



La logistique occupe une place croissante dans l'économie des Pays de la Loire

Les emplois de la logistique ont davantage progressé en Pays de la Loire qu'en France pour atteindre 50 000 emplois en 2005. L'industrie et le commerce restent, plus qu'en France en moyenne, les principaux secteurs employeurs. L'externalisation vers les entreprises de transports et de services aux entreprises est plus faible en Pays de la Loire. Ces emplois sont pourvus majoritairement par des ouvriers qualifiés. Les salariés de la logistique sont plus jeunes et moins souvent des femmes que l'ensemble des salariés de la région. Ils perçoivent des salaires plus faibles que la moyenne nationale.

Christophe FOUCHARD
Nicole GICQUAUD

En 2005, dans les Pays de la Loire, 85 000 personnes occupent un emploi dans la logistique ou le transport de marchandises, quel que soit le secteur employeur (industrie, commerce, transports ou services). Les fonctions purement logistiques (hors conducteurs) rassemblent 50 000 emplois. Selon l'Association française pour la logistique, la logistique recouvre « l'ensemble des activités ayant pour objet la mise en place au moindre coût d'une quantité de produit à l'endroit et au moment où une demande existe ». Elle est définie dans cette étude à partir des métiers (cf. encadré). L'analyse est en outre centrée sur les métiers hors conduite. Les métiers du magasinage, du conditionnement et des expéditions sont largement majoritaires avec 79 % des emplois. Viennent ensuite les services commerciaux et d'exploitation des transports (14%), puis les métiers de la planification des flux de marchandises (7%).

Une progression de l'emploi plus forte que la moyenne nationale

Avec 3,4 % de l'emploi total régional, soit un ratio très proche de la moyenne

nationale (3,3 %), le poids de la logistique dans l'économie régionale situe les Pays de la Loire à une place intermédiaire, assez loin des régions Picardie, Haute-Normandie, Alsace, Nord-Pas-de-Calais et Centre, traversées par des grands axes de transports et où la logistique représente entre 4 et 5 % des emplois régionaux.

Entre 1999 et 2005, 14 500 emplois supplémentaires ont été créés dans les fonctions de la logistique des Pays de la Loire, soit une hausse de 6 % en moyenne chaque année. Cette augmentation, plus importante que la moyenne nationale (4 %), est à relier à la grande diversité des fonctions logistiques dans la région, ainsi qu'au dynamisme démographique et au développement économique sur la période. Côté production, le poids de l'industrie et la présence du grand port maritime de Nantes Saint-Nazaire constituent des facteurs très favorables à la croissance de la logistique. Côté consommation, une population nombreuse et croissante incite des centrales d'achat de grandes surfaces à prédominance alimentaire à s'implanter, par exemple Système U avec une centrale basée à Carquefou.



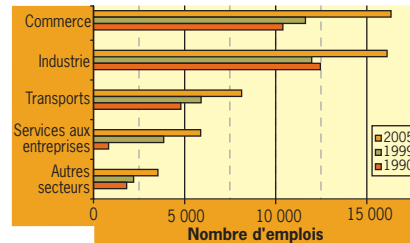
La logistique occupe une place croissante dans l'économie des Pays de la Loire

Ce rattrapage, en termes de poids de la logistique dans l'économie, s'explique aussi par le développement assez récent des infrastructures de transports, avec notamment le doublement de la longueur du réseau autoroutier entre 1990 et 2005. En conséquence, les Pays de la Loire prennent une part plus importante des activités nationales liées à la logistique. Avec 6 % des effectifs salariés nationaux de la logistique et des transports contre 5,3 % en 1999, les Pays de la Loire se situent ainsi à la quatrième place des régions de France métropolitaine, derrière l'Île-de-France, Rhône-Alpes et le Nord-Pas-de-Calais, soit les plus grandes régions en termes de population comme de richesse produite.

En revanche, l'éloignement de la région vis-à-vis des grands axes de communication nuit à un déploiement plus ample des activités de logistique. L'agglomération du Mans échappe toutefois à cette position excentrée, possédant des atouts au croisement d'autoroutes. La zone d'emploi des Herbiers en Vendée s'est également fortement spécialisée dans la logistique : 14 % de la construction de surfaces de stockage régionale y a été réalisée sur la période 2000-2005. La zone d'emploi du

Une croissance forte de la logistique à partir de 1999

Evolution des emplois de la logistique par secteur d'activité en Pays de la Loire



Sources : Insee, RP 1990 et 1999 - enquêtes annuelles de recensement 2004 à 2007.

Choletais est aussi plus spécialisée dans la logistique que la moyenne régionale.

Les fonctions logistiques moins externalisées qu'au niveau national

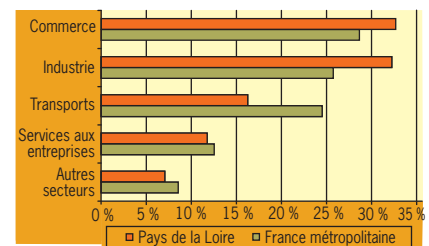
En 2005, l'industrie et le commerce se partagent les deux tiers des emplois logistiques. Les métiers de la planification des flux de marchandises sont surtout présents dans l'industrie. Les trois quarts des emplois de la logistique du commerce sont dans le commerce de gros, qui comprend notamment les centrales d'achat. Les Pays de la Loire se caractérisent par un

poids plus important qu'en moyenne nationale des fonctions de la logistique dans l'industrie et le commerce : respectivement 32 et 33 %, contre 26 et 29 %. Mais les fonctions logistiques sont aussi externalisées, c'est-à-dire qu'elles sont alors assurées par des entreprises du secteur des transports (16 % des emplois régionaux de la logistique) ou des services aux entreprises (12 %), principalement des sociétés de travail temporaire.

L'externalisation des fonctions logistiques a été particulièrement forte au cours des années quatre-vingt-dix, dans les Pays de la Loire comme en France. Elle s'est traduite notamment par des

Des emplois logistiques davantage présents dans l'industrie en Pays de la Loire

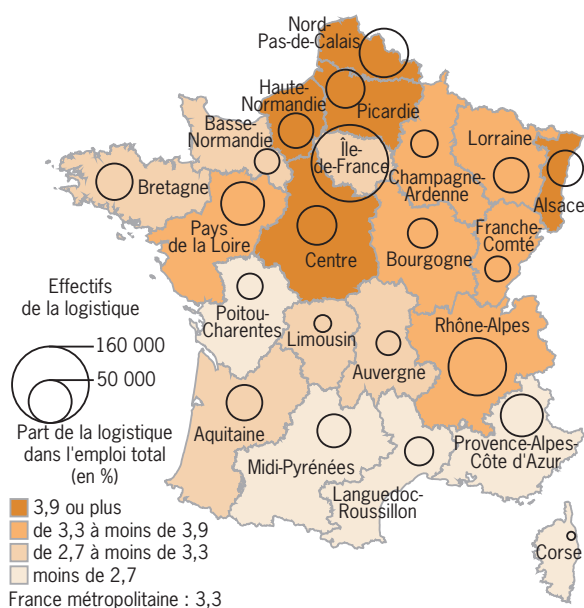
Répartition des emplois de la logistique par secteur d'activité en 2005



Source : Insee, enquêtes annuelles de recensement 2004 à 2007.

Un poids de la logistique proche de la moyenne nationale

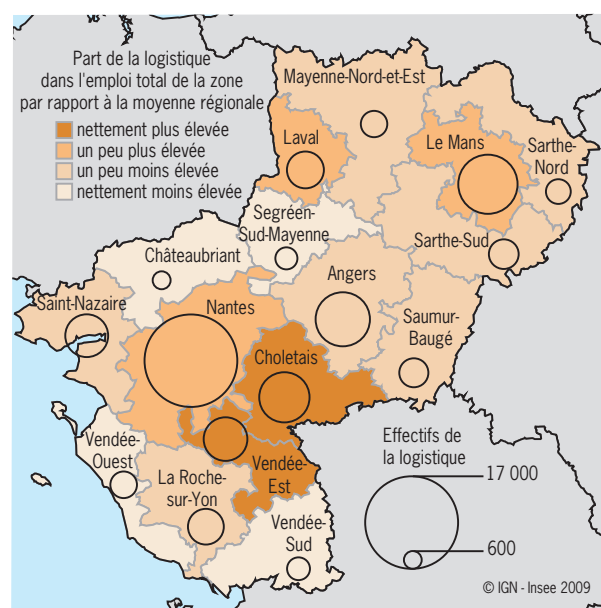
Nombre d'emplois dans la logistique et poids dans l'emploi total par région en 2005



Source : Insee - enquêtes annuelles de recensement 2004 à 2007 © IGN - Insee 2009

Les zones d'emploi de Vendée-Est et du Choletais fortement spécialisées dans la logistique

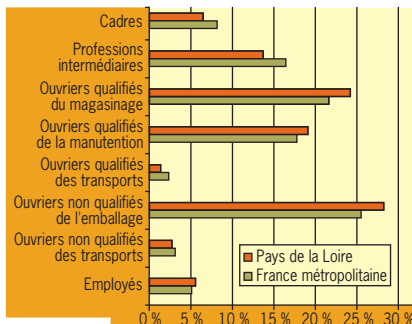
Répartition des emplois dans la logistique et part dans l'emploi total par zone d'emploi en 2006



Source : déclarations annuelles de données sociales, entreprises de plus de 20 salariés, 2006. © IGN - Insee 2009

Métiers de la logistique : en majorité des ouvriers qualifiés

Répartition des salariés de la logistique par métier en 2005



Source : Insee, enquêtes annuelles de recensement 2004 à 2007.

transferts d'emplois de l'industrie vers les services aux entreprises. Sur la période, 3 000 emplois ont ainsi été créés dans ce dernier secteur, la moitié d'entre eux étant des emplois d'intérimaires. Les activités sous-traitées portent fréquemment sur l'entreposage et l'emballage. En conséquence, les métiers du magasinage, du conditionnement et des expéditions ont fortement augmenté dans les services aux entreprises et les transports entre 1990 et 1999.

Cette externalisation s'est poursuivie depuis le début de la décennie 2000, mais à un rythme ralenti et dans un contexte de très forte hausse de l'emploi global dans la logistique. L'emploi dans les métiers de la logistique a ainsi augmenté dans tous les secteurs, à un rythme un peu plus élevé dans les services aux entreprises que dans les autres activités : + 7 % en moyenne annuelle contre + 5,5 %. La répartition par activité n'a pour autant que très peu changé sur la période.

La majorité des emplois sont des ouvriers qualifiés

Les postes de magasiniers qualifiés et d'ouvriers qualifiés de la manutention, conducteurs de chariots élévateurs représentent 43 % des emplois de la logistique dans la région. Ces derniers, surtout présents dans l'industrie, sont ceux qui se sont le plus fortement accrus ces dernières années : 9 % par an entre 1999 et 2005. Quant aux ouvriers qualifiés magasiniers, leur nombre a augmenté à un rythme bien plus élevé dans les Pays de la Loire qu'en moyenne nationale, en lien avec le dynamisme des centrales d'achat de la grande distribution. Comme sur l'ensemble

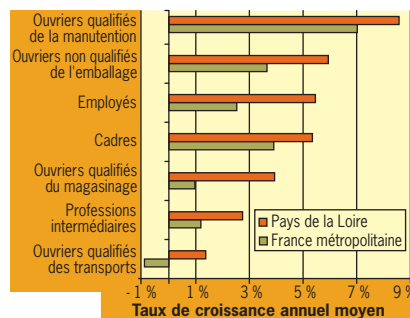
des métiers de la région, les ouvriers qualifiés de la logistique sont plus nombreux à détenir un CAP ou un BEP qu'au niveau national : 47 % contre 42 %.

Les ouvriers non qualifiés du tri, de l'emballage et de l'expédition représentent un peu plus du quart des effectifs de la logistique. Davantage présents dans le commerce, ces postes sont plus souvent occupés par des femmes et des jeunes que les autres métiers.

Les fonctions d'encadrement - cadres et professions intermédiaires - sont moins présentes en Pays de la Loire : 20 % des emplois contre 25 % au niveau national et 22 % pour la France de province. Cependant les effectifs de cadres ont fortement augmenté dans la région : ils représentent 6,5 % des effectifs en 2005 contre seulement 3,2 % en 1990. Ils sont relativement plus âgés que dans les autres métiers. La moitié d'entre eux exercent dans l'industrie, seulement

Forte croissance des emplois d'ouvriers qualifiés de la manutention

Evolution de l'emploi dans la logistique entre 1999 et 2005



Source : Insee, enquêtes annuelles de recensement 2004 à 2007.

12 % dans le commerce. Dans la région, comme au niveau national, les cadres de la logistique sont moins diplômés que dans les autres métiers : quatre sur dix ont un diplôme de niveau supérieur à Bac+2, contre six sur dix pour l'ensemble des professions. Cette proportion est cependant en progression par rapport à 1999. Le constat est identique pour les professions intermédiaires, qui regroupent les responsables non cadres et les techniciens : seulement 42 % d'entre eux possèdent au moins le Bac, contre 56 %.

Les services aux entreprises et les transports emploient moins d'ouvriers qualifiés magasiniers : 12 % des emplois contre 29 % dans l'industrie et le commerce. Les cadres sont moins diplômés dans les transports. Ils sont

très peu nombreux dans les services aux entreprises (3 %), secteur qui emploie principalement des ouvriers non qualifiés du tri, de l'emballage, de l'expédition et des ouvriers qualifiés de la manutention.

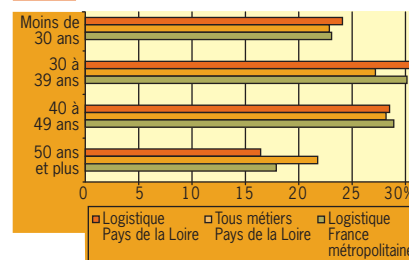
Des salariés plus jeunes que dans les autres métiers, des emplois peu féminisés

Dans les Pays de la Loire, 55 % des personnes en emploi dans la logistique ont moins de 40 ans et 16 % ont plus de 50 ans, contre respectivement 50 % et 22 % tous métiers confondus. Cette main-d'œuvre plus jeune que la moyenne témoigne à la fois de forts recrutements sur la période récente et d'un turn-over relativement important. Les femmes sont très minoritaires dans les métiers de la logistique en Pays de la Loire comme au niveau national, avec moins du quart des effectifs. Près d'une femme sur deux occupe un poste d'ouvrier non qualifié et seulement une sur vingt est sur une fonction d'encadrement.

Le recours à l'intérim est plus fréquent dans la logistique que dans les autres activités : 6,2 % des emplois contre 2,5 %. Les métiers du magasinage, du conditionnement et des expéditions sont les plus concernés, avec 7,2 % d'intérimaires. L'intérim a fortement progressé depuis 1990, où il ne représentait que 1,3 % des emplois. Les salariés de la logistique sont en revanche moins souvent embauchés en contrat à durée déterminée que dans les autres domaines : 6 % sur l'ensemble des métiers de la logistique et 4 % dans les entreprises de transports, contre 9,5 %. Le travail à temps partiel est également moins répandu dans la logistique : il ne concerne que 7 % des effectifs en emploi contre 19 % pour l'ensemble des métiers.

Des salariés de la logistique plus jeunes que dans les autres métiers

Répartition par âge des salariés de la logistique en 2005



Source : Insee, enquêtes annuelles de recensement 2004 à 2007.

Des salaires légèrement inférieurs à la moyenne nationale

Dans l'ensemble, les salaires perçus par les salariés de la logistique dans la région sont inférieurs, en moyenne, à ceux de la France métropolitaine. La différence est plus ou moins marquée selon les catégories socioprofessionnelles : si les ouvriers non qualifiés de la région perçoivent un salaire net mensuel de 1 200 euros, très proche de la moyenne nationale,

les cadres touchent en moyenne 200 euros de moins, soit 3 000 euros par mois. Les rémunérations sont plus faibles dans le commerce que dans les autres secteurs, notamment pour les cadres et les ouvriers qualifiés. Ces derniers touchent 1 300 euros par mois, environ 100 euros de moins que dans l'industrie.

La probabilité de bénéficier d'une augmentation de salaire est plus grande à l'occasion d'une mobilité profession-

nelle. Ainsi, pour les ouvriers qualifiés de la manutention, une telle mobilité s'est traduite par une augmentation significative du salaire dans un cas sur quatre. Entre octobre 2005 et octobre 2006, 18 % d'entre eux ont changé de métier dans la région. C'est deux points de moins qu'au niveau national. Cette mobilité professionnelle s'est traduite par une mobilité ascendante, c'est-à-dire un changement de catégorie sociale et de qualification marquant une progression, dans seulement 16 % des cas. ■

Pour comprendre ces résultats :

Les informations mobilisées dans cette étude proviennent pour l'essentiel de l'exploitation complémentaire des recensements généraux de la population de 1990 et 1999, ainsi que des enquêtes annuelles de recensement de 2004 à 2007.

La logistique, fonction transversale à de nombreux secteurs d'activité, est abordée ici au travers de ses métiers. Elle recouvre notamment l'entreposage, la manutention, l'emballage. Pour écouler leur production, les entreprises doivent pouvoir compter sur une organisation rigoureuse des réseaux de transport et de logistique, particulièrement avec les pratiques actuelles de stocks très bas. Avec une chaîne logistique en flux tendus, la fiabilité et la qualité du service deviennent capitales, car une défaillance peut entraîner une rupture de produit. La logistique a un caractère stratégique pour la production d'une entreprise donnée, depuis les fournisseurs en amont et vers les clients en aval, mais aussi en interne par l'approvisionnement et le conditionnement notamment.

Il existe des définitions multiples de la logistique, certaines intégrant les métiers du transport de marchandises. Sauf exception mentionnée, les métiers de la conduite ont été exclus de l'analyse. La filière logistique est ici appréhendée par le biais des emplois de nature logistique. Cette étude ne se réduit donc pas à l'étude des établissements spécialisés dans ce domaine.

La liste de métiers qui suit a été retenue, avec les effectifs régionaux associés en 2005

➤ Métiers des services commerciaux et d'exploitation des transports :

389a Ingénieurs et cadres techniques de l'exploitation des transports - 810 emplois

466b Responsables commerciaux et administratifs des transports de marchandises (non cadres) - 220 emplois

466c Responsables d'exploitation des transports de voyageurs et de marchandises (non cadres) - 1 770 emplois

546c Employés administratifs d'exploitation des transports de marchandises - 2 100 emplois

655a Autres agents et ouvriers qualifiés (sédatifs) des services d'exploitation des transports - 680 emplois

676d Agents non qualifiés des services d'exploitation des transports - 1 360 emplois

➤ Métiers de la planification des flux de marchandises

387a Ingénieurs et cadres des achats et approvisionnements industriels - 1 120 emplois

387b Ingénieurs et cadres de la logistique, du planning et de l'ordonnancement - 1 300 emplois

477a Techniciens de la logistique, du planning et de l'ordonnancement - 1 320 emplois

➤ Métiers du magasinage, du conditionnement et des expéditions

487a Responsables d'entrepôt, de magasinage - 2 710 emplois

487b Responsables du tri, de l'emballage, de l'expédition et autres responsables de la manutention - 850 emplois

652a Ouvriers qualifiés de la manutention, conducteurs de chariot élévateur, caristes - 9 380 emplois

652b Dockers - 160 emplois

653a Magasiniers qualifiés - 12 110 emplois

676c Ouvriers du tri, de l'emballage, de l'expédition, non qualifiés - 14 120 emplois

➤ Métiers de la conduite

641a Conducteurs routiers et grands routiers - 21 880 emplois

643a Conducteurs livreurs, coursiers - 11 210 emplois

644a Conducteurs véhicule ramassage ordures ménagères - 710 emplois

218a Transporteurs indépendants routiers et fluviaux - 1 630 emplois

Pour en savoir plus :

Observatoire régional des transports des Pays de la Loire : www.ort-pdl.org

La logistique, des métiers en mutation, Insee Midi-Pyrénées 6 pages, n° 79, mars 2005.

Filière logistique : un atout pour l'économie haut-normande, Cahier d'aval, septembre 2006.

Transports : un vieillissement des salariés inégal selon les métiers et les territoires, Insee Pays de la Loire études, n°54, février 2007.

L'impact socio-économique du Port de Nantes Saint-Nazaire, Insee Pays de la Loire dossier n°31, novembre 2008.

Surfaces de stockage en Pays de la Loire, évolution de la construction de 1987 à 2005, Direction régionale de l'Équipement des Pays de la Loire, juin 2007.

L'emploi dans la fonction logistique en France, SESP en bref n° 16, mars 2007.

La logistique, Conseil économique et social des Pays de la Loire, décembre 2000.

La fonction logistique dans les entreprises : 4 schémas types :

Études et statistiques de l'Académie de Nantes, avril 2008.

Analyse emploi-formation du Carif-Oref sur le groupe formation-emploi (GFE) transport-logistique.

Site de l'Association française pour la logistique : <http://www.aslog.org/>

Site de l'Association française pour le développement de la formation dans le transport et la logistique : <http://www.aft-iftim.com/>

Site de l'organisme de formation en transport logistique et maintenance : <http://www.promotrans.fr/>

DIRECTEUR DE LA PUBLICATION
Pierre MULLER

RÉDACTEUR EN CHEF
Xavier PÉTILLON

SECRÉTAIRE DE RÉDACTION
Véronique REMONDINI

MISE EN PAGE - IMPRIMEUR
La Contemporaine - Sainte-Luce-sur-Loire

Photo : Fotolia
Dépôt légal 2^e trimestre 2009 - ISSN 1633-6283
CPPAP 0707 B 06116 - Code Sage IETU06744
© INSEE Pays de la Loire - Juin 2009

INSEE Pays de la Loire
105, rue des Français Libres
BP 67401 - 44274 NANTES Cedex 2
Tél. : 02 40 41 75 75 - Fax : 02 40 41 79 39
Informations statistiques au 0825 889 452
(0,15 € la minute)