans la période des entretiens c'est à dire au 4^{ème} trimestre 2006) d'inquiétude sur l'avenir des groupes interrogés. Après une longue période de concurrence très rude, après la hausse du pétrole, les entreprises avaient trouvé ou retrouvé une situation saine : des marchés rémunérateurs, des résultats positifs. Ceci s'était fait au prix souvent d'une réduction du chiffre d'affaires (pour redresser les marges), d'une concentration sur le marché national, voire seulement régional.

NB : cette constatation d'un repli des volumes d'affaires vient d'être confirmée au niveau national par le dernier classement de l'officiel des transporteurs.

La meilleure rentabilité provenait aussi d'une recherche de plus-value à la clientèle : soit prestations de qualité (organisation de transport plus que transport sec), soit transports spécialisés où la concurrence est faible (niches).

Autre facteur de rentabilité : la maîtrise de certains marchés par diminution de la concurrence (transport de vrac, BTP).

Une deuxième constante : tous se situent maintenant dans une perspective de croissance :

- croissance interne bien sur, mais dans la même activité (cf. ci-après)
- croissance externe souhaitée, prévue mais très ciblée, il s'agit d'être attentifs aux opportunités.

Troisième constante : la croissance est prévue dans le cœur de métier, et même de façon encore plus restrictive dans les spécialités parfois pointues dans lesquelles les groupes régionaux ont pu trouver une niche rémunératrice.

La diversification n'est pas à l'ordre du jour. La création d'un réseau maillé non plus.

Quatrième constante : pas de difficulté, semble-t-il, à mobiliser des capitaux pour assurer la croissance externe du groupe.

Les points de diversité :

Les perspectives de développement à l'international (Europe) sont différentes selon l'activité.

Les entreprises de transport de lots ou semi-lots (fret industriel, agro-alimentaire) peuvent être intéressées à certaines implantations en Europe. Ceci est à relier à l'intérêt, en termes de compétitivité, d'utiliser de la main d'oeuvre des pays de l'est européen pour les transports à longue distance. Elles sont donc ouvertes à des opportunités d'implantation à l'étranger. Mais il n'est aucunement cherché à constituer un réseau.

Les capacités de financement de la croissance :

- nombre de groupes (dans la fourchette basse du CA) peuvent compter sans difficulté sur leur actionnariat familial pour assurer la croissance de l'affaire familiale
- pour les plus ambitieux, l'élargissement du capital est une question qui se pose ; cependant sauf exception, il n'y pas d'inquiétude sur la perte de maîtrise de la direction et de prise de contrôle.

Les questions de succession se posent dans certains cas ; cette phase décisive est dans ce cas attendue, préparée, sans trop d'angoisse. Cependant, si la survie de l'activité apparaît plus que probable, la prise de contrôle par un actionnariat externe à la région l'est aussi.

Conclusion

Bien que le nombre d'entreprises artisanales (sans salarié) ait fortement diminué dans les dernières années, le secteur des transports routier reste encore ,dans les Pays de la Loire comme dans les autres régions, un secteur d'entreprises de petite taille.

L'effectif moyen salarié par établissement a augmenté, dans toutes les tranches de taille , mais plus particulièrement dans les plus grands établissements (activités de messagerie, fret express). Particularité de la région, l'emploi salarié a continué à progresser, même faiblement, en 2004 et 2005, alors qu'il diminuait au niveau national.

Les Pays de la Loire, troisième région française de transport de fret, et de même troisième région française pour le fret routier, compte tous les groupes européens de transport sur son territoire.

Les groupes de transport ligériens, ou même les entreprises d'une certaine taille (seuil arbitrairement établi à 7 millions d'euros soit environ celui des 200 premières entreprises françaises) ne sont plus qu'une poignée.

Les centres de décision du secteur sont donc à une écrasante majorité situés dans d'autres régions, voire dans d'autres pays.

Les sociétés ou groupes leaders dans la région semblent connaître aujourd'hui une certaine prospérité, acquise, parfois au prix d'une réduction temporaire d'activité, par un recentrage sur leur cœur de métier, des efforts de productivité et de compétitivité grâce une offre de plus en plus pointue.

Leurs perspectives de développement sont réelles (volonté de croissance externe, capacités de financement) mais le plus souvent limitées dans un cadre géographique (la région ou l'inter-région pour la grande majorité) et dans un cadre d'activité (spécialisation ou mieux niches).

Ainsi, leurs perspectives de développement ne se trouvent généralement pas, contrairement aux secteurs industriels, à l'international. L'intérêt de s'appuyer sur une implantation européenne pour pouvoir utiliser des conducteurs de nationalité étrangère est cependant pris en considération dans l'activité de lot.

Enfin, les questions de succession se posent évidemment dans certains de ces groupes mais, pour beaucoup, la relève familiale est assurée. Dans tous les cas, la transmission d'entreprise est largement anticipée et ne semble pas susceptible de modifier le contrôle de l'entreprise.

**service
des Transports Routiers
16, rue Gaëtan Rondeau
BP 90409
44204 Nantes Cedex 2**

**téléphone :
02 51 84 82 82
télécopie :
02 51 84 82 83
mél :
dre-pays-de-la-loire
@equipement.gouv.fr**

**directeur de
la publication :
Jean-Paul Ouriac**

**maître d'œuvre :
O.R.T. Pays de la Loire
www.ort-pdl.org**

**conception
et réalisation :
Claudine GAMBET,
Pascale TAPIAS**

